Recherches & Solidarités

# Compte-rendu
# Assemblée générale 2020

# Participation en 2 temps

Le 15 février 2021

Un temps d'échanges riches et conviviaux, en visio, entre membres et avec les partenaires

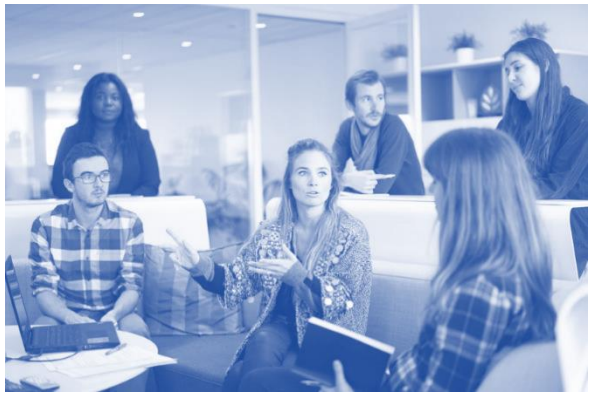
Du 9 au 28 février 2021

Un temps de vote :

l'expression de 26 membres sur 43

(un taux de participation de 61%)

# *Rapport moral*



Jacques MALET et le **Conseil d'Administration**

# Douze ans déjà !

Un réseau d'experts et d'universitaires

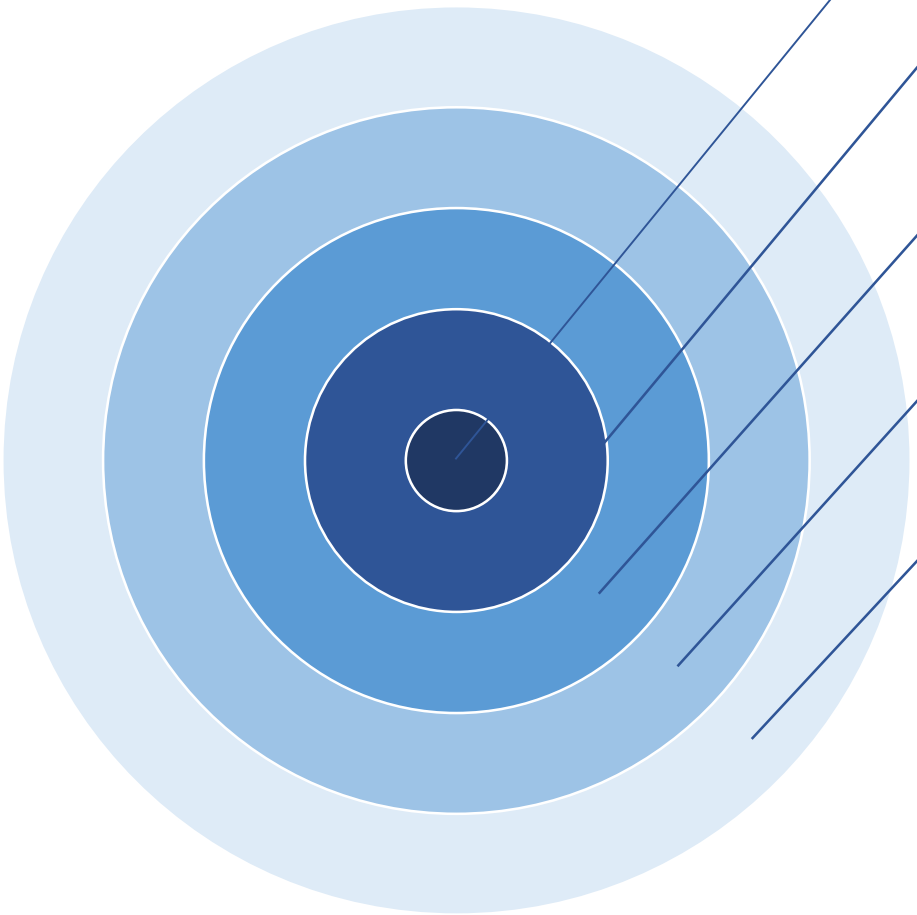
Des contributions en temps choisi pour les experts

Des amitiés fortes

Une confiance mutuelle

Des échanges réguliers à distance en interne et avec les partenaires

# Fédérer autour du projet



Une équipe mixte
(salariés et bénévoles)

Un conseil d'administration
renouvelé tous les 3 ans

Un comité d'experts et d'universitaires : approches théoriques et pratiques (associatives, territoriales…)

De nombreux partenaires
(réseaux associatifs, institutions, collectivités...)

