

# *Assemblée générale 2020*



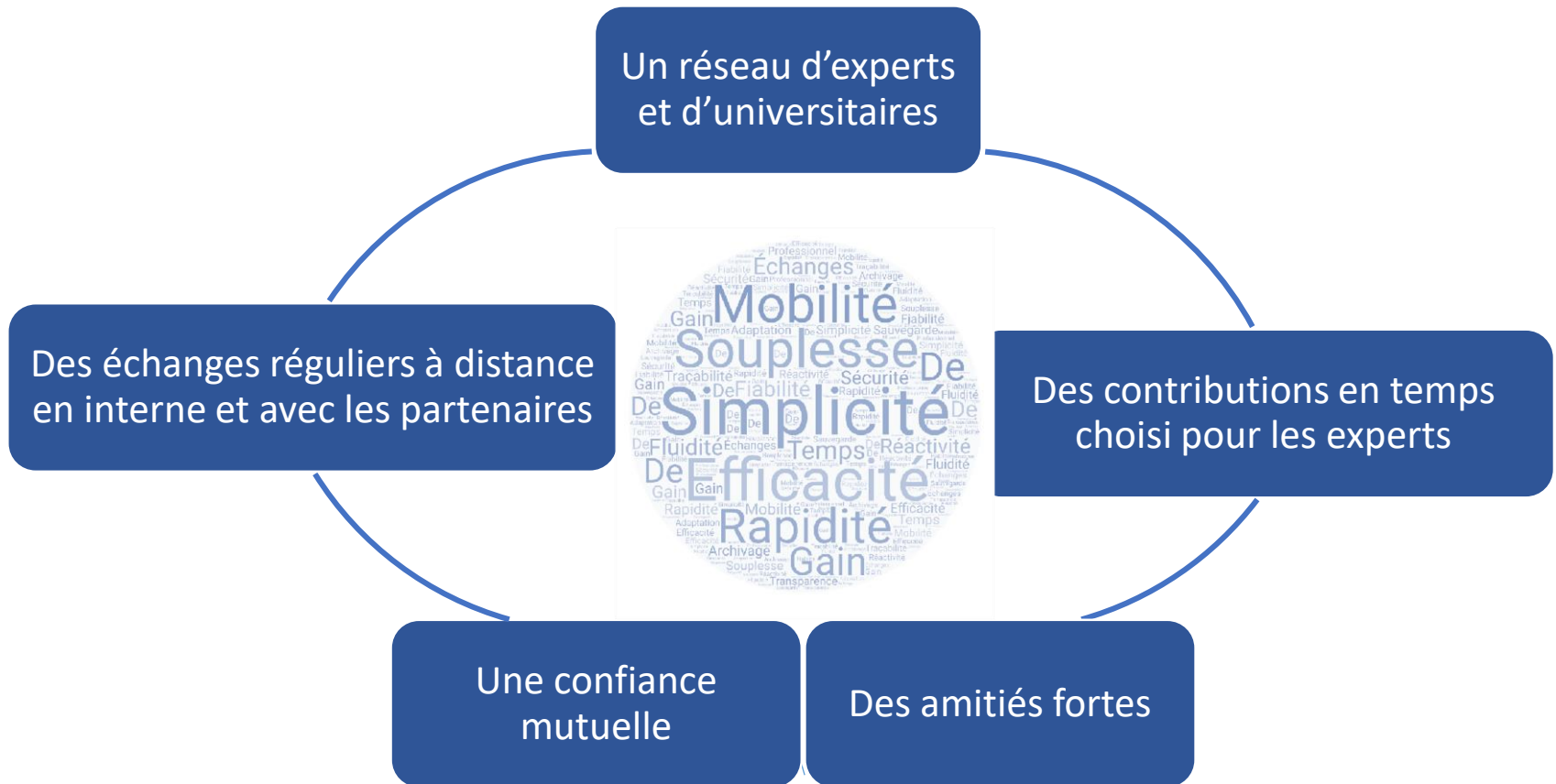
# *Rapport moral*



Jacques MALET et le **Conseil d'Administration**

# Douze ans déjà !

---



# Le projet associatif

---

*Au service des solidarités en général, et du monde associatif en particulier*

## Améliorer la connaissance

Des données officielles actualisées  
Des enquêtes annuelles auprès des acteurs  
Une enquête triennale auprès des Français  
Des coopérations pour une expertise de terrain et des approches pluridisciplinaires

