

## ASSEMBLEE GENERALE 2017 COMPTE-RENDU

Calendrier : lancement le 11 décembre 2017

Clôture annoncée pour le 31 décembre 2017 et repoussée au 16 janvier 2018

Outre le lancement du 11 décembre, avec un envoi numérique, un premier rappel a été envoyé le 18 décembre, avant la trêve de Noël, et un deuxième rappel personnalisé a été envoyé le 9 janvier, laissant un ultime délai jusqu'au 16 janvier 2018.

Ont participé à cette AG : 32 membres du comité d'experts (dont 14 candidats pour le nouveau conseil d'administration) et six représentants de personnes morales adhérentes. La participation de 38 personnes correspond à une proportion de 80% que l'on peut juger satisfaisante. Pour des raisons personnelles, 7 membres du comité d'experts n'ont pas participé à l'assemblée générale et n'ont donc pas indiqué leur souhait de renouveler leur adhésion à l'association, proposée en fin de questionnaire.

Ce compte-rendu réunit les éléments portés à la connaissance des adhérents dans le cadre de l'AG, les résultats des votes, leurs remarques et les compléments éventuels apportés par l'équipe (*en italique bleue*).

### I - Rapport moral 2016-2017 présenté par Jacques Malet, président

Ce rapport couvre une période de 12 mois allant du 1<sup>er</sup> septembre 2016 au 31 août 2017.

#### L'association aujourd'hui

Cela fait presque 14 ans que nous travaillons ensemble : salariés, dirigeants et experts. Si j'en juge par la durée et par les liens d'amitiés qui se sont développés, ce mode d'organisation et cet esprit semblent satisfaire celles et ceux qui sont restés fidèlement dans l'aventure. Ce rapport est succinct, dans la mesure où vous recevez régulièrement des informations sous forme de newsletters et dans la mesure où la visite de notre site permet de suivre notre actualité. Ce rapport aborde quatre points essentiels :

**Des coopérations dans la durée** : La plupart de nos partenaires travaillent avec nous depuis de nombreuses années. C'est bien évidemment le signe d'une satisfaction réciproque, mais aussi la possibilité de bien se connaître et de progresser ensemble. Juste pour exemples, mentionnons l'ACOSS-URSSAF qui vient de signer avec nous une convention à durée illimitée et la MSA (convention de cinq ans), concernant le suivi des emplois associatifs ; l'équipe du ministère en charge de la vie associative, concernant ce secteur essentiel dans la société d'aujourd'hui, ministère avec lequel nous venons de signer une convention pluriannuelle d'objectifs (2017-2019) ; Régions de France avec qui nous travaillons depuis près de 10 ans, de même que l'UNIOPSS, pour le suivi de l'emploi au plan national et en régions ; le Mouvement associatif, avec lequel nous échangeons régulièrement, au plan national et dans plusieurs régions ; France Bénévolat, Tous bénévoles et de nombreux réseaux associatifs, concernant les évolutions du bénévolat ; Solidatech avec qui nous suivons depuis plus de trois ans la transformation numérique des associations...

**Des choix totalement assumés :** Dès lors que nos comptes sont équilibrés et que nos réserves nous mettent relativement à l'abri des intempéries et des mauvaises surprises, nous avons décidé, au cours de ces trois années écoulées, de choisir nos partenariats à partir de trois critères bien précis : entrent-ils dans le cadre de notre projet associatif et de nos savoir-faire ? Vont-ils apporter un réel enrichissement de nos connaissances pour les mettre à disposition des acteurs de terrain ? Ces partenariats sont-ils proposés par des personnes avec lesquelles nous pensons que la relation sera détendue et constructive ? Ces dispositions nous ont conduits à ne pas renouveler certaines coopérations.