De nombreux lecteurs
dont 4 000 abonnés à la newsletter et des milliers de participants à nos enquêtes

# Le projet associatif

*Au service des solidarités en général, et du monde associatif en particulier*

**Améliorer la connaissance**

Des données officielles actualisées

Des enquêtes annuelles auprès des acteurs

Une enquête triennale auprès des Français

Des coopérations pour une expertise de terrain et des approches pluridisciplinaires

*Une expertise reconnue*

**Partager la connaissance**

Des publications annuelles

A l'échelle nationale et locale

Au plus près des préoccupations des acteurs

En libre accès

Forte présence sur le net et dans la presse

*Une notoriété croissante*

# Relations privilégiées au sein du secteur

**Les représentants du secteur associatif et acteurs de l'accompagnement**

- **Le Mouvement Associatif** au plan national, en région et avec certains de ses membres
- **L'UNIOPSS** et le Centre de Ressources DLA social et médicosocial
- L'organisation professionnelle **Hexopée**
- Le Réseau National des Maisons des Associations – **RNMA**
- **Au service du bénévolat :** IEDH, Tous Bénévoles, France bénévolat, Compétence Bénévolat
- **….**

*Suivre les évolutions*
*Partager les analyses*

**De grands réseaux nationaux**

- AFM-Téléthon
- Banques alimentaires
- Croix-Rouge Française
- APF - France Handicap
- France Nature Environnement
- Médecins sans frontières
- Petits Frères des Pauvres
- Secours Catholique
- UNA
- Vacances & Familles
- ...

*Donner la parole aux bénévoles*
*Mieux les accompagner*

# Fidélité des partenaires publics

## Au niveau ministériel

- Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative
- Direction générale des finances publiques
- Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire
- Direction générale des sports (montée en puissance)

## Au plan national, pour le suivi de l'emploi depuis 2008

- ACOSS-URSSAF
- Mutualité sociale agricole

## Au plan territorial

- Régions
- Départements
- Grandes villes (Bordeaux, Lyon, Metz, Angers)

# Approbation du rapport moral

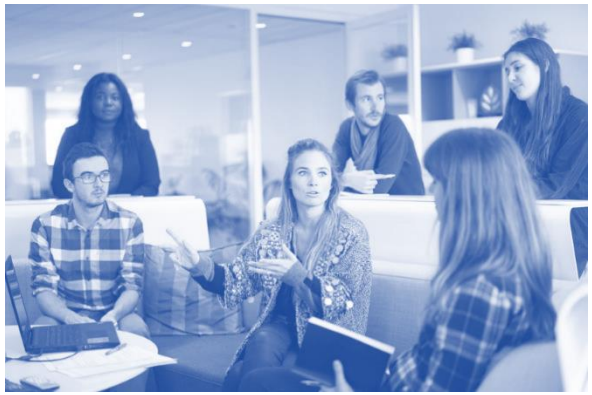
*"J'approuve l'orientation sur l'approfondissement de l'évolution des "téléréunions" qui a amplifié le travail collaboratif entre bénévoles et entre bénévoles et élus des associations employeuses.*

*Je rejoins tout juste le comité d'experts, il est encore un peu tôt pour apporter des remarques mais je partage tout à fait le projet associatif de Recherches et Solidarités.*

*La créativité de votre équipe est étonnante et votre réactivité à l'actualité appréciée, tant elle nous permet de situer nos actions, la situation de nos associations, et notre propre questionnement dans un contexte national, régional, local. Les travaux de R&S sont incontournables pour qui souhaite s'informer sur la vie associative. Les déclinaisons en département constituent un socle précieux de connaissance pour nous, acteurs locaux.*

