Recherches & Solidarités

ASSEMBLEE GENERALE 2019
COMPTE-RENDU

Calendrier : lancement le 15 novembre 2019, relance le 13 décembre, clôture le 16 décembre 2019.
Ont participé à cette AG : 21 membres du comité d'experts, dont 11 appartiennent au conseil d'administration, et 12 représentants de personnes morales adhérentes. La participation de 33 personnes correspond à une proportion de 68% que l'on peut juger tout à fait satisfaisante (57% en 2018).

Ce compte-rendu réunit les éléments portés à la connaissance des adhérents dans le cadre de l'AG, les résultats des votes, leurs remarques et les compléments éventuels apportés par l'équipe (en italique bleu).

I - Rapport moral 2018-2019 présenté par Jacques Malet, président

Ce rapport couvre une période de 12 mois allant du 1er septembre 2018 au 31 août 2019.

Cela fait maintenant, pour la plupart d'entre nous, 15 ans (2004) que nous travaillons ensemble : salariés, dirigeants et experts. Malgré notre configuration en réseau national et les distances qui nous séparent, peu propices aux rencontres, nous sommes parvenus à tisser des liens à distance, en ligne et par téléphone, et à entretenir une fidélité qui peut être qualifiée de remarquable.

Ce rapport est succinct, dans la mesure où vous recevez régulièrement des informations sous forme de newsletters et dans la mesure où la visite de notre site permet de suivre notre actualité. Ce rapport aborde quatre points essentiels :

Des coopérations dans la durée : La plupart de nos partenaires travaillent avec nous depuis de nombreuses années. C'est le signe d'une satisfaction réciproque, et cela permet de bien se connaître et de progresser ensemble. Juste pour exemples, mentionnons l'ACOSS-URSSAF et la MSA, avec qui nous venons de réussir la difficile transition entre un suivi trimestriel des emplois associatifs et un suivi désormais mensuel qui nous donnera peu à peu des informations plus fines ; l'équipe du ministère en charge de la vie associative, concernant ce secteur essentiel dans la société d'aujourd'hui, ministère avec lequel nous avons signé une convention pluriannuelle d'objectifs (2017-2019), et avec lequel nous espérons signer une suite pour les années 2020-2022 ; l'UNIOPSS, pour le suivi de l'emploi sanitaire et social, au plan national et en régions ; le Mouvement associatif, avec lequel nous échangeons régulièrement, au plan national et dans plusieurs régions (Pays de la Loire, Bretagne, Auvergne-Rhône-Alpes, Bourgogne-Franche-Comté, Centre-Val de Loire, Ile-de-France…) ; Solidatech avec qui nous suivons depuis plus de six ans la transformation numérique des associations ; Tous bénévoles, Jeune & Bénévole, France Bénévolat, Benenova, l'Institut européen de développement humain, et de nombreux réseaux associatifs, concernant les évolutions du bénévolat ; et bien d'autres partenaires encore…

Des choix délibérés et assumés : Puisque nos comptes sont équilibrés et que nos réserves nous mettent relativement à l'abri des intempéries et des mauvaises surprises, nous avons décidé, au cours des années écoulées, de choisir nos partenariats à partir de trois critères bien précis et nous nous y tenons : entrent-ils dans le cadre de notre projet associatif et de nos savoir-faire ? Vont-ils apporter un réel enrichissement de nos connaissances pour les mettre à disposition des acteurs de terrain ? Ces partenariats sont-ils proposés par des personnes avec lesquelles nous pensons que la relation sera détendue et constructive ? Ces dispositions nous ont conduits à ne pas renouveler certaines coopérations et à ne pas répondre positivement à d'autres sollicitations. Cela s'est fait le plus souvent dans une bonne compréhension réciproque, notamment avec un argument imparable de notre part, lié à la modestie de notre équipe et au manque de temps.

