

## COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2016

**Calendrier** : lancement le 1 décembre 2016 – Clôture le 19 décembre 2016. Trois relances ont été effectuées.

Ont participé à cette assemblée générale en ligne : les membres du Comité d'experts (24 sur 29), ceux du Conseil d'administration (12 sur 12), soit un bilan de 85%. Les salariés ont participé à la préparation de l'AG. Ils ont été consultés et se sont exprimés sur les sujets de leur choix.

Ont également participé quelques membres actifs et les représentants des personnes morales adhérentes (ces adhésions correspondent à des coopérations sur projets, hors partenaires publics).

La participation générale a été de 77% pour cette assemblée générale 2016, en augmentation par rapport à celle de l'année 2015 (65%), et à celle de l'année 2014 (61%). Ceci s'explique en particulier par la réduction du nombre des membres du Comité d'experts, répondant à leur réelle disponibilité, librement exprimée par celles et ceux qui ont poursuivi leur coopération.

Sur proposition du Conseil d'administration, les rapports de cette assemblée générale ont été, pour la première fois, adressés à tous les lecteurs de la newsletter (2557). Environ 215 personnes ont effectivement consulté ces documents, certains ayant décidé d'envoyer un message en retour.

Ce compte-rendu réunit les éléments portés à la connaissance des adhérents dans le cadre de l'AG, les résultats des votes, les remarques, ainsi que toutes les questions et suggestions (*en italique marron*), auxquelles l'équipe a apporté des réponses directes (*en italique bleu*).

### I - Rapport moral 2015-2016 présenté par Jacques Malet, président

Ce rapport couvre une période de 12 mois allant du 1<sup>er</sup> septembre 2015 au 31 août 2016.

#### Q1 – L'association aujourd'hui

Presque douze années que notre équipe de salariés et de dirigeants, et nos amis experts travaillent ensemble dans un esprit qui semble satisfaire chacune et chacun, si l'on en juge par la durée de cette coopération. Ce rapport succinct, dans la mesure où vous recevez régulièrement des informations sous forme de newsletters et en vous rendant sur notre site, aborde trois points essentiels :

**Des coopérations dans la durée** : La plupart de nos partenaires travaillent avec nous depuis de nombreuses années. C'est bien évidemment le signe d'une satisfaction réciproque, mais aussi la possibilité de bien se connaître et de progresser ensemble. Juste pour exemples, mentionnons l'ACOSS-URSSAF et la MSA, concernant le suivi des emplois associatifs ; l'équipe du ministère en charge de la vie associative, concernant ce secteur essentiel dans la société d'aujourd'hui ; le Mouvement associatif, la FONDA et le RNMA, partenaires avec lesquels nous veillons à approcher des sujets complémentaires ; ou encore France Bénévolat, la Croix-Rouge Française, Tous bénévoles, concernant les évolutions du bénévolat.

**Des choix assumés :** Dès lors que nos comptes sont équilibrés et que nos réserves nous mettent relativement à l'abri des intempéries et des mauvaises surprises, nous avons décidé, depuis près de trois années, de choisir nos partenariats à partir de trois critères bien précis : entrent-ils dans le cadre de notre projet associatif et de nos savoir-faire ? Vont-ils apporter un réel enrichissement de nos connaissances pour les mettre à disposition des acteurs de terrain ? Ces partenariats sont-ils proposés par des personnes avec lesquelles nous pensons que la relation sera détendue et constructive ?

**Rester nous-mêmes :** La vocation d'une organisation est le plus souvent de se développer, et nous aurions pu, au début de notre aventure, être tentés d'aller dans ce sens. Au fil des années, nous avons pu mesurer le prix et les avantages d'un fragile équilibre que nous souhaitons conserver : maintenir la taille critique de notre volume d'activité pour répondre aux attentes de celles et ceux qui se sont habitués au rythme annuel de nos publications, et pour répondre aussi aux propositions qui nous sont faites par de nouveaux interlocuteurs ; mais veiller à rester dans une configuration à taille humaine, qui permet une bonne et sympathique articulation entre salariés, administrateurs, experts et nombreux amis. Ceci ne nous dispense pas d'un effort permanent, pour parfaire nos publications et notre communication, et pour engager de nouveaux projets.