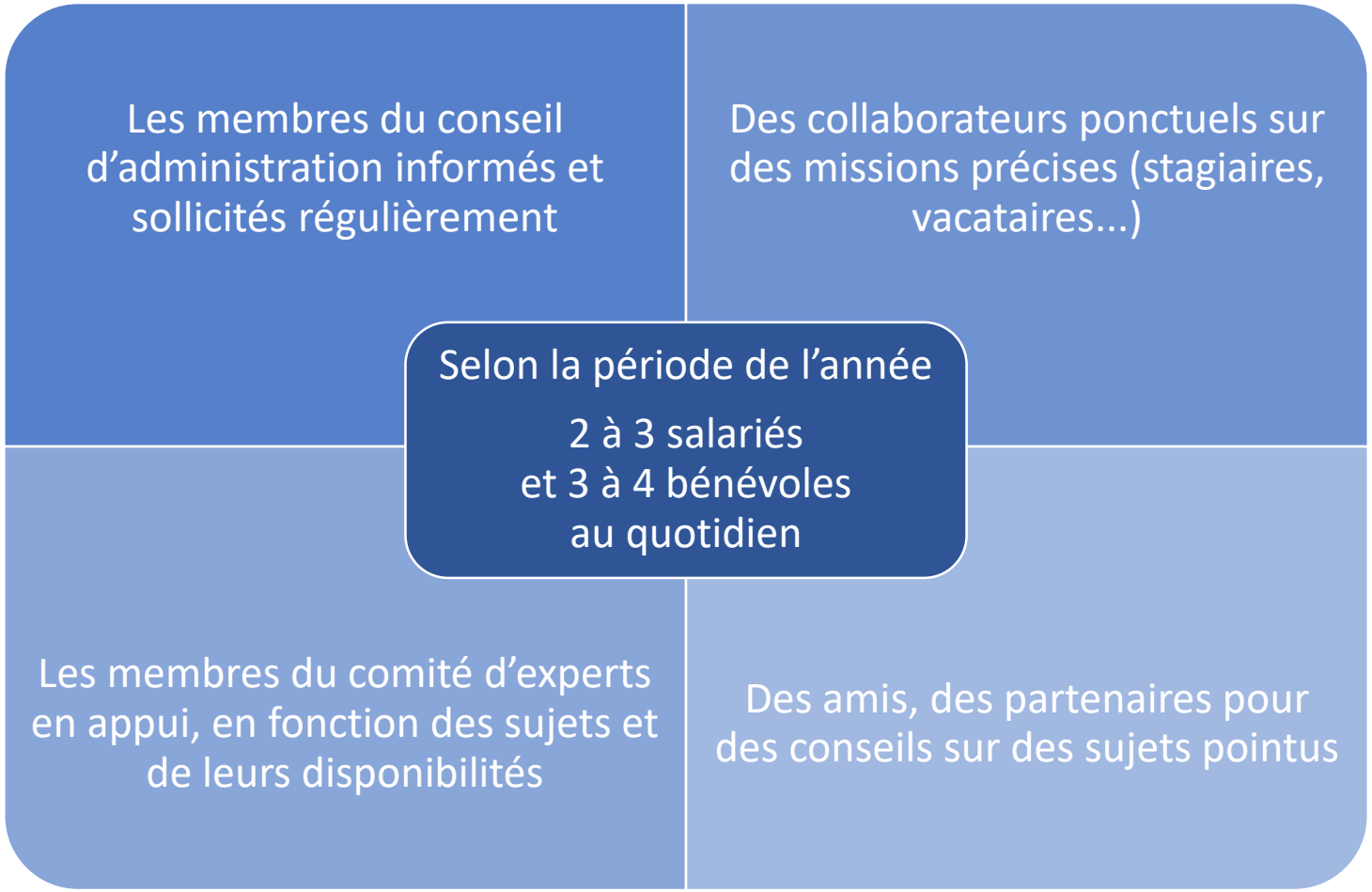
*Très bien rédigé et structuré, bravo super boulot. Une belle innovation de stratégie politique."*

# *Rapport d'activité*



**Cécile BAZIN**, directrice fondatrice de Recherches & Solidarités

# Une équipe soudée et entourée



# Une année marquée par le COVID

Mobilisation rapide avec le Mouvement associatif, le Réseau National des Maisons des Associations, la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative du Ministère de l'éducation nationale et de la jeunesse et de nombreux partenaires