*Une expertise reconnue*

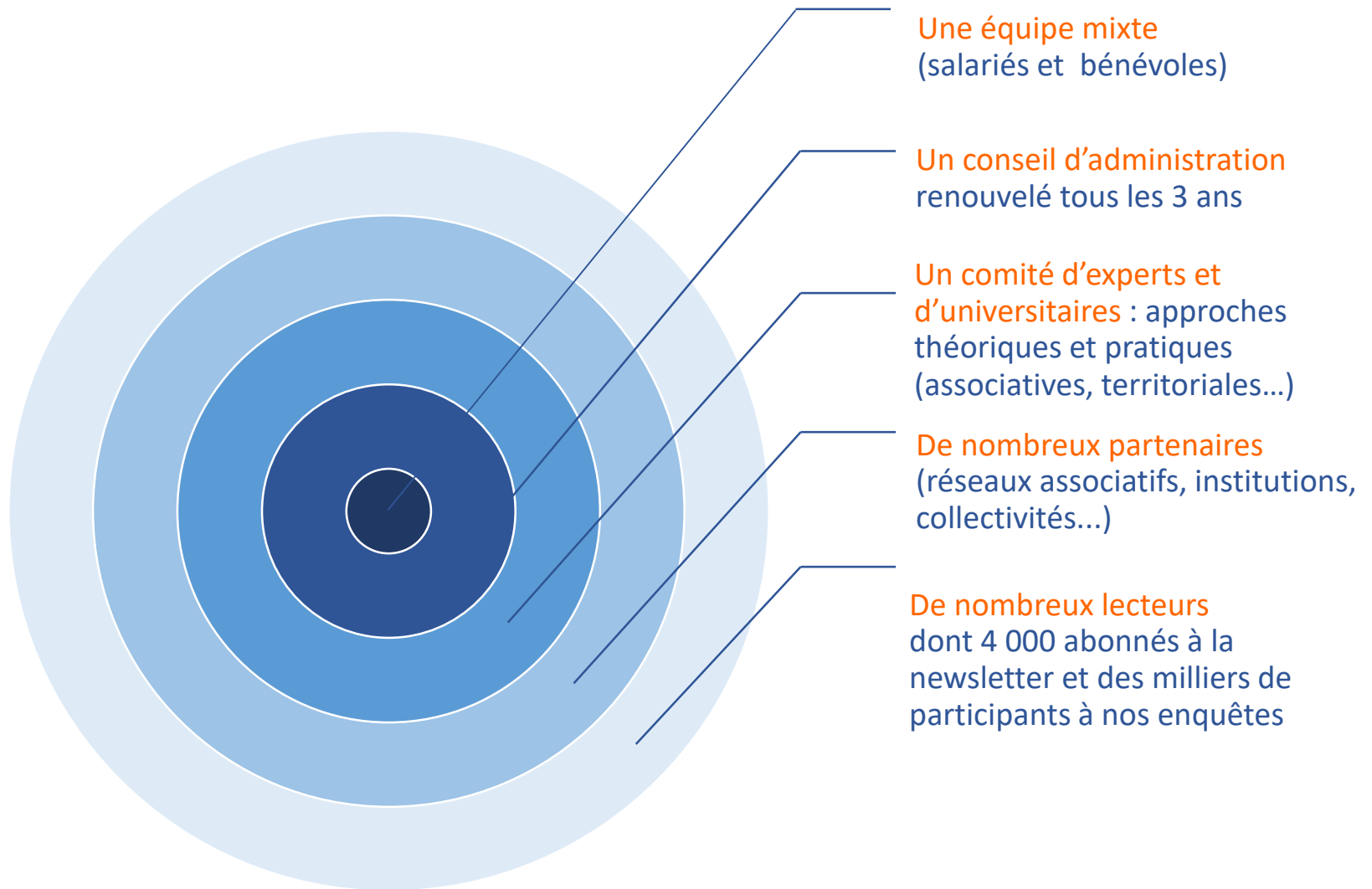
## Partager la connaissance

Des publications annuelles  
A l'échelle nationale et locale  
Au plus près des préoccupations des acteurs  
En libre accès  
Forte présence sur le net et dans la presse

*Une notoriété croissante*

# Fédérer autour du projet

---



# Fidélité des partenaires publics

---

## Au niveau ministériel

- Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative
- Direction générale des finances publiques
- Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire
- Direction générale des sports (montée en puissance)

## Au plan national, pour le suivi de l'emploi depuis 2008

- ACOSS-URSSAF
- Mutualité sociale agricole

## Au plan territorial

- Régions
- Départements
- Grandes villes (Bordeaux, Lyon, Metz, Angers)

# Relations privilégiées au sein du secteur

## Les représentants du secteur associatif et acteurs de l'accompagnement

- **Le Mouvement Associatif** au plan national, en région et avec certains de ses membres
- **L'UNIOOSS** et le Centre de Ressources DLA social et médicosocial
- L'organisation professionnelle **Hexopée**
- Le Réseau National des Maisons des Associations – **RNMA**
- **Au service du bénévolat** : IEDH, Tous Bénévoles, France bénévolat, Compétence Bénévolat
- ....

*Suivre les évolutions  
Partager les analyses*

## De grands réseaux nationaux

- AFM-Téléthon
- Banques alimentaires
- Croix-Rouge Française
- France Handicap
- France Nature Environnement
- Médecins sans frontières
- Petits Frères des Pauvres
- Secours Catholique
- UNA
- Vacances & Familles
- ...