**Tenter de rester nous-mêmes :** Classiquement, la vocation d'un organisme est le plus souvent de se développer, et nous avons été tentés, au début de notre aventure, d'aller dans ce sens. Cela nous a conduits bien souvent à nous disperser, voire à commettre certaines erreurs ou imprudences sur des terrains trop peu connus. Au fil des années, nous avons pu mesurer le prix et les avantages d'un fragile équilibre que nous souhaitons conserver : tenter de maintenir la taille critique de notre volume d'activité pour répondre aux attentes de celles et ceux qui se sont habitués au rythme annuel de nos publications, tout en essayant d'optimiser certaines actions pour éviter de nous trouver parfois à la limite de l'asphyxie. Le partage des responsabilités, notamment avec Cécile Bazin, Marie Duros et quelques administrateurs, a été particulièrement efficace de ce point de vue, et ceci devra être développé plus encore.

Conserver tout de même un peu d'espace pour des sujets nouveaux, indispensables pour évoluer et pour varier les plaisirs, tout en découvrant de nouveaux interlocuteurs ; mais toujours veiller à rester dans une configuration à taille humaine, qui permet une bonne et sympathique articulation entre salariés, administrateurs, experts et amis.

S'efforcer de donner le maximum de visibilité à nos publications, dans un univers médiatique bouillonnant : une présence régulière sur les réseaux sociaux, des infographies pour attirer l'attention, des diaporamas pour aller à l'essentiel et offrir des supports de communication « prêts à présenter ». Et après plusieurs mois de travail, la mise en place, début 2018, d'un site rénové et sécurisé.

**Garder le cap :** Des initiatives voient le jour, sans concertation ni recherche de complémentarité avec les acteurs connus et déjà engagés sur ces sujets : une enquête qui va coûter l'équivalent de notre budget annuel est en cours sur le thème du bénévolat ; un « institut français du monde associatif » est en gestation et a déjà réuni plus de 100 000 € ; un « observatoire » serait en train de se monter sur le don d'argent...

Ces façons de faire vont à l'encontre de la nécessaire recherche de coopérations utiles pour s'appuyer sur les savoir-faire existants, sur une mutualisation qui permettrait de limiter les coûts pour tous les acteurs, et leur éviter de se trouver en concurrence auprès des financeurs publics et privés. Il nous arrive de ne pas comprendre et de nous en émouvoir. Fort heureusement, sans jamais renoncer à notre projet associatif et à nos ambitions...

**Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce rapport moral ?**

**Remarques exprimées :**

Bravo pour votre exigence de garder le cap sur le projet et sur l'importance d'apporter un plus au monde du bénévolat, du non lucratif. Cela impose des choix que vous faites.

"Garder le cap", oui en effet ! Que de regrets face à des volontés parfois égoïstes de porteurs de projets qui imaginent ainsi se présenter demain comme les spécialistes de l'engagement ou du monde associatif. Le monde de la recherche, lui, vous fait confiance, assurément.

Oui, ces nouvelles initiatives indiquent que beaucoup de personnes pensent qu'en cassant le thermomètre ou en en créant un à leur mesure, ils seront plus tranquilles.

Bravo à toute l'équipe pour votre opiniâtreté et votre indépendance.

Le travail et les valeurs défendues par R&S en font un acteur unique. Bravo pour toutes les réalisations !

La recherche constante de complémentarité entre les différents acteurs / actions / études est en effet une dimension importante à promouvoir. Au-delà des aspects financiers, il y a aussi la reconnaissance et la lisibilité du rôle de chacun. Le développement des partenariats et des actions de R&S est une bonne chose, en restant vigilant à ce que les différentes études continuent de s'inscrire dans cette dimension de complémentarité (enjeu de l'articulation entre les études de R&S et avec les études menées par les autres acteurs, au niveau national et territorial).

"Garder le cap" ...on sent bien l'agacement qui pointe à l'évocation "d'initiatives" sur lesquelles on aimerait en savoir un peu plus. Pour le reste le "Cap" est effectivement bien gardé. Bravo.

Une seule remarque concernant "garder le cap": je partage complètement cette observation et suis heureux de la conclusion. La loi sur l'ESS nous réserve encore quelques surprises sur "l'encadrement" de la Société civile.