Toujours rester nous-mêmes : Certes, la vocation d'un organisme est le plus souvent de se développer, et nous avons été tentés, parfois, d'aller dans ce sens. Nous avons senti le danger de nous disperser, voire de commettre certaines erreurs ou imprudences sur des terrains trop peu connus. Au fil des années, nous avons pu mesurer le prix et les avantages d'un fragile équilibre que nous souhaitons conserver : tenter de maintenir la taille critique de notre volume d'activité pour répondre aux attentes de celles et ceux qui se sont habitués au rythme annuel de nos publications, tout en essayant d'optimiser certaines actions pour éviter de nous trouver parfois à la limite de l'asphyxie. Le partage des responsabilités, notamment avec Cécile Bazin, Marie Duros, quelques administrateurs et quelques bénévoles, reste particulièrement efficace de ce point de vue.

Pour autant, nous avons pu conserver un peu de temps pour des sujets nouveaux, indispensables pour évoluer et pour varier les plaisirs, tout en découvrant de nouveaux interlocuteurs ; mais il nous faut toujours veiller à rester dans une configuration à taille humaine, qui permet une bonne et sympathique articulation entre salariés, administrateurs, experts et amis.

Par ailleurs, puisque tel est aussi l'objet de notre association d'informer et de sensibiliser les acteurs et le grand public sur la vie associative et les solidarités, nous nous efforçons de donner le maximum de visibilité à nos publications, dans un univers médiatique bouillonnant : une présence régulière sur les réseaux sociaux, des infographies pour attirer l'attention, des diaporamas pour aller à l'essentiel et offrir des supports de communication « *prêts à présenter* ». Nous recevons aussi avec plaisir les grandes satisfactions exprimées par nos visiteurs, après la refonte et la sécurisation de notre site.

Garder le cap… et le moral : Nous n'arrivons toujours pas à comprendre pourquoi les sujets relatifs aux solidarités (vie associative, bénévolat, différents dons…) ne conduisent pas à des échanges plus fréquents entre les auteurs des publications. Ils sont pourtant de plus en plus nombreux et cette absence de dialogue, non seulement perturbe les lecteurs, dans la mesure où les méthodologies sont différentes, mais risque de discréditer l'ensemble des travaux réalisés. Même si nous avons pour nous l'ancienneté et la régularité de nos actions et de nos études annuelles, ainsi que de très bonnes relations avec des médias nationaux, comme *La Croix* ou *Les Echos*, et avec des médias spécialisés, comme *Associations Mode d'emploi*, *Juris Associations*, ou *Carenews*, nous regrettons vraiment ce manque de concertation.

Dans ce contexte, nous entamons cette douzième année sous notre forme associative (2019-2020), correspondant à la dernière année de ce mandat de trois ans que vous avez bien voulu nous accorder. Il sera temps, notamment au printemps prochain, de se poser quelques questions sur la suite de notre parcours, sur la forme que nous souhaiterons lui donner, et bien entendu sur les acteurs qui seront en charge de le façonner.

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?

Bravo pour la pugnacité de l'équipe qui portent R&S. Bravo pour le fil rouge éthique
Bravo pour vos valeurs.
C'est clairement cette honnêteté intellectuelle que j'apprécie chez R&S et qui fait la force de notre association. Bravo pour le travail accompli et la ligne de conduite tenue remarquablement.
Il me semble vraiment que recherches et solidarités est devenue incontournable dans le paysage associatif mais pas que…; et plutôt une très bonne image. Merci à tous ceux et celles qui se mobilisent
Je trouve l'approche de R&S formidablement intelligente, pertinente et juste. Nous devrions l'appliquer dans bien des domaines ! Les choses sont claires.
Oui, " Toujours rester vous-mêmes ", je vous comprends !
Préciser la nature d'acteur de terrain qui pour moi concerne de façon équitable aussi bien les bénévoles occasionnels que les responsables bénévoles parfois super-investi ou super-mis en avant et que les salariés. Vous avez tout à fait raison et nous devons, sans cesse, préciser qu'il n'y a aucun jugement de valeur, selon le temps que chacun consacre son action associative.