*Donner la parole aux bénévoles  
Mieux les accompagner*

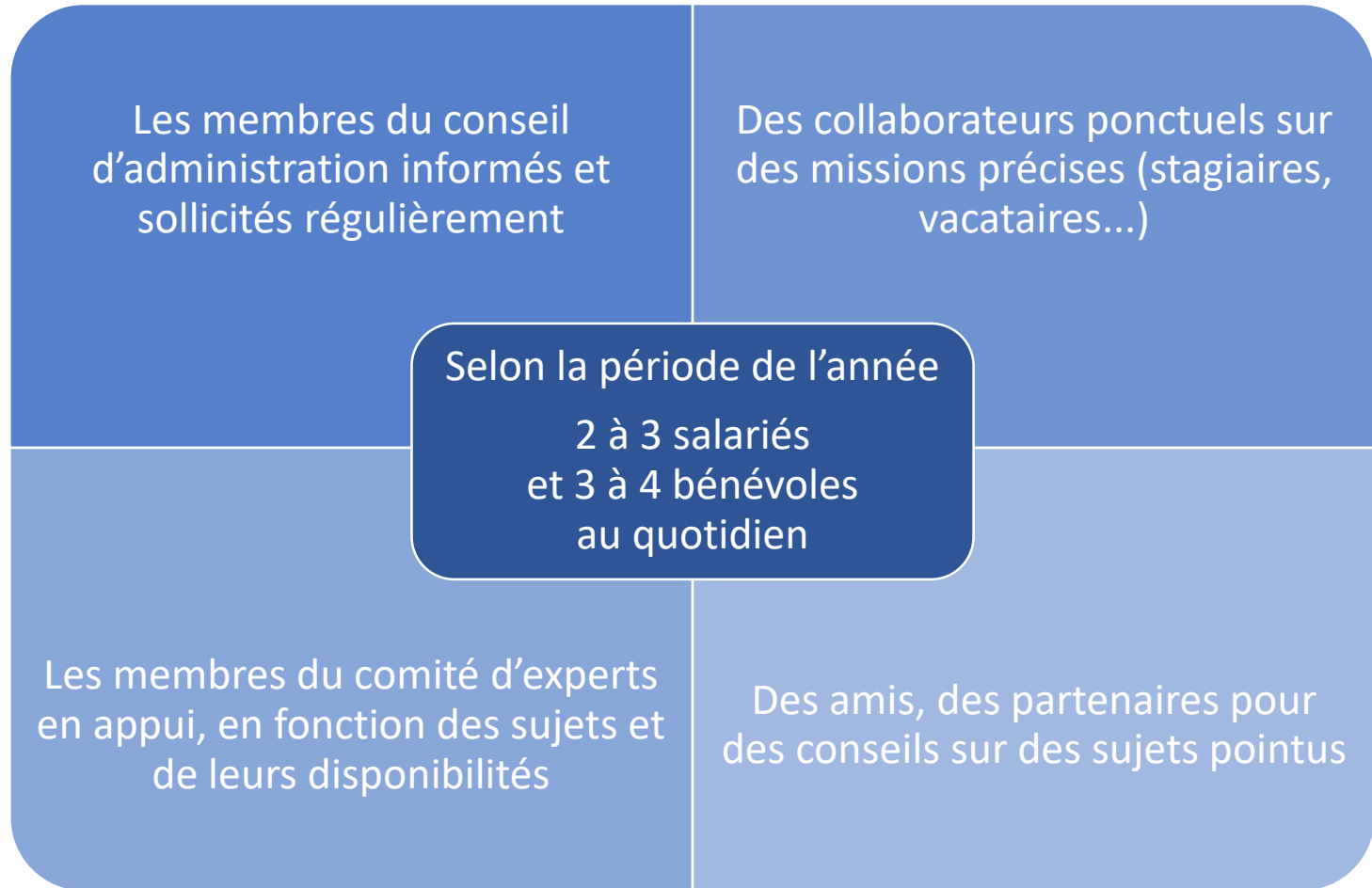
# *Rapport d'activité*



**Cécile BAZIN**, directrice fondatrice de Recherches & Solidarités

# Une équipe soudée et entourée

---



# Une année marquée par le COVID

Mobilisation rapide avec le Mouvement associatif, le Réseau National des Maisons des Associations, la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative du Ministère de l'éducation nationale et de la jeunesse et de nombreux partenaires

**Donner la parole aux acteurs** pour observer les impacts de la crise sur les associations et **les aider à faire face**

Expression directe de  
**23 000 responsables**  
associatifs entre  
le 20 mars et le 7 avril  
2020

Expression directe de  
**13 000 responsables**  
associatifs entre  
le 18 mai et le 15 juin

**2 365 bénévoles**  
du 27 avril au 15 mai :  
Le numérique au secours  
de l'engagement, percée  
du ***télébénévolat***

Faire entendre la voix des associations en concertation avec les pouvoirs publics (Etat et collectivités territoriales) pour des mesures de soutien adaptées

# Le marronnier de l'automne

---

Sept

La France associative en mouvement – 18<sup>ème</sup> édition (1)

Sept

Le secteur sanitaire et social non lucratif – 11<sup>ème</sup> éd. (2)

Nov

Essentiels de la vie associative en département – 6<sup>ème</sup> éd. (3)

Nov

Repères et chiffres clés en région – 12<sup>ème</sup> éd. (4)

Nov

La générosité des Français – 25<sup>ème</sup> éd. (1)

(1) En ressources propres – (2) Coopération avec l'UNIOPSS – (3) Soutien de la DJEPVA – (4) Soutien de l'INJEP.