**Donner la parole aux acteurs** pour observer les impacts de la crise sur les associations et **les aider à faire face**

| | | |
|---|---|---|
| Expression directe de **23 000 responsables** associatifs entre le 20 mars et le 7 avril 2020 | Expression directe de **13 000 responsables** associatifs entre le 18 mai et le 15 juin | **2 365 bénévoles** du 27 avril au 15 mai :<br>Le numérique au secours de l'engagement, percée du ***télébénévolat*** |

Faire entendre la voix des associations en concertation avec les pouvoirs publics (Etat et collectivités territoriales) pour des mesures de soutien adaptées

# Le marronnier de l'automne

- Sept — La France associative en mouvement – 18ème édition (1)
- Sept — Le secteur sanitaire et social non lucratif – 11ème éd. (2)
- Nov — Essentiels de la vie associative en département – 6ème éd. (3)
- Nov — Repères et chiffres clés en région – 12ème éd. (4)
- Nov — La générosité des Français – 25ème éd. (1)

(1) En ressources propres – (2) Coopération avec l'UNIOPSS – (3) Soutien de la DJEPVA – (4) Soutien de l'INJEP.

# Pleins phares sur le bénévolat

*Percée du télébénévolat avec le 1er confinement*
*Enquête nationale du 27 avril au 15 mai 2020*

PETITS FRÈRES DES PAUVRES
Non à l'isolement de nos aînés

COVID-19 : 85 % DE NOS BÉNÉVOLES ONT RÉADAPTÉ LEURS MISSIONS

03 décembre 2020

*Enquête interne du 5 au 30 octobre 2020*

TOUS UNIS TOUS SOLIDAIRES

*Bilan 2020 : fréquentation de la plateforme et retours d'expériences des associations et des habitants de la Métropole de Lyon*

*Participation au programme expérimental d'accompagnement des associations*

# R&S sur le net

***2 600 relations***

***1 600 amis***

***www.recherches-solidarites.org***

***8 800 followers***

*@cecilebazin @marieduros @jacquesmalet*

***4 000 abonnés à notre newsletter***

***Plus de 300 reprises recensées dans la presse et sur le net, au cours de l'année 2019-2020***

# Approbation du rapport d'activité

*"Bravo pour votre capacité à produire des travaux étroitement liés à l'actualité, je pense notamment au concept du télébénévolat.*

*Je salue le partenariat intense pendant la période Covid de 2020 entre R&S et le Mouvement Associatif sur la déclinaison des 2 enquêtes nationales avec une forte implication des MA régionaux*

*L'innovation opérationnelle suit la stratégie adaptée et fidèle aux valeurs de R&S Bravooo!*

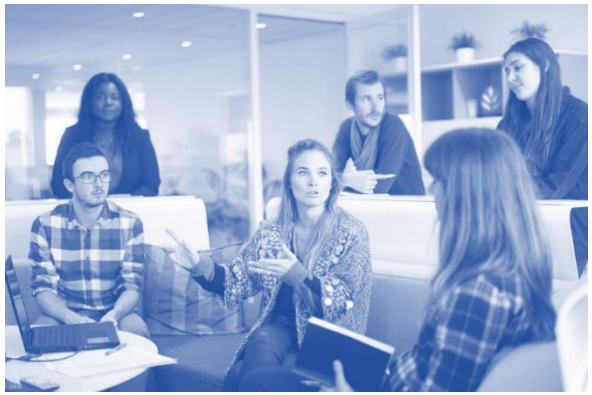
*Extraordinaire réactivité de l'association en période crise sanitaire inédite. Je crois que le travail de l'équipe a permis au monde associatif de réfléchir dans un temps de sidération. Cela renforce le rôle et l'utilité sociale de Recherches et solidarités.*

*L'activité est toujours impressionnante ! bravo !*

*Une vraie résilience et adaptation en cette période de crise!"*

Recherches & Solidarités

# *Rapport financier*



**Pierre NOIR**, trésorier et **Patrick BONNEAU**

# Bilan 2019-2020

| Compte de résultat | 2019-2020 | 2018-2019 |
|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | |
| Prestations de services | 21 060 | 27 500 |
| Participation aux frais | 35 310 | 43 860 |
| Subventions sur projets | 47 800 | 45 920 |
| Cotisations | 6 750 | 6 000 |
| Dons et mécénat | 15 000 | 4 250 |
| Autres produits | 7 | 52 |
| Total produits d'exploitation | **125 927** | 127 582 |