Et c'est du reste, dans l'esprit de notre organisation, que le conseil d'administration a décidé, en toute transparence, de communiquer ces rapports et ces informations à tous nos contacts (*au-delà même de nos amis*), pour partager plus encore ce que nous vivons depuis plus d'une décennie.

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce rapport moral ?*

#### **Remarques exprimées :**

*Comme toujours très bel état d'esprit !*

*Encore bravo pour cette vie associative équilibrée.*

*J'apprécie cette tonalité, qui positionne R&S comme un acteur qui veut apporter sa part, avec les partenaires qui le souhaitent. Humblement... Et sans chercher à flatter un égo en s'obstinant sur des partenariats qui feraient bien sur le papier, mais qui au mieux feraient perdre du temps et de l'énergie. Merci !*

*L'audace d'être soi-même, bravo à Recherches et Solidarités !*

*Respect pour ces douze ans de travail opiniâtre qui participent à la consolidation du fait associatif comme dimension fondamentale de la société française.*

*Il exprime parfaitement l'objet, l'esprit et la méthode qui président à la pertinence de son modèle.*

*Vous faites des choix que j'admire !*

#### **Une question utile de l'un de nos partenaires adhérents :**

*Les questions finales m'amènent à constater que je ne maîtrise pas clairement "qui est R&S ?"... en clair, adhérents, partenaires, amis, membres experts... et la lecture de l'ensemble du rapport, ne me permet pas d'y répondre précisément, c'est un point important qui concerne la carte d'identité de l'association.*

*De par nos statuts, l'association comporte des membres bénévoles, clairement identifiés au sein du Conseil d'administration et du Comité d'experts. Ces derniers participent ponctuellement aux travaux de R&S (avis, analyses complémentaires, articles...), en fonction des sujets et de leurs disponibilités. L'association réunit également des adhérents partenaires, ce sont des personnes morales ayant décidé de mener des coopérations avec R&S. Dans leur cas, il est parfois difficile de désigner la personne qui s'exprimera lors de l'AG, d'où une participation assez faible dans cette catégorie). Les statuts prévoient également des « membres actifs », statut qui a été proposé à quelques personnes souhaitant être associées à nos réflexions et à nos projets, sans pour autant s'engager ou continuer de s'engager au sein du Comité d'experts. Quelques personnes ont ainsi été invitées à participer à cette AG.*

**Ce rapport a été adopté à l'unanimité.**

### Q3 - Tour d'horizon de l'année 2015-2016

Cette année encore, l'équipe de R&S, appuyée par les membres du conseil d'administration et du comité d'experts, a mobilisé au mieux ses moyens pour assumer ses missions et animer son réseau, à distance.

#### Un calendrier de publications annuelles renouvelé, au même rythme soutenu

En septembre 2015, la 13<sup>ème</sup> édition de *La France associative en mouvement* et ses 26 déclinaisons régionales : suivi des créations d'associations, bilan de l'emploi et moral des responsables d'association. Complétées, avant les élections régionales et l'entrée en vigueur du nouveau découpage, d'un panorama chiffré de l'ESS pour chacune des nouvelles régions.

En octobre 2015, le bilan actualisé du secteur sanitaire et social non lucratif et ses 26 déclinaisons régionales.

En novembre 2015, la 20<sup>ème</sup> édition de *La générosité des Français*, en partenariat avec l'Institut des Dirigeants d'Associations et de Fondations (IDAF).

En mai 2016, la 13<sup>ème</sup> édition de *La France bénévole*, en coopération avec France Bénévolat. Une 13<sup>ème</sup> édition destinée à pointer les changements observés depuis 2010, à partir d'une enquête IFOP menée auprès de 3 156 Français et de 6 667 bénévoles interrogés dans le cadre du Baromètre d'Opinion des Bénévoles.

En juin 2016, le bilan actualisé de l'emploi dans l'économie sociale et ses 26 déclinaisons régionales, suivi d'une note de conjoncture avec l'évolution de l'emploi jusqu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2016 et des résultats de l'enquête du printemps auprès des responsables d'associations (16<sup>ème</sup> vague d'enquête).

#### Tous les départements couverts, pour la première fois

Un partenariat avec le ministère en charge de la vie associative a permis de réaliser un document de 4 pages réunissant les chiffres clés de la vie associative de chacun des 100 départements. Documents de référence pour présenter le secteur dans un dossier ou pour valoriser sa richesse dans des discours, supports de communication lors de manifestations... ils sont largement utilisés par les acteurs associatifs, les observateurs et les décideurs.