# Pleins phares sur le bénévolat



*Percée du télébénévolat avec le 1<sup>er</sup> confinement  
Enquête nationale du 27 avril au 15 mai 2020*

**TOUS UNIS  
TOUS SOLIDAIRES**



*Bilan 2019 : fréquentation de la plateforme  
et retours d'expériences des associations  
et des habitants de la Métropole de Lyon*

**PETITS FRÈRES  
DES PAUVRES**  
Non à l'isolement de nos aînés



**COVID-19 : 85 % DE NOS BÉNÉVOLES ONT RÉADAPTÉ LEURS MISSIONS**

03 décembre 2020 f t



Pendant la crise sanitaire, les missions des bénévoles se sont adaptées. © Petits Frères des Pauvres

*Enquête interne du 5 au 30 octobre 2020*



*Participation au programme expérimental  
d'accompagnement des associations*

# R&S sur le net



**2 600** relations



**1 600** amis



**8 800** followers

[@cecilebazin](#) [@marieduros](#) [@jacquesmalet](#)



**4 000** abonnés à notre newsletter

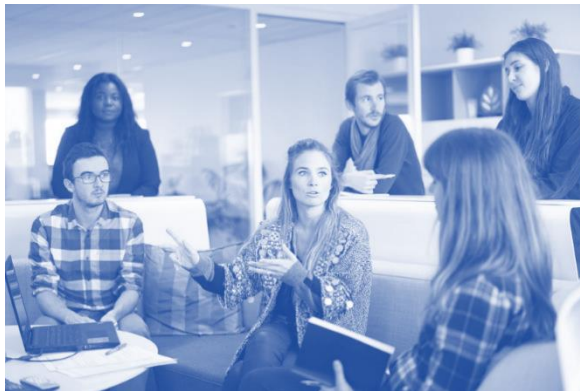


**Plus de 300** reprises recensées dans la presse et sur le net,  
au cours de l'année 2019-2020



[www.recherches-solidarites.org](http://www.recherches-solidarites.org)

# *Rapport financier*



**Pierre NOIR, trésorier et Patrick BONNEAU**

# Bilan 2019-2020

| Compte de résultat            | 2019-2020      | 2018-2019 |
|-------------------------------|----------------|-----------|
| Produits d'exploitation       |                |           |
| Prestations de services       | 21 060         | 27 500    |
| Participation aux frais       | 35 310         | 43 860    |
| Subventions sur projets       | 47 800         | 45 920    |
| Cotisations                   | 6 750          | 6 000     |
| Dons et mécénat               | 15 000         | 4 250     |
| Autres produits               | 7              | 52        |
| Total produits d'exploitation | <b>125 927</b> | 127 582   |

|                              |                |         |
|------------------------------|----------------|---------|
| Charges d'exploitation       |                |         |
| Achats et charges externes   | 11 798         | 10 943  |
| Impôts, versements assimilés | -              | 960     |
| Salaires et traitements      | 65 020         | 62 637  |
| Charges sociales             | 48 437         | 51 752  |
| Autres charges               | -              | -       |
| Total charges d'exploitation | <b>125 255</b> | 125 892 |
| Résultat d'exploitation      | 672            | 1 690   |

|                                     |                |         |
|-------------------------------------|----------------|---------|
| Produits financiers                 | 608            | 604     |
| Résultat courant avant impôt        | <b>1 280</b>   | 2 294   |
| Contributions volontaires en nature | -              |         |
| Produits (bénévolat)                | <b>135 000</b> | 139 060 |
| Charges (prestations bénévoles)     | 135 000        | 139 060 |

|                                                                        |                |         |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| Principales informations                                               |                |         |
| Résultat cumulé des 12 années et affecté en fin d'exercice 2019-2020 : |                |         |
| Réserves pour projet associatif                                        | 55 000         | 45 000  |
| Réserves de fonds de roulement                                         | 60 000         | 60 000  |
| Report à nouveau                                                       | 15 412         | 23 118  |
| Résultat de l'exercice                                                 | 1 280          | 2 294   |
| Total                                                                  | <b>131 692</b> | 130 412 |