| Charges d'exploitation | | |
|---|---|---|
| Achats et charges externes | 11 798 | 10 943 |
| Impôts, versements assimilés | - | 960 |
| Salaires et traitements | 65 020 | 62 637 |
| Charges sociales | 48 437 | 51 752 |
| Autres charges | - | - |
| Total charges d'exploitation | **125 255** | 125 892 |
| Résultat d'exploitation | 672 | 1 690 |

| | | |
|---|---|---|
| Produits financiers | 608 | 604 |
| Résultat courant avant impôt | **1 280** | 2 294 |
| Contributions volontaires en nature | - | |
| Produits (bénévolat) | **135 000** | 139 060 |
| Charges (prestations bénévoles) | 135 000 | 139 060 |

| Principales informations | | |
|---|---|---|
| Résultat cumulé des 12 années et affecté en fin d'exercice 2019-2020 : | | |
| Réserves pour projet associatif | 55 000 | 45 000 |
| Réserves de fonds de roulement | 60 000 | 60 000 |
| Report à nouveau | 15 412 | 23 118 |
| Résultat de l'exercice | 1 280 | 2 294 |
| Total | **131 692** | 130 412 |

# Approbation du rapport financier

Rapport financier
et quitus au trésorier

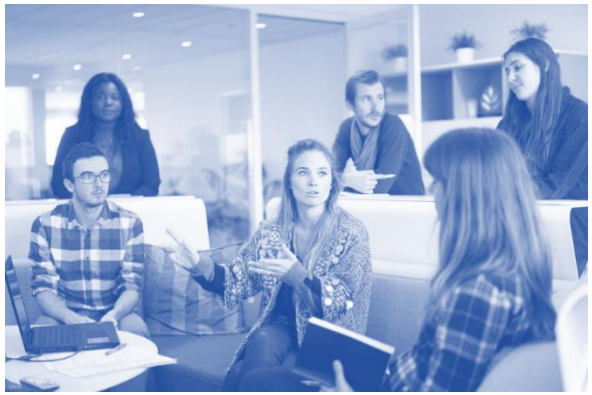
*“Bel équilibre dans le contexte contraint*

*Bravo pour cette gestion parfaitement saine de l'association.*

*Bel équilibre malgré cette crise. Mais nos habitudes de travail ont peut-être facilité notre fonctionnement”*

Recherches & Solidarités

# *Pour demain*



# Budget prévisionnel adopté à l'unanimité

| Charges (en milliers d'euros) | 2020-21 | 2019-20 | Ressources (en milliers d'euros) | 2020-21 | 2019-20 |
|---|---|---|---|---|---|
| Salaires fixes (charges comprises) | 130 | 128 | Cotisations * | 15 | 15 |
| Vacations et droits d'auteur | 13 | 12 | Participations aux frais d'études * | 90 | 95 |
| Frais administratifs | 14 | 13 | Contribution de partenaires privés | 15 | 25 |
| Frais techniques (site, enquêtes…) | 12 | 11 | Subventions (1) | 50 | 30 |
| Frais divers | 6 | 6 | Ressources diverses | 5 | 5 |
| Mise en œuvre du bénévolat | 135 | 135 | Valorisation du bénévolat | 135 | 135 |
| Total | 310 | 305 | Total | 310 | 305 |

(1) – Projet de Convention Pluriannuelle d'Objectifs avec la Direction des sports.

* Pas de changement des montants.

# Une 5ème période triennale

## Une gouvernance renouvelée

- Un conseil d'administration de 10 membres, dont 2 nouveaux.
- Des responsabilités bien identifiées pour chacun
- Une collégialité renforcée

## Un partage des responsabilités et des moyens plus importants

- Délégation de pouvoirs entre le président et la directrice
- Plus forte mobilisation du bénévolat
- Un recours plus fréquent à des vacations et à des stages