#### Des approches territoriales reconduites ou lancées

Un bilan chiffré et détaillé du secteur associatif a été remis à la Métropole de Lyon, complété par l'étude actualisée à l'échelle de la ville et de ses arrondissements. Le partenariat a été reconduit avec l'observatoire de la CRESS des Pays de la Loire. Un état des lieux quantitatif et qualitatif a été mené en coopération avec la Ville de Bordeaux. Le portrait du tissu associatif de Dijon a été dressé, en coopération avec le Réseau National des Maisons d'Associations.

#### Le Baromètre d'Opinion des Bénévoles au service des associations

La Croix Rouge, l'Association des Paralysés de France, Habitat & Humanisme, les petits frères des Pauvres, la fédération des Banques alimentaires, Vacances & Familles se sont appuyées sur la 9<sup>ème</sup> enquête nationale annuelle, pour mener un dialogue avec leurs propres bénévoles, sur leurs motivations, leurs satisfactions, leurs attentes... Un traitement et une analyse de leurs résultats spécifiques leur a permis de disposer d'un état des lieux précis et comparatif, véritable outil d'aide à la décision pour animer leurs équipes de bénévoles.

## La générosité observée sous un angle nouveau : les dons déclarés au titre de l'ISF

Cette étude inédite, basée sur les déclarations fiscales de 2015, a fait l'objet d'une publication en coopération avec cinq partenaires : l'Institut des Dirigeants d'Associations et Fondations, l'Association Française des Fundraisers, le Comité de la Charte du Don en confiance, l'agence Excel et l'Institut de Développement de l'Ethique et de l'Action pour la Solidarité.

## Une analyse actualisée de la place du numérique dans les associations

Recherches & Solidarités et Solidatech, programme qui vise à accompagner les associations dans leur transition numérique, ont réuni leurs expertises complémentaires pour mener plusieurs enquêtes auprès de 2 685 associations et 6 667 bénévoles (questionnaires en ligne et entretiens semi-directifs). Ces travaux qui ont fait suite à ceux menés en 2013, avec le soutien du ministère en charge de la vie associative, visent à mettre en place un véritable baromètre sur ce sujet en perpétuelle évolution.

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce rapport d'activités ?*

### Remarques exprimées :

Il y a un enjeu fort à soutenir l'univers des logiciels libres, cousin du fait associatif. Peut-être faudrait-il renforcer les recherches en ce sens ?

Oui, je trouve le travail par territoire, constant dans le temps, extrêmement précieux. Celui sur le numérique m'est particulièrement précieux.

La Croix-Rouge Française a été ravie de la collaboration et de l'accompagnement concernant l'engagement bénévole dans son réseau.

Bravo pour ce remarquable travail !

Ravie et fière d'avoir pu contribuer à l'élaboration des « quatre pages de la vie associative des départements ». Nous ne doutons pas de leur utilité.

Bravo pour le travail accompli et la capacité à décliner les chiffres de la vie associative pour l'ensemble des départements. C'est un travail colossal au service des acteurs de terrain !

Parfait. Le travail sur la transition numérique est vraiment nouveau et de qualité.

Des données par région et par département très actualisées dans le contexte de réforme territoriale qui ont été incontournables pour nous. Sur le numérique, l'étude et l'analyse ont contribué à enrichir nos initiatives et nos événements en région Lorraine.

Excellent contenu, toujours dans l'innovation malgré la répétition année après année.

Bravo pour le numérique et les travaux en département susceptibles de toucher " tout le monde ".

De mieux en mieux !

### Suggestions et questions :

*A propos des évolutions du bénévolat, je serais heureux de vous présenter mes travaux publiés en février prochain chez FYP Éditions. Avec grand plaisir, et cela permettra d'enrichir notre démarche 2017, concernant le baromètre d'opinion des bénévoles, et l'édition 2017 de « La France bénévole ».*

*Comment allez-vous intégrer la réforme régionale sans pour autant perdre les comparaisons temporelles pour les anciennes régions ? Dès l'année 2016, nous avons présenté un focus concernant chacune des 26 régions, mais aussi un document concernant les 17 « nouvelles » régions. Nous venons également de terminer, pour nos partenaires Régions de France et de la Caisse des dépôts, un document faisant apparaître, pour chacune des sept régions nouvelles qui ont fusionné, les informations relatives aux régions composantes, et les informations agrégées.*

#### Q4 – Des coopérations renouvelées et élargies

Ces travaux et ces productions ne verraient pas le jour sans les coopérations nombreuses et variées, que R&S a tissées au fil des années.