Souhaitez-vous adopter ce rapport moral ?
Accord à l'unanimité

II - Rapport d'activité 2018-2019 présenté par Cécile Bazin, directrice

Tour d'horizon de l'année 2018-2019

L'équipe de R&S, appuyée par les membres du conseil d'administration et du comité d'experts, a mobilisé au mieux ses moyens pour assumer ses missions. Elle a continué d'animer son réseau à distance, d'une façon souple et la moins chronophage possible pour ses interlocuteurs. Elle s'appuie le plus souvent sur des conférences téléphoniques, parfaitement adaptées à ses contraintes et aux besoins de ses partenaires.

Nos publications

La 16ème édition de *La France associative en mouvement* et ses déclinaisons régionales (octobre 2018) : suivi des créations d'associations, bilan de l'emploi et moral des responsables d'association. Cette édition nationale a été complétée par le bilan actualisé du secteur sanitaire et social non lucratif et ses déclinaisons régionales ; par la quatrième édition annuelle des *Essentiels de la vie associative* dans les 100 départements, sous la forme d'un quatre pages synthétique, avec le soutien de la direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative ; et par une étude intitulée « *Accompagnement des associations, état des lieux et attentes* » (janvier 2019), à partir des témoignages de 2 062 responsables associatifs.

Cette année 2018-2019 a été particulièrement riche en travaux et publications concernant le bénévolat : « *Gérer une ressource plurielle : bénévolat régulier et occasionnel au sein des associations »,* avec le soutien de la MACIF (décembre 2018) ; « *Bénévolat : accompagner les associations* », en coopération étroite avec l'Institut européen de développement humain (décembre 2018) ; la 16ème édition de « *La France bénévole* » (mai 2019), préfacée par Roger Sue et construite à partir de la quatrième enquête triennale menée avec l'IFOP, auprès des Français, en lien avec France Bénévolat, et de notre enquête annuelle auprès des bénévoles eux-mêmes. Outre l'intégralité de l'étude sont aussi disponibles sur notre site une synthèse sous forme de diaporama, dont une version sonorisée pour la première fois, une infographie, et un article paru dans Juris Associations.

La 23ème édition de « *La générosité des Français »* a été publiée en novembre 2018, à partir des données obtenues dans le cadre du partenariat ancien avec la Direction générale des finances publiques (Dons au titre de l'ISF - dernière année - et dons au titre de l'impôt sur le revenu), et des bilans de collectes réunis par l'équipe de Recherches & Solidarités.

Des enquêtes régulières et mutualisées

L'enquête nationale menée auprès des responsables associatifs, concernant l'accompagnement dont ils ont bénéficié et celui dont ils aimeraient bénéficier, a donné lieu à deux publications nationales. Au-delà, l'exploitation détaillée des données a été réalisée en partenariat avec le Mouvement associatif national (rôle des coordinations, fédérations...) ; la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (rôle des structures labellisées par l'Etat) ; l'Avise (rôle des Dispositifs locaux d'accompagnement) ; Le Rameau (accompagnement par les entreprises) ; le Réseau national des Maisons d'associations (rôle des Maisons d'associations).

Dans le même esprit de coopération et de mutualisation, l'enquête nationale du printemps 2019, portant sur le moral des responsables associatifs, et aussi sur leur pratique du numérique, a été administrée, avec le Mouvement associatif de cinq régions : Pays de la Loire, Bretagne, Bourgogne Franche-Comté, Centre-Val de Loire et Ile-de-France. Cette coopération a permis de réaliser des bilans régionaux, sous forme de diaporamas utiles pour la promotion du secteur.

Toujours sur le thème de l'accompagnement des associations, une enquête a été menée en Auvergne – Rhône Alpes, avec le Mouvement associatif et les services de l'Etat en région, auprès des acteurs dont la mission consiste, au moins pour partie, à soutenir les associations et à les accompagner dans leurs projets.

Cette démarche est destinée à mieux cerner l'offre d'accompagnement de la région, les éventuels décalages avec les besoins des associations, les attentes des structures d'accompagnement pour mieux assumer leurs missions...

Le *baromètre d'opinion des bénévoles* (BOB) est administré au plan national, chaque année, au printemps. Il donne lieu à des publications nationales, et il sert de support pour des enquêtes spécifiques au profit des grands réseaux associatifs qui souhaitent dialoguer avec leurs bénévoles pour mieux les connaître et mieux les accompagner dans leur parcours.