# Le conseil d'administration élu à l'unanimité

*Une démarche collégiale renforcée et une répartition des différents sujets*

- Patrick Bonneau – Suivi financier  et suivi des enquêtes
- Pascal Dreyer – Sujets liés au bénévolat
- Claire Dubien – Sujets liés au numérique
- Noémie Lagueste – Suivi de la communication avec Marie Duros
- Jacques Malet – En binôme avec Cécile Bazin
- Sylvie Mathieu – Sujets liés au secteur sanitaire et social
- Guillaume Plaisance – Exploitation académique des résultats d'enquêtes
- Isabelle Persoz – Sujets liés au bénévolat et aux mises en relation avec les associations
- Sophie Rieunier – Sujets liés à la philanthropie et au marketing
- Roger Sue – Présidence du Comité d'experts

# Un comité d'experts élargi

- **Présidé par Roger Sue**
- Une ouverture à de nouveaux universitaires et de nouveaux membres, au gré des rencontres et des mises en relation
- En 2021 : 40 membres d'horizons très différents, aux expertises variées, dans des disciplines complémentaires
- Un fonctionnement souple pour permettre à chacun de participer selon ses contraintes et ses disponibilités

⇒ Permettre à chacun de contribuer aux travaux

⇒ Faciliter les échanges pluridisciplinaires

⇒ Entretenir des liens d'amitiés

# Les membres du comité d'experts

| | | |
|---|---|---|
| Isabelle | Ballay | Responsable au CDOS des Vosges |
| André | Bernard | Expert comptable, fondateur du réseau SOPHIS |
| Pierre | Blein | Bénévole auprès de l'UNIOPSS |
| Anne | Bourjade | Haut fonctionnaire au sein des ministères sociaux |
| Yaël | Collet | Administratrice du Centre des jeunes dirigeants ESS |
| Nesrine | Dani | Directrice "nouveaux projets" à la fédération Envie |
| Xavier | David | Responsable de VIA 28 |
| Michel | de Tapol | Membre du Haut Conseil à la vie associative |
| Xavier | Delsol | Avocat, fondateur de Juris Associations |
| Stéphane | Demortillet | Chirurgien et intervenant humanitaire |
| Jean-Marie | Destrée | Directeur général de la Fondation Caritas |
| Alain | Détolle | Journaliste - Fondateur de La Navette |
| Guillaume | Douet | Directeur de l'IEDH |
| Hélène | Duhamel | Responsable de formations |
| Jacques | Fauritte | Spécialisé dans la gestion informatique des données |

# Les membres du comité d'experts

| | | |
|---|---|---|
| Joël | Grosjean | Responsable des anciens délégués de la MACIF |
| Charles-Benoît | Heidsieck | Président du Rameau |
| Hervé | Le Serre | Vice-Président de France ADOT |
| Christelle | Leblanc | Agence nationale de lutte contre l'illettrisme |
| Pascal | Loviconi | Fondateur d'Accointance et Compétence Bénévolat |
| Jean-Michel | Peter | Chargé de cours à l'Université Paris V (CERLIS) |
| Arnaud | Saurois | Professeur associé à l'Université de Poitiers |
| Ludovic | Subran | Chef économiste au groupe Allianz |
| Lucie | Suchet | Chargée de mission plaidoyer LMA |
| Dominique | Thierry | Président d'honneur de France Bénévolat |
| Éléonore | Tranchant | Chargée de projet à la Ligue de l'enseignement |
| André | Verchère | Responsable d'un groupement d'employeurs associatifs |
| Delphine | Wolff | Présidente de Sages-femmes sans frontières |
| Marie | Laclau | CNRS - Ancienne stagiaire R&S |
| Vincent-Arnaud | Chappe | CNRS - Ancien stagiaire R&S |

# Comité d'experts élu à l'unanimité

Un partage d'expériences et de connaissances pluridisciplinaires
au service du monde associatif.

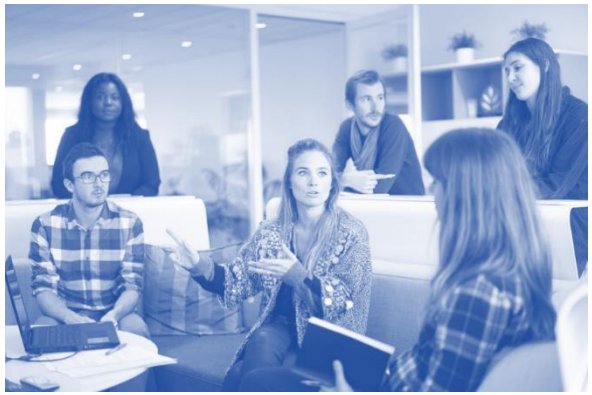
- Une équipe renouvelée de 40 membres dont les administrateurs de R&S également très investis dans les travaux de Recherches & Solidarités :
  - Des interventions ponctuelles à distance selon leurs disponibilités et leurs centres d'intérêts
  - Des contributions dans les publications thématiques