# *Pour demain*



# Budget prévisionnel

| Charges<br>(en milliers d'euros)     | 2020-21 | 2019-20 | Ressources<br>(en milliers d'euros) | 2020-21 | 2019-20 |
|--------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------|---------|---------|
| Salaires fixes (charges comprises)   | 130     | 128     | Cotisations                         | 15      | 15      |
| Vacations et droits d'auteur         | 13      | 12      | Participations aux frais d'études   | 90      | 95      |
| Frais administratifs                 | 14      | 13      | Contribution de partenaires privés  | 15      | 25      |
| Frais techniques (site, enquêtes...) | 12      | 11      | Subventions (1)                     | 50      | 30      |
| Frais divers                         | 6       | 6       | Ressources diverses                 | 5       | 5       |
| Mise en œuvre du bénévolat           | 135     | 135     | Valorisation du bénévolat           | 135     | 135     |
| Total                                | 310     | 305     | Total                               | 310     | 305     |

(1) – Projet de Convention Pluriannuelle d'Objectifs avec la Direction des sports.

# Une 5<sup>ème</sup> période triennale

---

## Une gouvernance renouvelée

- Un conseil d'administration de 10 membres, dont 2 nouveaux.
- Des responsabilités bien identifiées pour chacun
- Une collégialité renforcée

## Un partage des responsabilités et des moyens plus importants

- Délégation de pouvoirs entre le président et la directrice
- Plus forte mobilisation du bénévolat (1)
- Un recours plus fréquent à des vacations et à des stages

(1) Une coopération avec Tous Bénévoles et une adhésion à sa plateforme de mise en relation pour la recherche de nouveaux bénévoles

# Le conseil d'administration à élire

---

*Une démarche collégiale renforcée et une répartition des différents sujets*

- Patrick Bonneau – Suivi financier et suivi des enquêtes
- Pascal Dreyer – Sujets liés au bénévolat
- Claire Dubien – Sujets liés au numérique
- Noémie Lagueste – Suivi de la communication avec Marie Duros
- Jacques Malet – En binôme avec Cécile Bazin
- Sylvie Mathieu – Sujets liés au secteur sanitaire et social
- Guillaume Plaisance – Exploitation académique des résultats d'enquêtes
- Isabelle Persoz – Sujets liés au bénévolat et aux mises en relation avec les associations
- Sophie Rieunier – Sujets liés à la philanthropie et au marketing
- Roger Sue – Présidence du Comité d'experts

# Un comité d'experts élargi

---

- **Présidé par Roger Sue**
  - Une ouverture à de nouveaux universitaires et de nouveaux membres, au gré des rencontres et des mises en relation
  - En 2021 : 31 membres d'horizons très différents, aux expertises variées, dans des disciplines complémentaires
  - Un fonctionnement souple pour permettre à chacun de participer selon ses contraintes et ses disponibilités
- ➔ Permettre à chacun de contribuer aux travaux
  - ➔ Faciliter les échanges pluridisciplinaires
  - ➔ Entretenir des liens d'amitiés