Une équipe formidable, un partenariat choisi mais solide qui garantit la qualité de vos travaux ; une reconnaissance des financeurs avec des conventions pluriannuelles...comme vous dites : gardez le cap et restez vous-mêmes !

Très bonne approche, rassurante et fiable sur le long terme.

14 ans de travail à saluer pour son sérieux, sa régularité, et ses passionnantes publications. Je partage tout à fait la position de R&S actuelle, à savoir : le cadrage des partenaires et la mutualisation des compétences. Je félicite tous les nouveaux partenariats associatifs et conventions signés, et me réjouis des futures initiatives en "gestation" !

Je suis fière d'avoir collaboré et de collaborer, ne serait-ce que ponctuellement, avec R&S, une association qui a compris l'essentiel : avoir une utilité tout en adoptant une sobriété heureuse. Une sorte de slow attitude concentrée sur le qualitatif.

**Ce rapport a été adopté à l'unanimité.**

## II - Rapport d'activité 2016-2017 présenté par Cécile Bazin, directrice

### Tour d'horizon de l'année 2016-2017

Cette année encore, l'équipe de R&S, appuyée par les membres du conseil d'administration et du comité d'experts, a mobilisé au mieux ses moyens pour assumer ses missions. Elle a continué d'animer son réseau à distance, d'une façon souple et la moins chronophage possible pour ses interlocuteurs.

#### **Un rythme de publications toujours soutenu**

A la rentrée de septembre 2016, 14<sup>ème</sup> édition de *La France associative en mouvement* et ses déclinaisons régionales : suivi des créations d'associations, bilan de l'emploi et moral des responsables d'association. Suivi du bilan actualisé du secteur sanitaire et social non lucratif et ses déclinaisons régionales.

En novembre 2016, *la place du numérique dans le projet associatif*, avec Solidatech, deuxième étude sur le sujet (après l'édition 2013), sur la base de plusieurs enquêtes auprès de 2 685 associations et de 6 667 bénévoles. Suivie de la 21<sup>ème</sup> édition de *La générosité des Français*.

En décembre 2016, deuxième édition des *Essentiels de la vie associative* dans les 100 départements, sous la forme d'un « quatre pages » synthétique, avec le soutien de la direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative.

Au printemps 2017 :

- L'exploration, pour la première fois, de « *cette France mobilisable* », en coopération avec la MACIF : 40% des Français ne sont pas encore engagés bénévolement dans une association, mais en qualité d'adhérents ou de donateurs, ils ont des comportements qui laissent penser qu'ils pourraient un jour franchir le pas.
- La 14<sup>ème</sup> édition de *La France bénévole*, en coopération avec France Bénévolat, mettant en avant les « *parcours bénévoles* », et surtout celui très significatif et plein d'enseignements, qu'ont suivi les adhérents d'une association qui se sont un jour engagés.
- La 2<sup>ème</sup> édition relative aux dons déclarés au titre de l'ISF.
- Le bilan national actualisé de l'emploi dans l'économie sociale et ses déclinaisons régionales.

## Des enquêtes régulières et mutualisées

Le *baromètre d'opinion des bénévoles* (BOB) a été administré au plan national au printemps 2017, et a été décliné dans plusieurs réseaux associatifs : France Nature Environnement, Banques alimentaires, Réseau ECTI et Fondation Abbé Pierre.

Par ailleurs, une coopération a été menée, sur le thème du bénévolat, avec le Conseil départemental de Seine-Saint-Denis ; et l'équipe a été chargée de l'évaluation de l'opération Tous Unis Tous Solidaires, par le collectif d'associations de la Métropole de Lyon qui l'a organisée, en octobre 2016.

*L'opinion des responsables associatifs* (L'ORA), a été scrutée au plan national, au printemps 2017, et les mêmes questions ont été posées, dans la région Auvergne-Rhône Alpes, avec les services de la jeunesse et des sports ; en Bretagne et en Nouvelle-Aquitaine, avec le CESER ; en Ile-de-France, avec la CRESS et dans la région Pays de la Loire. Ces cinq démarches ont été menées en lien étroit avec le Mouvement associatif. Elles ont notamment permis d'observer, au plan national et en région, outre le moral des responsables, la façon dont ils ont vécu les récentes réformes et élections territoriales, ainsi que leur perception du rôle des associations dans le territoire (exploitation en cours, comprenant les partenariats mis en œuvre et souhaités).