- Une page sur le site pour faire connaissance avec chacun des membres

- Mention spéciale pour Pierre Noir, trésorier et membre du Comité d'experts qui n'est plus vice-président de France Adot, organisation au nom de laquelle il était actif au sein de Recherches & Solidarités. Un grand merci à lui pour sa fidélité d'une douzaine d'années et bonne chance pour las actions locales auxquelles il souhaite se consacrer.

Recherches & Solidarités

# *Des ambitions et des projets*



# Redonner la parole aux associations

Après les 2 enquêtes 2020 auprès des responsables associatifs,
**un nouveau temps de parole pour les associations** :

## Mêmes objectifs

- Analyser la situation des associations, un an après le début de la pandémie
- Au plan opérationnel et financier
- En matière de ressources humaines salariées et bénévoles

## Mêmes principaux partenaires

- La direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative
- Le Mouvement Associatif et ses membres
- Le Réseau National des Maisons d'associations

# Suivre de près le bénévolat

Des besoins croissants dans les associations, des modes d'organisation révisés, des bénévoles à l'arrêt...

## Le télébénévolat

- Une opportunité et un atout pour certains bénévoles peu disponibles ou peu mobiles
- Une nécessaire organisation préalable dans la plupart des associations
- Des coopérations entre acteurs pour faciliter les pratiques (partages d'expériences, accès commun sur le net...)

## Pour un meilleur usage des plateformes

- Un déficit d'offres de bénévolat sur ces plateformes
- Une réflexion en amont sur l'organisation du bénévolat au sein des associations
- Un besoin d'accompagnement pour surmonter les difficultés techniques et présenter des offres attractives

Des coopérations essentielles avec Tous Bénévoles, l'Institut Européen du développement humain - IEDH, France Bénévolat, Compétence Bénévolat…

# Accompagner les associations

10 ans d'expérience au service des associations pour les guider dans la gestion de leurs ressources bénévoles

**Donner la parole aux bénévoles d'un réseau**

- → Connaître leurs motivations, leurs satisfactions, leurs éventuelles déceptions et leurs attentes
- → En suivre les évolutions avec un Baromètre d'Opinion des Bénévoles (BOB)
- → Tester les projets ou mesurer les conséquences d'une action /d'une réforme
- → Anticiper les évolutions et les besoins
- → **Leur montrer de la considération et apporter une reconnaissance de leur engagement**

# Témoignages des membres

*“ Je ne sais pas trop où le placer, alors j'en parle ici. Il me semble que le travail accompli par R&S intéresserait beaucoup le mouvement des élus de collectivités locales RTES (réseau des territoires de l'économie sociale et solidaire).*

*De l'action et du concret. Enthousiasmant! Merci pour l'actualisation du règlement intérieur. Dommage de ne pas avoir été disponible lors de visioconférence, ce sera pour 2022*

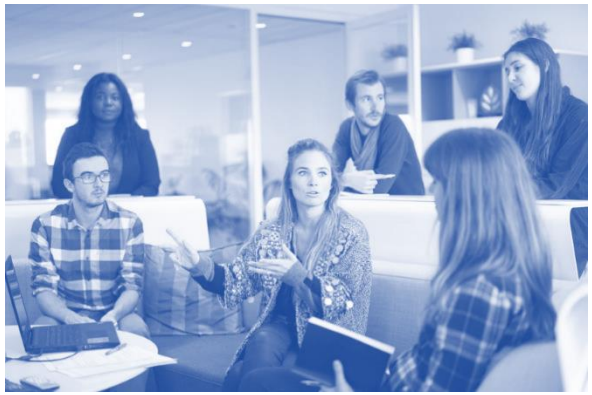
*Je regrette mon engagement mitigé et plus réservé que jusqu’en 2019, au regard d’une nouvelle fonction professionnelle. Je me donne les moyens de faire mieux dès 2021.*