Après une dizaine d'organisations, au cours des années antérieures, ces démarches ont été réalisées, en 2018-2019, avec la Société Protectrice des Animaux, l'Union Nationale d'Aide à domicile, la Croix-Rouge, les Petits Frères des Pauvres. Une coopération est en cours avec l'APF – France Handicap.

Une deuxième enquête auprès des responsables associatifs bordelais a été organisée en lien avec la ville, et une enquête de même nature a été préparée avec la DDCS de Charente- Maritime.

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?

Belle activité !
Bravo !
Je note la continuité
Non, bravo again !
Nous ne pouvons que saluer le travail remarquable effectué. Les différents rapports sont précieux pour se situer dans la période et ils constituent ainsi une aide au pilotage de l'association.
Je lis avec plaisir la News envoyée régulièrement par Marie Duros
Très bien

Des coopérations renouvelées et élargies

Ces travaux et ces productions ne verraient pas le jour sans les coopérations nombreuses et variées que R&S a tissées au fil des années. Déjà cité précédemment, rappelons le partenariat avec l'ACOSS-URSSAF, la Mutualité Sociale Agricole, la Direction générale des finances publiques, les Services des Journaux officiels, les tribunaux d'Alsace Moselle, le Ministère en charge de la Vie associative (DJEPVA), l'Avise, l'UNIOPSS et le Centre de Ressources DLA Social, médicosocial et santé... Coopérations aussi avec le Mouvement associatif, Solidatech, le Rameau, la MACIF, notamment dans le cadre du réseau social DIFFUZ, France Bénévolat et Tous bénévoles, IEDH…

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?

Continuité toujours
Encore une fois "Bravo" !
On peut ajouter très modestement la coopération avec la Maison des solidarités locales et internationales grâce à Cécile Bazin dont l'apport est toujours très apprécié, tant par notre Conseil d'administration que par nos adhérents.

Une visibilité et une notoriété accrues

L'équipe s'efforce de communiquer au mieux au sein de son réseau et auprès des acteurs et des décideurs. Elle s'appuie exclusivement sur les outils numériques : site Internet, newsletters, e-mailing, réseaux sociaux. Elle met en libre accès ses publications et encourage ses lecteurs à les partager le plus possible, de manière à viser le plus grand nombre d'acteurs et de décideurs.

La rétrospective 2018, préparée par Marie DUROS, responsable de la communication, comporte plus de 300 articles, dans les médias (nationaux et régionaux) et aussi sur les sites institutionnels comme avise.org, associations.gouv.fr, lemouvementassociatif.org, juriseditions.fr, associationmodedemploi.fr…

L'équipe veille à cibler de plus en plus ses communications, à synthétiser ses travaux et à proposer un résumé au début des publications, voire en tête des chapitres. Elle s'appuie aussi sur des diaporamas, ainsi que sur des infographies réalisées avec ou par ses partenaires.

Avez-vous des remarques ou des idées à nous soumettre sur ce qui précède ?

Au fur et à mesure que mes travaux de recherche avancent, je constate les possibilités de collaboration avec les Universités. Pas à pas. Nos objectifs, notre rythme de publications, nos lecteurs souvent, diffèrent de ceux des universitaires. Nous l'avons expérimenté à quelques reprises. Nous nous réjouissons toutefois de l'intérêt que certains portent à nos travaux et nous sommes ravis des collaborations personnelles que nous entretenons avec ceux qui sont membres de notre Conseil d'administration et de notre Comité d'experts.

Bravo Marie !

Bravo pour la variété de vos diffusions, j'étais admirative de vos infographies, aujourd'hui j'ajoute mes félicitations pour votre audacieuse version sonorisée de "La France bénévole"!

Bravo pour tout ce travail "d'utilité publique".

Ça pourrait être intéressant également de réaliser des vidéos synthétiques sur les rapports d'études et de les mettre sur YouTube. Un gros travail mais qui offrirait encore plus de visibilité. Dans le cadre de nos réflexions pour les années futures, c'est effectivement une dimension à envisager, sous réserves de nos disponibilités, y compris pour s'approprier les bons outils.