### Remarques exprimées :

Toujours impressionné par la quantité de travaux réalisés avec une si petite équipe.

La coopération a été efficace en ce qui concerne le BOB bénévoles.

R et S c'est un peu comme les grands vins : "ça se bonifie avec l'âge"! Et les productions d'une année bénéficient de l'apport des autres.

Je n'ai pas de remarque. Par contre je peux témoigner de l'intérêt de ces études qui nous éclairent, très justement, pour notre propre projet associatif.

Autant d'indicateurs pour de la valeur ajoutée à la vie associative ! Enorme travail.

## Des coopérations renouvelées et élargies

Ces travaux et ces productions ne verraient pas le jour sans les coopérations nombreuses et variées que R&S a tissées au fil des années : ACOSS-URSSAF, Mutualité Sociale Agricole, Direction générale des finances publiques, Services des Journaux officiels, tribunaux d'Alsace Moselle, ministère en charge de la Vie associative, Régions de France, Avise, UNIOPSS et le Centre de Ressources DLA Social, médicosocial et santé, IDAF (Institut des dirigeants d'associations et de fondations).

Coopérations aussi avec le Mouvement associatif, Solidatech, le Rameau, la MACIF, notamment dans le cadre du réseau social DIFFUZ, France Bénévolat et Tous bénévoles, Le Don en confiance – comité de la Charte, l'Institut de Développement de l'Ethique et de l'Action pour la Solidarité (IDEAS)...

### Remarques exprimées et compléments de l'équipe (en bleu) :

Nous ne comprenons pas complètement le projet DIFFUZ. *Il s'agit d'une plateforme portée par la MACIF, offrant une mise en relation entre les personnes et les associations pour des défis ponctuels. Un protocole a été adopté par France Bénévolat (bénévolat sous toutes ses formes) et la MACIF (défis ponctuels), pour une complémentarité des objectifs.*

Aspect essentiel de notre action... Pas toujours le plus simple ! A souligner l'excellent accueil des travaux de R & S à la réunion de l'ensemble des régions françaises regroupées dans le cadre du Mouvement Associatif National (14 décembre dernier).

Normal que votre réseau s'élargisse vu la qualité de vos publications et rapports.

## Une visibilité et une notoriété accrues

L'équipe s'efforce de communiquer au mieux au sein de son réseau et auprès des acteurs et des décideurs. Elle s'appuie exclusivement sur les outils numériques : site Internet, newsletters, e-mailing, réseaux sociaux. Elle met en libre accès ses publications et encourage ses lecteurs à les partager le plus possible, de manière à viser le plus grand nombre d'acteurs et de décideurs.

La rétrospective 2016, préparée par Marie DUROS, responsable de la communication, comporte près de 350 reprises, dans les médias (nationaux et régionaux) et aussi sur les sites institutionnels comme [avise.org](http://avise.org), [associations.gouv.fr](http://associations.gouv.fr), [lemouvementassociatif.org](http://lemouvementassociatif.org), [juriseditions.fr](http://juriseditions.fr), [associationmodedemploi.fr](http://associationmodedemploi.fr), ...

Pour autant, R&S doit s'adapter au surplus d'informations que chacun reçoit de toutes parts. L'équipe veille à cibler de plus en plus ses communications, à synthétiser ses travaux et à proposer un résumé au début des publications. Elle s'appuie aussi sur des diaporamas, ainsi que sur des infographies réalisées avec ou par ses partenaires.

### Remarques exprimées et compléments de l'équipe (en bleu) :

Evidemment j'aime beaucoup les infographies que vous réalisez avec Assoconnect.