En 2015-2016, l'association a reconduit ses coopérations avec les organismes détenteurs d'informations relatives aux sujets qu'elle traite : ACOSS-URSSAF, Mutualité Sociale Agricole, Direction générale des finances publiques, Services des Journaux officiels, préfectures d'Alsace Moselle, ministère en charge de la Vie associative, plusieurs dizaines d'associations et fondations qui participent au suivi de la collecte...

Les partenariats concernant plusieurs productions ont été maintenus voire renforcés : avec l'Association des Régions de France devenue Régions de France, la Caisse des dépôts, l'Avise, l'IDAF, l'UNIOPSS, le Centre de Ressources DLA Social, médicosocial et santé ...

Plusieurs coopérations ont vu le jour, concernant des projets et des travaux de recherches : avec Solidatech sur le numérique ; avec la MACIF à propos du projet Diffuz, un nouveau réseau social solidaire ; avec Le Rameau, sur les différentes coopérations qu'entretiennent les associations sur leur territoire, notamment avec les entreprises ; avec l'Association Française des Fundraisers, le Comité de la Charte du Don en confiance, l'agence Excel et l'Institut de Développement de l'Ethique et de l'Action pour la Solidarité, sur les sujets liés à la générosité financière. Concernant aussi le Baromètre d'Opinion des Bénévoles pour des déclinaisons et des usages propres aux réseaux.

Les coopérations se sont poursuivies avec les représentants du secteur : Mouvement associatif au plan national et dans plusieurs régions, ainsi qu'avec la Fonda, le Réseau National des Maisons des Associations ou encore Resolis...

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?*

#### Remarques exprimées :

Apporter sa spécificité dans une démarche de coopération qui s'élargit. Parfait.

La confiance que les organismes publics témoignent à R&S démontre le sérieux de l'association.

#### Suggestions et questions :

*Toujours rien avec le mouvement sportif au niveau national :-)*

*Nous avons travaillé avec trois Comité régionaux olympiques et sportifs, ainsi qu'avec une fédération sportive. Au niveau national, ce n'est pas faute d'avoir essayé mais sans succès pour le moment. Un récent appel d'offre du CNOSF que vous nous avez signalé a retenu notre attention. Nous avons travaillé sur la faisabilité d'une candidature R&S. En théorie, nous avons tous les éléments pour présenter un dossier et nous avons même commencé à les réunir. Mais nous avons décidé de ne pas donner suite, dans l'esprit de ce qui est indiqué dans le rapport moral, car les conditions d'une coopération efficace et agréable ne nous ont pas paru réunies. Les raisons sont simples : les objectifs de cet appel d'offres sont multiples et très ambitieux et nous ne sommes pas certains de pouvoir y répondre point par point ; la somme de travail correspondante – et le budget prévu – sont très importants, dans un temps ne dépassant pas cinq mois, et cela nous a semblé difficilement compatible avec nos moyens disponibles et notre planning prévisionnel au premier semestre 2017 ; sans véritablement connaître les acteurs concernés au CNOSF, il nous a semblé difficile de commencer par une coopération aussi importante, surtout pour ce comité et de surcroît dans la mesure où il s'agit d'emplois. Pour autant, nous sommes très volontaires pour un dialogue avec le CNOSF, bien entendu, notamment par votre intermédiaire.*

*Le domaine de R&S étant "les solidarités", avons-nous décliné une grande typologie des solidarités étudiées ? Elle a été ébauchée, mais il est utile de la consolider. A la fois pour bien prendre en compte ce que nous avons nommé cette France d'acteurs (adhérents, bénévoles et donateurs), en lien avec le secteur associatif, et aussi pour croiser ces différentes solidarités, comme cela avait été possible grâce à la grande enquête BVA commanditée en 2010 pour les pouvoirs publics et que nous avons largement exploitée.*

## Q5 – Une visibilité et une notoriété accrues

L'équipe s'efforce de communiquer au mieux au sein de son réseau et auprès des acteurs et des décideurs. Elle s'appuie exclusivement sur les outils numériques : site Internet, newsletters, e-mailing, réseaux sociaux. Elle met en libre accès ses publications et encourage ses lecteurs à les partager le plus possible, de manière à viser le plus grand nombre d'acteurs et de décideurs.