De très nombreux contacts et beaucoup de communication, Super!

La communication est particulièrement bien menée pour une diffusion de qualité du contenu produit. Bravo.

Souhaitez-vous adopter ce rapport d'activité ?

Accord à l'unanimité

III - Rapport financier 2018-2019 présenté par Pierre Noir, trésorier de R&S

Bilan financier de l'année 2018-2019

Sur proposition du président et du trésorier, le conseil d'administration a décidé, le 6 novembre 2019, la présentation du résultat financier, du bilan et de l'annexe, concernant l'année 2018-2019 (exercice clos le 31 août 2019), pour adoption à l'assemblée générale. Il se présente selon les principaux résultats figurant dans ce tableau :

Compte de résultat	2018-2019	2017-2018		Détail du bilan actif	2018-2019	2017-2018
Produits d'exploitation				**Actif immobilisé**		
Prestations de services	27 500	15 008		Matériel de bureau	1 304	1 304
Participation aux frais	43 860	37 302				
Subventions sur projets	45 920	84 750				
Cotisations	6 000	2 770		Mobilier de bureau	1 175	1 175
Dons et mécénat	4 250	3 022		Amort. matériel de bureau	- 23	- 846
Autres produits	52	-				
Total des produits d'exploitation	**127 582**	**142 852**		Amort. mobilier de bureau	- 1 175	- 1 175
				Total actif immobilisé net	**23**	**458**
Charges d'exploitation						
Achats et charges externes	10 943	19 446		**Actif circulant**		
Impôts, taxes et versements assimilés	960	556		Disponibilités		
Salaires et traitements	62 637	66 275		Caisse d'épargne	51 378	26 318
Charges sociales	51 752	51 015		Compte livret	81 092	80 488
Autres charges de personnel		-		Produits financiers à recevoir	400	400
Dotations aux amortissements		435		**Total actif circulant**	**132 870**	**107 206**
Autres charges	-	-				
Total des charges d'exploitation	**125 892**	**137 727**		**Total actif**	**139 259**	**149 774**
Résultat d'exploitation	**1 690**	5 125		**Détail du bilan passif**		
Produits financiers	604	600		**Fonds propres**		
				Réserves	105 000	105 000
Résultat courant avant impôt	**2 294**	**5 725**		Report à nouveau	23 118	17 435
Contributions volontaires en nature				Résultat de l'exercice	2 294	5 683
Produits (bénévolat)	**139 060**	**140 113**		**Total fonds associatifs**	**130 412**	**128 118**
Charges (prestations bénévoles)	**139 060**	**140 113**				

Compte de résultat	2018-2019	2017-2018		Détail du bilan actif	2018-2019	2017-2018
				Dettes		
Principales informations figurant dans l'annexe				Dettes fournisseurs	763	1 526
Résultat cumulé des dix années et affecté en fin d'exercice 2018-2019 :				Dettes fiscales et sociales	8 084	9 430
Réserves pour projet associatif (cte 106800)	45 000	45 000		Avance/commande en cours	-	10 700
Réserves de fonds de roulement (cte 106300)	60 000	60 000		**Total dettes**	**8 847**	**21 656**
Report à nouveau	23 118	17 435				
Résultat de l'exercice	2 294	5 683				
Total	**130 412**	**128 118**		**Total Passif**	**139 259**	**149 774**

Le total des produits d'exploitation est composé de la somme de 127 582 euros (47,8%) et de la valorisation du bénévolat (membres du Conseil d'Administration, experts et bénévoles) pour une somme de 139 060 euros (52,2%), soit un total de 266 642 euros. Le résultat de l'exercice est légèrement positif et le résultat cumulé des années antérieures s'élève à un peu plus de 130 000 euros. Ces fonds propres de l'association demeurent à un haut niveau, permettant à la fois de faire face à des difficultés éventuelles à venir, et offrant une bonne capacité d'investissement.