Peut-être inviter nos partenaires à mieux relayer les études ou certaines parmi l'ensemble proposé. Je pense à la Macif où nous pourrions inscrire cette diffusion au sein de son réseau de délégués dans la convention. *La présence d'un membre éminent de la MACIF, au sein du Comité d'experts, et la convention de trois ans signée entre nos deux organisations, devrait permettre cette diffusion.*

La revue de presse est toujours particulièrement impressionnante, preuve de la pertinence du travail mené.

Une communication qui se développe sur des sujets et observations de fond.

Toujours de beaux projets, tous nos encouragements pour garder le cap.

Les diaporamas montent en qualité de présentation me semble-t-il.

Je peux témoigner de cette notoriété au moins sur la Métropole de Lyon.

Je confirme, au détour des références faites de ci de là par les collectivités ou les réseaux associatifs.

Félicitation Marie pour Ton implication sans Faille !

**Ce rapport d'activité a été adopté à l'unanimité.**

**Bilan financier de l'année 2016-2017**

Sur proposition du président et du trésorier, le conseil d'administration a décidé, le 13 novembre 2017, la présentation du résultat financier, du bilan et de l'annexe, concernant l'année 2016-2017 (exercice clos le 31 août 2017), pour adoption à l'assemblée générale. Il a été produit par Jérémy Martin, expert-comptable (cabinet SOFAC), et se présente selon les principaux résultats figurant dans le tableau suivant.

Compte de résultat	2016-2017	2015-2016
<b>Produits d'exploitation</b>		
Prestations de services	15 000	16 320
Participation aux frais	78 885	82 480
Subventions sur projets	25 480	16 320
Cotisations	9 580	7 220
Dons et mécénat	4 540	5 311
Autres produits	41	16
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>133 526</b>	<b>127 667</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats et charges externes	16 316	14 697
Impôts, taxes et versements assimilés	550	542
Salaires et traitements	64 210	63 370
Charges sociales	50 109	51 320
Autres charges de personnel	-	-
Dotations aux amortissements	293	270
Autres charges	-	-
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>131 478</b>	<b>130 199</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 048</b>	<b>- 2 531</b>
Produits financiers	598	472
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>2 646</b>	<b>- 2 060</b>
Contributions volontaires en nature		
<b>Produits (bénévolat)</b>	<b>139 301</b>	<b>132 475</b>
<b>Charges (prestations bénévoles)</b>	<b>139 301</b>	<b>132 475</b>
<b>Principales informations figurant dans l'annexe</b>		
Résultat cumulé des neuf années et affecté en fin d'exercice 2016-2017 :		
Réserves pour projet associatif (cte 106800)	45 000	45 000
Réserves de fonds de roulement (cte 106300)	60 000	60 000
Report à nouveau	14 789	16 849
Résultat de l'exercice	2 646	- 2060
<b>Total</b>	<b>122 435</b>	<b>119 589</b>

Détail du bilan actif	2016-2017	2015-2016
<b>Actif immobilisé</b>		
Matériel de bureau	1 304	1 539
Mobilier de bureau	1 175	1 175
Amort. matériel de bureau	- 411	- 927
Amort. mobilier de bureau	- 1 175	- 1 175
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>893</b>	<b>612</b>
<b>Actif circulant</b>		
Disponibilités		
Caisse d'épargne	27 038	27 822
Compte livret	79 889	79 294
Produits financiers à recevoir	399	396
<b>Total actif circulant</b>	<b>107 326</b>	<b>107 513</b>
<b>Total général</b>	<b>133 465</b>	<b>130 091</b>
<b>Détail du bilan passif</b>		
<b>Fonds propres</b>		
Réserves	105 000	105 000
Report à nouveau	14 789	16 849
Résultat de l'exercice	2 646	- 2 060
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>122 435</b>	<b>119 789</b>
<b>Dettes</b>		
Dettes fournisseurs	2 180	1 397
Dettes fiscales et sociales	8 850	8 905
-	-	-
<b>Total</b>	<b>11 030</b>	<b>10 302</b>
<b>Total général</b>	<b>133 465</b>	<b>130 091</b>