Les reprises sont de plus en plus nombreuses, notamment sur les sites institutionnels comme [avise.org](http://avise.org), [associations.gouv.fr](http://associations.gouv.fr), [localtis.fr](http://localtis.fr), [esspace.fr](http://esspace.fr), ... et sur des sites spécialisés tels que [fonda.org](http://fonda.org), [mouvementassociatif.org](http://mouvementassociatif.org), [maisonsdesassociations.org](http://maisonsdesassociations.org), [ripess.org](http://ripess.org), [rtes.fr](http://rtes.fr), [juriseditions.fr](http://juriseditions.fr), [recma.org](http://recma.org), ...

Les demandes d'interviews sont régulières, comme en témoigne la revue de presse 2015 (340 retombées médiatiques dans l'année) en ligne sur le site : plusieurs dossiers sur le bénévolat et le don d'argent dans la presse nationale et les journaux télévisés, des articles dans de nombreux quotidiens, plusieurs émissions de radios... Elles permettent de sensibiliser le grand public, de valoriser les bonnes pratiques, de faire passer des messages utiles aux décideurs.

Pour autant, R&S doit s'adapter au surplus d'informations que chacun reçoit de toutes parts. L'équipe veille à cibler de plus en plus ses communications, à synthétiser ses travaux et à proposer un résumé au début des publications. Elle s'appuie sur des infographies réalisées avec ou par ses partenaires.

*Avez-vous des remarques ou des idées à nous soumettre pour améliorer la visibilité et la notoriété de nos travaux ?*

### Remarques exprimées :

Indubitablement R&S est devenu une référence, Bravo !

Mutualisation, partage des bonnes pratiques... c'est bien ce qui fonctionne aujourd'hui. Bravo !

Cette visibilité accrue montre bien la pertinence des études développées, elles répondent à un besoin non couvert jusqu'ici. R&S est désormais une référence. Je trouve l'idée des infographies très intéressante pour synthétiser les résultats visuellement. Les relais sur les réseaux sociaux sont d'autant plus faciles avec ce genre de support.

Merci pour les newsletters, qui permettent de suivre l'actualité de R&S, les nouveaux partenariats, les nouvelles enquêtes, les évolutions, les projets etc...

### Suggestions et questions :

*Oui, je pense effectivement qu'une nouvelle forme de présentation des résultats, plus dynamique sur la forme, permettrait une meilleure appropriation par les acteurs... j'ai des idées sur le sujet :-). Parfait ! Nous sommes preneurs, d'autant plus que notre effort engagé depuis quelques temps, concernant cette forme plus rapidement directement accessible, mérite d'être poursuivi. Nous bénéficions déjà de l'apport de quelques partenaires, partant de nos publications et construisant des infographies (Assoconnect, Agence Excel...).*

*Ajouter également [www.francebenevolat.org](http://www.francebenevolat.org). Bien entendu, et ce d'autant plus que ce site a été récemment renforcé et qu'il est une véritable référence, concernant le bénévolat. Notre participation croisée à nos travaux respectifs et notre coopération permanente sont précieuses pour renforcer cette idée d'engagement, notamment au sein des associations.*

*Créez-vous une page linkedin ? C'est un très beau medium de notoriété pour une cible, les professionnels qui connaissent peu cette France du bénévolat... Nous avons trois comptes personnels sur linkedin (Cécile Bazin, Marie Duros et Jacques Malet). Nous allons voir s'il est possible de créer, comme nous l'avons fait pour Facebook, un compte institutionnel.*

**Ce rapport d'activité a été adopté à l'unanimité.**

Q7- Bilan financier de l'année 2015-2016

Sur proposition du président et du trésorier, le conseil d'administration a décidé, le 25 novembre 2016, la présentation du résultat financier, du bilan et de l'annexe, concernant l'année 2015-2016 (exercice clos le 31 août 2016), pour adoption à l'assemblée générale. Il a été produit par Jérémy Martin, expert-comptable (cabinet SOFAC), et se présente selon les principaux résultats figurant dans le tableau suivant.