Les charges d'exploitation ont diminué de 8,6% d'un exercice à l'autre, car les investissements ont été moindres. Les produits d'exploitation ont également baissé, de 10,7%, notamment avec moins de subventions sur projets. L'ensemble des informations détaillées qui ont permis ce bilan sont disponibles sur demande et il est à noter que l'intégralité des mouvements financiers figure au compte de l'association, donc avec une traçabilité parfaite.

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?

Un détail : le CA se met en valorisation ? Oui, à la fois pour le temps passé par les membres du CA et par les membres du Comité d'experts. Ceci est très important pour marquer cette forte valeur ajoutée.

Bravo pour la gestion

Félicitations pour cette bonne gestion à un moment où cela devient compliqué. Effectivement, il est nécessaire de renouveler sans cesse les coopérations, avec des partenaires et des financeurs de plus en plus sollicités.

Très bien

Donnez-vous quitus à Pierre Noir, trésorier de R&S ?

Accord à l'unanimité moins l'abstention du trésorier.

Souhaitez-vous adopter ce rapport financier ?

Accord à l'unanimité moins l'abstention du trésorier.

IV - Les objectifs 2019-2020

Ils se déclinent en quatre points principaux :

- Poursuivre les coopérations avec les réseaux associatifs qui le souhaitent, en lien avec notre enquête annuelle auprès des bénévoles. Observer également les démarches des personnes qui souhaitent s'engager dans le bénévolat. Des actions avec l'APF – France Handicap, les Petits Frères des Pauvres et d'autres réseaux, sont d'ores et déjà engagées ou en discussion afin de les accompagner au mieux dans l'animation et la valorisation de leurs équipes.
- Mieux cerner les comportements des bénévoles, en fonction de leur profil, de leurs motivations, de leur savoir-faire et de leurs disponibilités, notamment à partir d'une enquête en lien avec l'association Tous Bénévoles. Cette approche par profil, particulièrement utile pour les associations en difficultés croissantes sur le sujet du bénévolat, pourrait être intégrée dans l'édition 2020 du Baromètre d'opinion des bénévoles (BOB).
- Pour répondre à la principale inquiétude formulée par les associations, concernant le renouvellement des dirigeants : lancer, en lien avec l'enquête Charente-Maritime (fin 2019) et l'enquête nationale

avec le Mouvement associatif (2020), un dialogue avec les dirigeants associatifs au titre de leurs responsabilités (motivations, satisfactions, déceptions, attentes, craintes, freins constatés…).

- Préparer avec la direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative, une deuxième convention pluriannuelle d'objectifs (CPO 2020-2022). Reconduire un certain nombre de coopérations, dont la production annuelle des « *Essentiels de la vie associative en département* », la poursuite de l'examen du mécénat des entreprises, approché à partir des déclarations aux services fiscaux, et l'analyse des résultats liés à la fiscalité des associations (Impôts sur les sociétés et taxes sur les salaires). Poursuivre les échanges entamés avec l'INJEP, notamment pour une coopération concernant le prolongement territorial des indicateurs nationaux publiés en 2019.

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?

Bravo pour ces objectifs bien définis !
Ces objectifs convergent avec les éléments relatifs à ma thèse, nous en parlerons.
Il serait aussi intéressant de mieux cerner le comportement de don et l'arbitrage entre le don via internet et le don via le mailing ou d'autres formes de médias. La question du suivi du donateur et de l'attribution des dons en fonction des différentes sources de collecte est une grosse problématique aujourd'hui... une enquête de plus à mener, ou sinon, une manière de compléter « La générosité des Français ». C'est effectivement un sujet très important, mais dans ce domaine du don d'argent, nous n'avons pas conservé les partenariats et les relations utiles pour travailler au-delà de l'exploitation des données de Bercy. Il conviendrait de rechercher un acteur volontaire pour mener ce type d'enquête et avec lequel nous pourrions être partenaire…
Je ne peux que vous encourager à garder cette belle ambition.
La question de la suite des gouvernances associatives, coté bénévoles pour la gestion de structures ou services devient absolument cruciale. Renouvellement des dirigeants : essentiel ! Et nous sommes heureux de consacrer l'enquête nationale 2020, auprès des responsables associatifs, à ce sujet qui touche particulièrement les dirigeants.
Sera notamment à différencier selon que gérant des associations gestionnaires ou pas ? Oui, c'est une dimension à ajouter, au-delà de la taille des associations et de la présence ou non de salariés. Mais c'est en principe un sujet qui a été régulièrement traité par d'autres acteurs.