**Commentaires :** Le résultat de l'exercice est légèrement bénéficiaire (2% environ, pour ce neuvième exercice). Depuis quatre années, compte tenu des réserves de l'association, un équilibre est recherché, et obtenu, de telle sorte que l'intérêt des missions soit maintenu, sans recherche excessive de produits et sans nécessité d'élargir l'équipe. Les fonds propres de l'association demeurent à un haut niveau (environ 93% des charges 2016-2017), permettant à la fois de faire face à des difficultés éventuelles à venir, et à une bonne capacité d'investissement. La valorisation du bénévolat (membres du Conseil d'administration et du Comité d'experts) est en augmentation de 5%, en 2016-2017, et représente 51% du budget global qui s'élève à 273.000 euros. Le document comptable complet sous pdf est disponible sur demande.

#### **Remarques exprimées et compléments de l'équipe (en bleu) :**

Un haut de bilan solide est le signe de la bonne santé de l'association et de la prudence de la gestion. Bravo !  
Des finances saines qui permettent d'avoir une bonne vue à moyen terme  
Bravo ! aujourd'hui très peu d'associations sont dans cette situation  
On ne peut qu'encourager R & S !  
Par curiosité, pour une autre association, où est placé l'argent de l'association pour rapporter 598 euros de produits financiers ? *Sur un simple livret A (80.000 euros environ).*

**Quitus donné à Pierre Noir, trésorier de R&S, à l'unanimité moins abstention de l'intéressé.**

**Rapport financier adopté à l'unanimité.**

### **IV - Les objectifs 2017-2018**

#### **Ils se déclinent en six points principaux :**

- Renover et sécuriser notre site Internet.
- Poursuivre les coopérations avec les réseaux associatifs qui le souhaitent, en lien avec notre enquête annuelle auprès des bénévoles. Observer également les démarches des personnes qui souhaitent s'engager dans le bénévolat.
- Publier les résultats de l'enquête 2017, auprès des responsables associatifs, sur le thème « l'association dans son territoire » : la perception de son rôle, les attentes en termes de reconnaissance et de partenariats.
- Poursuivre, avec l'appui du Mouvement associatif national, la déclinaison régionale de l'enquête auprès des responsables associatifs : en 2018, le thème envisagé concerne la notion d'accompagnement.
- En lien avec la direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative, renforcer les relations avec la direction générale des finances publiques sur deux thèmes : la fiscalité des associations, et le mécénat des entreprises.
- Dans le domaine du numérique, envisager une troisième étude en coopération avec Solidatech, d'une part, et faire un focus sur les logiciels libres et la démarche collaborative de Framasoft, d'autre part.

#### Remarques exprimées et compléments de l'équipe (en bleu) :

Il me semble que l'émergence des nouvelles technologies telles que la blockchain, devrait être mise à l'ordre du jour de nos réflexions dans la mesure où elles commencent à redéfinir les liens de confiance et de contractualisation. Elles viennent aussi interroger la question de l'échange, du don, de la place de la gratuité dans le monde marchand en permettant aux individus de se passer à terme des médiations sociales et politiques. Cela ne constitue pas encore un objectif mais mérite d'être problématisé à l'échelle du bénévolat. *Cette approche sera évoquée au cours de l'année 2018.*

Très intéressé par vos travaux sur le mécénat d'entreprise (logique) et sur le numérique. *Publication prévue fin janvier concernant les déclarations fiscales des entreprises, au titre du mécénat.*

En tant que militant des logiciels libres, je ne peux que me féliciter de cette évolution concernant le numérique.

Excellent partenariat avec le mouvement associatif.

La piste déjà creusée sur les "comportements et les parcours" bénévoles me semble très féconde et porter bien des développements que nous aurons l'occasion d'évoquer et de mettre en chantier.

L'objectif de "coopération" avec les réseaux associatifs me semble le plus important car il porte la capacité d'autonomie des associations à se décrire et se comprendre à se "peser" aussi. J'ai cru comprendre que le thème de "l'accompagnement des associations" serait aussi retenu par "Jeunesse et sports". Ce serait donc une bonne convergence ? *Des échanges avec le Mouvement associatif, l'AVISE et la DJEPVA, sont engagés dans ce sens.*

Simplement un grand encouragement à réaliser ces objectifs.