*Aujourd’hui les associations ont encore plus besoin de vous... alors toujours aussi motivée à vos côtés !*

*J'ai hâte de pouvoir apporter ma contribution à ces travaux, notamment sur la troisième partie. Je suis en train de me former à la facilitation graphique. Si Recherches et Solidarités a besoin, je peux créer des visuels pour faciliter la compréhension de certains sujets.*

*Faire le lien, entre les RRMA et R&S. Je veux bien me charger de SO-Coopération Nouvelle Aquitaine. ”*

# *Mesures règlementaires*



# Modifications du règlement intérieur

Ajout en orange à l'article 2 adopté à l'unanimité :

**Article 1** – En référence à l'article 5 des statuts, et compte tenu de leur contribution bénévole au fonctionnement de l'association, les membres actifs bénévoles sont dispensés de cotisation. Leur liste exhaustive est dressée annuellement par le directeur de l'Association et approuvée par le conseil d'administration. Elle permet à la fois de procéder à leur assurance prise en charge par l'Association et de préparer la liste des membres pouvant participer aux assemblées générales, avec voix délibérative. **RAS**

**Article 2** – En référence à l'article 10-2 des statuts, le mode d'organisation des réunions est décidé par le conseil d'administration, notamment selon des modalités liées aux nouvelles technologies, pour permettre au plus grand nombre de s'exprimer. **La pratique des audioconférences et des visioconférences sera développée pour faciliter les échanges.** Les propositions de délibérations sont adressées par Internet et chaque membre est invité à donner son avis par le même moyen.

Chaque membre du conseil d'administration peut se faire remplacer par un autre membre, en cas d'empêchement. Un membre participant ne peut détenir qu'un seul pouvoir. Les délibérations se prennent avec la participation de la moitié des membres du Conseil d'administration, pouvoirs compris. **RAS**

# Règlement intérieur

Ajout et principe d'une délégation entre le président
de Recherches & Solidarités et la directrice adoptés à l'unanimité :

**Article 3** – En référence à l'article 11 des statuts, le mode d'organisation des assemblées générales est décidé par le conseil d'administration, notamment selon des modalités liées aux nouvelles technologies, pour permettre au plus grand nombre de s'exprimer. **RAS.**

Les différents rapports sont adressés aux membres de l'assemblée générale, après accord du conseil d'administration. Une visioconférence est organisée pour les présenter et recueillir les différentes observations. Les membres sont ensuite invités à se prononcer sur chaque point inscrit à l'ordre du jour, par un procédé de vote en ligne. **(Nouveau)**

**Article 4 -** La réglementation (Articles 1336 et suivants du code civil dans leur version modifiée par l'ordonnance n° 2016-131 du 10 février 2016 portant réforme du droit des contrats) prévoit qu'un dirigeant d'association peut déléguer à une personne de son choix le pouvoir d'accomplir certains actes déterminés qui sont statutairement de sa compétence. Le principe d'une délégation entre le président et le directeur de l'association, a été adopté par le Conseil d'administration en date du 14 septembre 2020. **(Nouveau)**

# Merci à tous nos partenaires

Nos partenaires institutionnels : Direction de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative (DJEPVA), Direction Générale des Finances Publiques (DGFIP), l'Institut National pour la Jeunesse et de l'Éducation populaire (INJEP), Direction des sports - ACOSS-URSSAF, Mutualité sociale agricole, départements, intercommunalités et communes…

Nos autres partenaires, parmi lesquels :

PETITS FRÈRES DES PAUVRES
Non à l'isolement de nos aînés

APF France handicap

croix-rouge française
PARTOUT OÙ VOUS AVEZ BESOIN DE NOUS

UNA
Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles.

Banques Alimentaires

Secours Catholique Caritas France

Solidatech

AFMTÉLÉTHON
INNOVER POUR GUÉRIR

TB
TOUS bénévoles

France Bénévolat

iedh

FONDATION Abbé Pierre

la SPA
Protectrice des Animaux depuis 1845

assoconnect

Le Mouvement Associatif
CHOISIR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

avise

UNIOPSS

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le RAMEAU
Co-construisons demain

HEXOPÉE
Créateurs de citoyenneté

JURISASSOCIATIONS

ASSOCIATIONS mode d'emploi

acointance
Le sens de l'intérêt général