Souhaitez-vous proposer un autre objectif ?

Tout un programme déjà très riche

Un livre ! Déjà fait en 2008, même trois ouvrages, respectivement consacrés à La France bénévole, à La France associative en mouvement et à La générosité des Français. Chez Gualino. Deux ou trois e-books également, au début des années 2010, sans grand succès...

Voir si un jour on peut (re)creuser les attentes des jeunes générations. Nous disposons de multiples résultats, à partir des enquêtes BOB (question systématique sur l'âge) et des enquêtes ORA (question sur l'âge des dirigeants, selon les années). Resterait à trouver un courageux ou une courageuse pour creuser cela, à partir de la « bibliothèque » de chaque enquête.

V - Projet de budget 2019-2020

Le budget prévisionnel 2019-2020

Il a été adopté par le conseil d'administration le 10 Septembre 2019, pour la période allant du 1er septembre 2019 au 31 août 2020. Le projet de budget 2018-2019 ayant été correctement exécuté, avec un léger excédent par rapport aux prévisions. Il est donc proposé de le reconduire, avec une variation limitée à 1,7% pour 2019-2020.

Charges (en milliers d'euros)	2017-18	2018-19	2019-2020	Ressources (en milliers d'euros)	2017-18	2018-19	2019-2020
Salaires fixes (charges comprises)	**122**	**125**	128	Cotisations	**15**	**15**	**15**
Vacations et droits d'auteur	**12**	**12**	12	Participations aux frais d'études	**90**	**90**	**95**
Frais administratifs	**12**	**12**	13	Contribution de partenaires privés	**25**	**25**	**25**
Frais techniques (site, enquêtes…)	**10**	**10**	11	Subventions	**28**	**30**	**30**
Frais divers	**6**	**6**	6	Ressources diverses	**4**	**5**	**5**
Mise en œuvre du bénévolat	**135**	**135**	135	Valorisation du bénévolat	**135**	**135**	**135**
Total	**297**	**300**	305	Total	**297**	**300**	**305**

Compte tenu du résultat de l'exercice écoulé, il ne semble pas utile, pour cette année encore, de réviser les montants de cotisation (association départementale : 350 € - régionale : 520 €, nationale : 750 €, fondation : 980 €). La révision des participations aux frais par journée d'études ne semble pas utile, non plus : 680 €, prix ramenés à 550 € pour un adhérent.

Pour information, un examen des coopérations ayant déjà fait l'objet d'une convention signée au titre de l'année 2019-2020, à la date de cette assemblée générale, permet de parvenir à un montant représentant près de 80% des ressources annuelles attendues, selon le budget prévisionnel qui vous est ainsi présenté.

Avez-vous des remarques ou des questions particulières sur ce qui précède ?
Pour info : frais de journée : ttc ? Oui car notre association n'est pas assujettie à la TVA.
Belle maîtrise des finances !
RAS, toujours la même prudence. Indispensable si l'on veut durer, avancer avec une certaine sérénité et conserver une possibilité d'investissement si une occasion se présente.

Souhaitez-vous adopter ce projet de budget, et ce maintien des cotisations et des participations pour journées d'étude ?
Accord à l'unanimité

Les membres du Conseil d'administration seront renouvelés lors du prochain exercice (2020-2021) et tous les membres du Comité d'experts ont accepté de poursuivre leur coopération, au sein de l'association Recherches & Solidarités, à l'exception d'un ami qui prend quelques distances, pour raisons personnelles, mais qui reste disponible si l'on a besoin de lui. Tout l'esprit de R&S….

Le 15 janvier 2020,

Pierre Noir, trésorier, Jacques Malet, président et Cécile Bazin, directrice.