Compte de résultat	2015-2016	2014-2015
<b>Produits d'exploitation</b>		
Prestations de services	16 320	10 020
Participation aux frais	82 480	69 050
Subventions sur projets	16 320	36 000
Cotisations	7 220	5 020
Dons et mécénat	5 311	6 380
Autres produits	16	59
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>127 667</b>	<b>126 529</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats et charges externes	14 697	14 487
Impôts, taxes et versements assimilés	542	623
Salaires et traitements	63 370	62 259
Charges sociales	51 320	50 593
Autres charges de personnel	-	-
Dotations aux amortissements	270	270
Autres charges	-	-
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>130 199</b>	<b>128 232</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 2 531</b>	<b>- 1 703</b>
Produits financiers	472	871
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>- 2 060</b>	<b>- 832</b>
Contributions volontaires en nature		
<b>Produits (bénévolat)</b>	<b>132 475</b>	<b>121 751</b>
<b>Charges (prestations bénévoles)</b>	<b>132 475</b>	<b>121 751</b>
<b>Principales informations figurant dans l'annexe</b>		
Résultat cumulé des six années et affecté en fin d'exercice 2014-2015 :		
Réserves pour projet associatif (cte 106800)	45 000	45 000
Réserves de fonds de roulement (cte 106300)	60 000	60 000
Report à nouveau	16 849	17 681
Résultat de l'exercice	- 2 060	- 832
<b>Total</b>	<b>119 789</b>	<b>121 849</b>

Détail du bilan actif	2015-2016	2013-2014
<b>Actif immobilisé</b>		
Matériel de bureau	1 539	3 546
Mobilier de bureau	1 175	1 175
Amort. matériel de bureau	- 927	- 3 263
Amort. mobilier de bureau	- 1 175	- 1 175
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>612</b>	<b>283</b>
<b>Actif circulant</b>		
Disponibilités		
Caisse d'épargne	27 822	47 862
Compte livret	79 294	78 590
Produits financiers à recevoir	396	629
<b>Total actif circulant</b>	<b>107 513</b>	<b>127 081</b>
<b>Total général</b>	<b>130 091</b>	<b>132 110</b>
<b>Détail du bilan passif</b>		
<b>Fonds propres</b>		
Réserves	105 000	105 000
Report à nouveau	16 849	17 682
Résultat de l'exercice	- 2 060	- 832
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>119 789</b>	<b>121 849</b>
<b>Dettes</b>		
Dettes fournisseurs	1 397	1 397
Dettes fiscales et sociales	8 905	8 865
<b>Total</b>	<b>10 302</b>	<b>10 262</b>
<b>Total général</b>	<b>130 091</b>	<b>132 110</b>

**Commentaires :** Le résultat de l'exercice est légèrement déficitaire (1,6%), pour ce huitième exercice. Depuis trois années, compte tenu des réserves de l'association, un équilibre est recherché, de telle sorte que l'intérêt des missions soit maintenu, sans recherche excessive de produits et sans nécessité d'élargir l'équipe. Les fonds propres de l'association demeurent à un haut niveau (90% des charges 2015-2016), permettant de faire face à des difficultés éventuelles à venir et à une bonne capacité d'investissement.

La valorisation du bénévolat (membres du Conseil d'administration et du Comité d'experts) est en augmentation de 8,8% et représente 50,9% du budget global qui s'élève à 260 142 euros.

Le document comptable complet sous pdf est disponible sur demande.

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce bilan 2015-2016 ?*

#### Remarques exprimées :

Oui, c'est parfait

Une gestion au cordeau, bravo !

Maintenir l'activité sans recherche excessive de produits. Bravo !! Sans élargir l'équipe, oui tant que cela n'est pas trop lourd pour l'équipe !!

Quelle belle gestion.