Je suis à votre disposition si vous avez besoin d'idées/d'un avis extérieur pour votre nouveau site web. *Un échange a été lancé en réponse à cette proposition très appréciée.*

#### Souhaitez-vous proposer un autre objectif ?

#### Objectifs proposés et réponses de l'équipe (en bleu) :

Renforcer les liens avec le Mouvement associatif. Etudier la place spécifique des associations dans l'économie sociale.

Faire évoluer les rapports nationaux et régionaux avec des outils plus lisibles et surtout plus interactifs (le lecteur devient acteur de l'analyse des résultats). Nous avons une expérience en la matière avec l'observatoire du sport français sur [infogr.am](http://infogr.am)

Développer les liens avec la recherche (auquel je m'emploierai).

Des études plus détaillées concernant les emploi-aidés, statistiques précises d'utilisation et étude des trajectoires des personnes en ayant bénéficié. *Une approche quantitative est en cours. Mais cette démarche qualitative sera plus efficacement entreprise par d'autres organisations, plutôt que par R&S. Elle aidera les décideurs, les acteurs et les observateurs avertis à analyser l'impact collectif et individuel de ces mesures.*

Je pense que face à l'adversité dont nous allons devoir faire preuve, une réunion physique des membres du CA et des experts pourrait être utile tout en étant conviviale.

De quelle manière produire de la connaissance sur les engagements dans des collectifs informels ? *Cette connaissance a été améliorée, au plan quantitatif, dans le cadre des enquêtes IFOP – France Bénévolat – R&S, en 2010, 2013 et 2016. Prochain rendez-vous en 2019.*

Il serait intéressant, si ce n'est pas déjà fait, sur se pencher sur l'intérêt de mener une étude sur la mesure d'impact au sein des associations, en lien avec l'accélérateur d'innovation sociale de C. ITIER. *R&S peut contribuer à un travail sur le sujet, mais sans jouer les premiers rôles, à la fois pour tenir compte des limites de son savoir-faire et de son planning prévisionnel.*

## V - Projet de budget 2017-2018 présenté par Pierre Noir

### Le budget prévisionnel 2017-2018

Il a été adopté par le conseil d'administration le 31 Octobre 2017, pour la période allant du 1<sup>er</sup> septembre 2017 au 31 août 2018.

#### Budget prévisionnel

Charges (en milliers d'euros)	2015-16	2016-17	2017-18	Ressources (en milliers d'euros)	2015-16	2016-17	2017-18
Salaires fixes (charges comprises)	120	122	122	Cotisations	15	15	15
Vacations et droits d'auteur	12	12	12	Participations aux frais d'études	85	90	90
Frais administratifs	10	12	12	Contribution de partenaires privés	25	25	25
Frais techniques (site, enquêtes...)	8	8	10	Subventions	25	25	28
Frais divers	5	6	6	Ressources diverses	5	5	4
Mise en œuvre du bénévolat	110	130	135	Valorisation du bénévolat	110	130	135
Total	265	290	297	Total	265	290	297

Il y a peu de changements par rapport au projet de budget 2016-2017, dans la mesure où son exécution n'a pas posé de difficultés particulières.

Compte tenu du résultat de l'exercice écoulé, il ne semble pas utile, pour cette année encore, de réviser les montants de cotisation (association départementale : 350 € - régionale : 520 €, nationale : 750 €, fondation : 980 €). La révision des participations aux frais par journée d'études ne semble pas utile, non plus : 680 €, prix ramenés à 550 € pour un adhérent.

Pour information, un examen des coopérations ayant déjà fait l'objet d'une convention signée au titre de l'année 2017-2018, à la date de cette assemblée générale, permet de parvenir à un montant représentant près de 80% des ressources annuelles attendues, selon le budget prévisionnel qui vous est présenté.

**Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?** *Aucune remarque.*

**Ce projet de budget a été adopté à l'unanimité.**

## VI – Un nouveau Conseil d'administration

Un appel à candidature a été lancé le 4 octobre 2017, auprès de l'ensemble des adhérents. Il a permis de montrer que la plupart des membres sortants étaient prêts à poursuivre leur engagement au sein du Conseil d'administration, et de recueillir trois candidatures nouvelles.

Il est donc proposé à l'assemblée générale de se prononcer sur l'ensemble des personnes ainsi volontaires pour les trois années qui viennent.

Liste des personnes candidates : **Isabelle Ballay**, directrice de Lorraine Mouvement Associatif (LMA) ; **Patrick Bonneau**, administrateur du Mouvement Associatif de Nouvelle Aquitaine ; **Pascal Dreyer**, auteur de l'ouvrage *Etre bénévole aujourd'hui* ; **Julia Fernandez**, déléguée générale de l'Institut des dirigeants d'associations et de fondations ; **Noémie Lagueste**, démographe et chargée d'études en sciences économiques et sociales ; **Jacques Malet**, président fondateur de R&S ; **Sylvie Matthieu**, vice-présidente du CESER Grand Est ; **Pierre Noir**, vice-président de France ADOT ; **Guillaume Plaisance**, auteur de *L'engagement* paru en 2017 ; **Sophie Rieunier**, professeur d'université à Paris-Est Marne la vallée ; **Ludovic Subran**, économiste ; **Roger Sue**, professeur d'université à Paris Sorbonne ; **Michel de Tapol**, membre du Haut conseil à la vie associative ; **André Verchère**, administrateur de deux groupements d'employeurs associatifs.

## **Souhaitez-vous exprimer une remarque ou une réserve, concernant l'une de ces personnes ?**

### **Remarques exprimées :**

Ravie de faire partie du CA !

Très heureuse de vous avoir rejoint !

Au plaisir de travailler avec vous sur tous ces beaux projets à venir.

De bonnes complémentarités

Aucune réserve, je souhaite une belle et bonne assemblée générale à toutes et tous. J'en profite pour présenter à toute l'équipe mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année. Il y a un 8, et en Inde, c'est le symbole de l'infini et cela porte bonheur, donc beaucoup de bonheur, de réussite, de rencontres, de partage, de paix, de joie, et la santé pour chacune et chacun d'entre vous.

Acceptez-vous le principe d'un vote global concernant ces candidats ? **Accord à l'unanimité.**

Acceptez-vous l'ensemble de ces candidatures ? **Unanimité, le nouveau conseil d'administration, élu pour trois années, est composé des personnes présentées au cours de cette assemblée générale.**

## **VII - Votre qualité d'adhérent**

**Si vous êtes membre du Comité d'experts, souhaitez-vous poursuivre votre coopération au sein de l'association Recherches & Solidarités ?** Oui : 32 répondants, dont 14 personnes élues au sein du nouveau Conseil d'administration, et 18 personnes ci-dessous :

Ont donc renouvelé leur adhésion au sein de l'association Recherches & Solidarités, en qualité d'experts bénévoles, dispensés de cotisation, selon les statuts et le règlement intérieur :

Pierre BLEIN - Yaël COLLET - Christian CASCIO - Nesrine DANI - Xavier DELSOL - Stéphane DEMORTILLET - Jean-Marie DESTREE - Alain DETOLLE - Marie-Hélène DUHAMEL - Joël GROSJEAN - Charles-Benoît HEIDSIECK - Christelle LEBLANC - Hervé LE SERRE - Pascal LOVICONI - Jean-Michel PETER - Arnaud SAUROIS - Dominique THIERRY - Delphine WOLF.

Une réunion du nouveau Conseil d'administration se tiendra, conformément aux statuts, pour procéder à son organisation et pour valider la composition du Comité d'experts. Celui-ci se compose désormais de 32 personnes, dont 14 au titre du Conseil d'administration.

**Fait le 22 janvier 2018**

Pierre Noir, trésorier sortant

Jacques Malet, président sortant