# Les membres du comité d'experts

---

|            |             |                                                     |
|------------|-------------|-----------------------------------------------------|
| Isabelle   | Ballay      | Responsable au CDOS des Vosges                      |
| André      | Bernard     | Expert comptable, fondateur du réseau SOPHIS        |
| Pierre     | Blein       | Bénévole auprès de l'UNIOPSS                        |
| Anne       | Bourjade    | Haut fonctionnaire au sein des ministères sociaux   |
| Yaël       | Collet      | Administratrice du Centre des jeunes dirigeants ESS |
| Nesrine    | Dani        | Directrice "nouveaux projets" à la fédération Envie |
| Xavier     | David       | Responsable de VIA 28                               |
| Michel     | de Tapol    | Membre du Haut Conseil à la vie associative         |
| Xavier     | Delsol      | Avocat, fondateur de Juris Associations             |
| Stéphane   | Demortillet | Chirurgien et intervenant humanitaire               |
| Jean-Marie | Destrée     | Directeur général de la Fondation Caritas           |
| Alain      | Détolle     | Journaliste - Fondateur de La Navette               |
| Guillaume  | Douet       | Directeur de l'IEDH                                 |
| Hélène     | Duhamel     | Responsable de formations                           |
| Jacques    | Fauritte    | Spécialisé dans la gestion informatique des données |

# Les membres du comité d'experts

---

|                |           |                                                      |
|----------------|-----------|------------------------------------------------------|
| Joël           | Grosjean  | Responsable des anciens délégués de la MACIF         |
| Charles-Benoît | Heidsieck | Président du Rameau                                  |
| Hervé          | Le Serre  | Vice-Président de France ADOT                        |
| Christelle     | Leblanc   | Agence nationale de lutte contre l'illettrisme       |
| Pascal         | Loviconi  | Fondateur d'Accointance et Compétence Bénévolat      |
| Jean-Michel    | Peter     | Chargé de cours à l'Université Paris V (CERLIS)      |
| Arnaud         | Saurois   | Professeur associé à l'Université de Poitiers        |
| Ludovic        | Subran    | Chef économiste au groupe Allianz                    |
| Lucie          | Suchet    | Chargée de mission plaidoyer LMA                     |
| Dominique      | Thierry   | Président d'honneur de France Bénévolat              |
| Eléonore       | Tranchant | Chargée de projet à la Ligue de l'enseignement       |
| André          | Verchère  | Responsable d'un groupement d'employeurs associatifs |
| Delphine       | Wolff     | Présidente de Sages-femmes sans frontières           |
| Raphaëlle      | Ménajeski | Fondatrice de WEBASSOC - sous réserves               |
| Marie          | Laclau    | CNRS - Ancienne stagiaire R&S - Sous réserves        |
| Vincent-Arnaud | Chappe    | CNRS - Ancien stagiaire R&S - Sous réserves          |

# *Des ambitions et des projets*



# Redonner la parole aux associations

---

Après les 2 enquêtes 2020 auprès des responsables associatifs,  
**un nouveau temps de parole pour les associations :**

## Mêmes objectifs

- Analyser la situation des associations, un an après le début de la pandémie
- Au plan opérationnel et financier
- En matière de ressources humaines salariées et bénévoles

## Mêmes principaux partenaires

- La direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative
- Le Mouvement Associatif et ses membres
- Le Réseau National des Maisons d'associations

# Suivre de près le bénévolat

---

Des besoins croissants dans les associations, des modes d'organisation révisés, des bénévoles à l'arrêt...

## Le télébénévolat

- Une opportunité et un atout pour certains bénévoles peu disponibles ou peu mobiles
- Une nécessaire organisation préalable dans la plupart des associations
- Des coopérations entre acteurs pour faciliter les pratiques (partages d'expériences, accès commun sur le net...)

## Pour un meilleur usage des plateformes

- Un déficit d'offres de bénévolat sur ces plateformes
- Une réflexion en amont sur l'organisation du bénévolat au sein des associations
- Un besoin d'accompagnement pour surmonter les difficultés techniques et présenter des offres attractives

Des coopérations essentielles avec Tous Bénévoles, l'Institut Européen du développement humain - IEDH, France Bénévolat...