**Q8 – Donnez-vous quitus à Pierre Noir, trésorier de R&S ? Unanimité moins abstention du trésorier.**

**Q9– Souhaitez-vous adopter ce rapport financier ? Unanimité moins abstention du trésorier.**

#### IV - Projet de budget 2016-2017 présenté par Pierre Noir, trésorier de R&S

**Q10 – Il a été adopté par le conseil d'administration le 15 septembre 2016, pour la période allant du 1<sup>er</sup> septembre 2016 au 31 août 2017.**

Charges (en milliers d'euros)	2015-15	2015-16	2016-17	Ressources (en milliers d'euros)	2014-15	2015-16	2016-17
Salaires fixes (charges comprises)	118	120	122	Cotisations	10	15	15
Vacations et droits d'auteur	12	12	12	Participations aux frais d'études	93	85	90
Frais administratifs	10	10	12	Contribution de partenaires privés	30	25	25
Frais techniques (site, enquêtes...)	8	8	8	Subventions (pour études)	15	25	25
Frais divers	5	5	6	Ressources diverses	5	5	5
Mise en œuvre du bénévolat	125	110	110	Valorisation du bénévolat	125	110	110
Total	278	265	270	Total	278	265	270

L'exécution du budget 2015-2016 (clôture intervenue le 31 août 2016) correspond à peu près à un équilibre du résultat, pour ce huitième exercice, depuis la création de l'association. Il est donc proposé de reconduire des montants prévisionnels assez voisins, au titre de l'exercice 2016-2017, avec quelques légers changements dans la ventilation de charges.

S'agissant des recettes, il a été tenu compte de la coopération envisagée avec le ministère en charge de la vie associative, avec un montant de subventions sur projets restant à 25 000 euros. Par prudence, la reconduction de la somme correspondant au bénévolat ne tient pas compte de la réalité constatée en 2015-2016.

Compte tenu du résultat de l'exercice écoulé, il ne semble pas utile, pour cette année encore, de réviser les montants de cotisation (association départementale : 350 € - régionale : 520 €, nationale : 750 €, fondation : 980 €). La révision des participations aux frais par journée d'études ne semble pas utile, non plus : 650 €, prix ramenés à 550 € pour un adhérent.

Pour information, un examen des coopérations ayant déjà fait l'objet d'une convention signée au titre de l'année 2016-2017, à la date de cette assemblée générale, permet de parvenir à un montant représentant près de 80% des ressources annuelles attendues, selon le budget prévisionnel qui vous est ainsi présenté.

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur projet de budget 2016-2017 ?*

#### **Remarques exprimées :**

Prudence est mère de sûreté. Budget en ligne avec les ambitions et le sérieux  
En effet intéressant de valoriser les partenariats existants reconductibles

#### **Suggestions et questions :**

*Dans le rapport d'activité, il est évoqué de nouvelles coopérations. Ont-elles des impacts en terme de recettes et ou dépenses ? Si oui, on ne le voit pas sur ce BP. Effectivement, il faut en effet préciser que certaines coopérations nouvelles viennent succéder à quelques coopérations qui se terminent, ou à quelques coopérations un peu réduites pour des raisons de contraintes financières chez certains de nos partenaires. En principe, les deux mouvements devraient s'équilibrer pour l'exercice 2016-2017.*

**Q11– Souhaitez-vous adopter ce projet de budget, et ce maintien des cotisations et des participations pour journées d'étude ?**

**Ce projet de budget a été adopté à l'unanimité.**

### **V - Les objectifs 2016-2017**

**Q12 – Ils se déclinent en cinq points principaux :**

- Renforcer nos coopérations sur la question des dons d'argent, avec l'AFF, le Comité de la Charte du Don en confiance, l'agence Excel, l'Institut des dirigeants d'associations et de fondations et l'association IDEAS. Elles ont été lancées à l'occasion d'une publication inédite concernant les dons au titre de l'Impôt sur la fortune, poursuivies avec la 21<sup>ème</sup> édition de *la générosité des Français*, et se prolongent par la constitution d'un baromètre de la collecte.
- Poursuivre les coopérations avec les grands réseaux associatifs, pour les accompagner dans leurs échanges avec leurs bénévoles. Après de bons résultats dans ce sens en 2015-2016, le projet est de s'attacher à la notion de « *parcours bénévoles* », et notamment au passage d'adhérents/bénéficiaires aux « coups de mains », jusqu'à l'engagement bénévole et la prise de responsabilités.
- Observer les nouvelles formes d'engagement et participer aux mises en relation entre celles et ceux qui souhaitent réaliser des actions solidaires, dans et hors associations, et celles et ceux qui les leur proposent.
- Poursuivre les coopérations avec des partenaires spécialisés sur des thèmes qui constituent des enjeux majeurs, tels que la transition numérique (avec Solidatech), les coopérations qu'entretiennent les associations sur leur territoire, notamment avec les entreprises (Le Rameau).
- Mettre en lumière les différentes productions dans les territoires : les 26 et les 13 régions, les 100 départements, les métropoles et les agglomérations...

*Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ces objectifs 2016-2017 ?*

## Remarques exprimées :

Oui, si vous en avez envie, je peux vous mettre en relation avec mon ancienne collègue du CNOSF, une personne intéressante à rencontrer.

Bien sûr à vos cotés pour tout ce qui concerne l'engagement bénévole associatif.

Importance d'évaluer l'évolution des formes en quantité et qualité de l'engagement des bénévoles et dirigeants bénévoles. Comment favoriser un portage collectif dans la durée (asso employeuses ou non).

Je trouve positif que R&S s'intéresse aux métropoles.

Importance notamment de la valorisation des "formes" attractives d'accueil de celui que s'engage.

## Suggestions et questions :

*En termes pédagogiques, présenter les orientations AVANT le budget : qu'est-ce qu'on veut faire? --> quels moyens on se donne. Ca me semble + pertinent que la présentation de cette année qui semble dire : qu'est-ce qu'on a ? qu'est-ce qu'on va en faire ? Bien sûr, c'est très juste. C'est du reste comme cela que nous fonctionnons mais cela devrait apparaître ainsi dans les documents.*

*Un regret : qu'il n'y ait pas de collaboration avec l'April ou d'autres structures de promotion des logiciels libres pour les associations. Cela n'a pas été indiqué, mais nous avons des échanges et une volonté partagée de coopération avec l'April et avec Framasolft.*

## Q13- Souhaitez-vous proposer un autre objectif ?

### Propositions exprimées :

*Et pourquoi pas un livre ? Nous avons publié trois ouvrages en 2008-2009 : ils nous ont demandé beaucoup de travail et n'ont pas connu un succès fulgurant. Le bilan a également été décevant pour les deux études annuelles que nous avons traduites en ebook, en 2015. Il nous semble que la forme numérique classique est plus efficace.*

*Etudier de plus près la mise en place des coopérations inter associatives sur les territoires (collectifs, regroupements, conseils locaux) pour apprécier leur impact sur les dynamiques citoyennes locales.*

*Les coopérations territoriales progressent de façon positive. Coopérations inter associatives, et de plus en plus avec des acteurs publics ou privés... il y a certainement des choses à observer, considérant que la dynamique s'exprime en dehors du découpage administratif classique (département / région). Sont-ce les nouvelles intercommunalité, ou une approche par bassins de vie qu'il faudra prendre en compte... à creuser !*

*Nous avons engagé un travail sur cette question avec Le Rameau. Il devra être prolongé, dans le cadre de l'enquête 2017, auprès des responsables associatifs. Et ce pourrait être plus utile encore si nous parvenons à lancer des déclinaisons territoriales de cette enquête.*

*Rénover la forme de la présentation des résultats pour les rendre plus accessibles encore (même si c'est déjà très bien). Effectivement, en lien avec des partenaires et experts volontaires pour nous aider dans ce sens.*

*Un regard particulier sur les évolutions des réseaux associatifs régionaux des Régions qui ont fusionné ? Effectivement, des déclinaisons territoriales de notre enquête d'Opinion des Responsables Associatifs (ORA) pourront nous éclairer dans les régions concernées.*

*Un regard particulier sur l'impact des politiques publiques dans le développement associatif : changements de majorité (ou tout simplement d'orientations politiques sur le fait associatif...) de villes / agglo, département, région : qu'est-ce que ça change concrètement dans l'engagement bénévole et la pérennité de l'action ? Cette question est délicate et assez complexe à formuler, mais pourrait être envisagée dans le baromètre annuel (mai 2017), concernant l'avenir, aux yeux des responsables associatifs.*

Pour terminer, dans l'attente de la prochaine AG, les membres du Comité d'experts ayant participé à l'AG ont tous confirmé leur souhait de poursuivre leur coopération, au sein de l'association.

Compte-rendu établi conformément aux statuts de l'association. Le 9 janvier 2017.