# Accompagner les associations

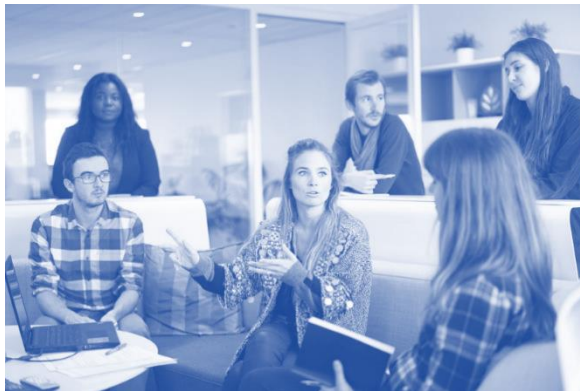
---

10 ans d'expérience au service des associations pour les guider  
dans la gestion de leurs ressources bénévoles

## Donner la parole aux bénévoles d'un réseau

- Connaître leurs motivations, leurs satisfactions, leurs éventuelles déceptions et leurs attentes
- En suivre les évolutions avec un Baromètre d'Opinion des Bénévoles
- Tester les projets ou mesurer les conséquences d'une action /d'une réforme
- Anticiper les évolutions et les besoins
- **Leur montrer de la considération et apporter une reconnaissance de leur engagement**

# *Mesures réglementaires*



# Projet de règlement intérieur

---

**Article 1** – En référence à l'article 5 des statuts, et compte tenu de leur contribution bénévole au fonctionnement de l'association, les membres actifs bénévoles sont dispensés de cotisation. Leur liste exhaustive est dressée annuellement par le directeur de l'Association et approuvée par le conseil d'administration. Elle permet à la fois de procéder à leur assurance prise en charge par l'Association et de préparer la liste des membres pouvant participer aux assemblées générales, avec voix délibérative. **RAS**

**Article 2** – En référence à l'article 10-2 des statuts, le mode d'organisation des réunions est décidé par le conseil d'administration, notamment selon des modalités liées aux nouvelles technologies, pour permettre au plus grand nombre de s'exprimer. **La pratique des audioconférences et des visioconférences sera développée pour faciliter les échanges.** (Ajout). Les propositions de délibérations sont adressées par Internet et chaque membre est invité à donner son avis par le même moyen.

Chaque membre du conseil d'administration peut se faire remplacer par un autre membre, en cas d'empêchement. Un membre participant ne peut détenir qu'un seul pouvoir. Les délibérations se prennent avec la participation de la moitié des membres du Conseil d'administration, pouvoirs compris. **RAS**

# Règlement intérieur

---

**Article 3** – En référence à l'article 11 des statuts, le mode d'organisation des assemblées générales est décidé par le conseil d'administration, notamment selon des modalités liées aux nouvelles technologies, pour permettre au plus grand nombre de s'exprimer. **RAS.**

Les différents rapports sont adressés aux membres de l'assemblée générale, après accord du conseil d'administration. Une visioconférence est organisée pour les présenter et recueillir les différentes observations. Les membres sont ensuite invités à se prononcer sur chaque point inscrit à l'ordre du jour, par un procédé de vote en ligne. **(Nouveau)**

**Article 4** - La réglementation (Articles 1336 et suivants du code civil dans leur version modifiée par l'ordonnance n° 2016-131 du 10 février 2016 portant réforme du droit des contrats) prévoit qu'un dirigeant d'association peut déléguer à une personne de son choix le pouvoir d'accomplir certains actes déterminés qui sont statutairement de sa compétence. Le principe d'une délégation entre le président et le directeur de l'association, a été adopté par le Conseil d'administration en date du 14 septembre 2020. **(Nouveau)**

# Merci à tous nos partenaires

**Nos partenaires institutionnels** : Direction de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative (DJEPVA), Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP), l'Institut National pour la Jeunesse et de l'Éducation populaire (INJEP), Direction des sports - ACROSS-URSSAF, Mutualité sociale agricole, départements, intercommunalités et communes...

**Nos autres partenaires**, parmi lesquels :

