Recherches & Solidarités

Assemblée générale 2022

Sur la période du 1er septembre 2021 au 31 décembre 2022

Le Conseil d'administration ayant décidé de passer du rythme de l'année scolaire à l'année civile, l'année 2021-2022 (septembre 2021-août 2022) a été prolongée de quatre mois, jusqu'au 31 décembre 2022.

Comme le prévoient les statuts, notre AG s'est déroulée en ligne, en deux temps :

- l'envoi des rapports moral, financier et d'activité aux membres de l'association accompagné d'un formulaire en ligne leur permettant de s'exprimer entre le 31 janvier et le 20 février 2023.
- Un temps d'échanges en visio, élargi à nos partenaires

Recherches & Solidarités

Rapport moral

Préparé par Jacques MALET et le **Conseil d'administration**

Adopté à l'unanimité

Les fondements de R&S depuis 2008

Un réseau d'experts
et d'universitaires

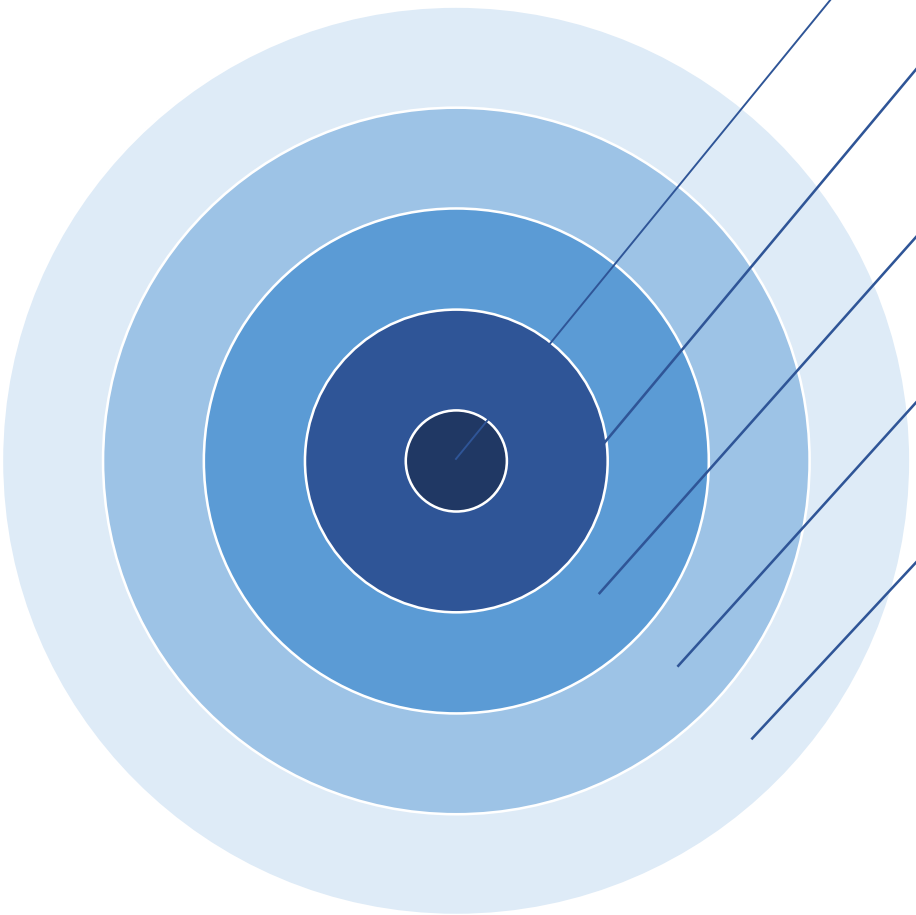
Des échanges réguliers
à distance en interne
et avec les partenaires

Des contributions en temps
choisi pour les bénévoles
et les experts

Une confiance
mutuelle

Des amitiés fortes

Fédérer autour du Projet Associatif



Une équipe mixte :
bénévoles, salariés, alternant, stagiaires, vacataires

Un conseil d'administration
9 membres ayant chacun une mission

Un comité d'experts et d'universitaires : 40 membres, pluridisciplinarité et une préoccupation d'ancrage territorial

Des partenaires nombreux et fidèles : réseaux associatifs, institutions, collectivités...

De nombreux acteurs de terrain (des milliers de participants à nos enquêtes) et de nombreux lecteurs

Résumé du Projet Associatif

Adopté lors de l'AG 2020

Au service des solidarités en général, et du monde associatif en particulier

Améliorer la connaissance

Des données officielles actualisées

Des enquêtes annuelles auprès des acteurs

Une enquête triennale auprès des Français

Des coopérations pour une expertise de terrain et des approches pluridisciplinaires

Une expertise reconnue

Partager la connaissance

Des publications annuelles

A l'échelle nationale et locale

Au plus près des préoccupations des acteurs

En libre accès

Forte présence sur le net et dans la presse

Une notoriété croissante

5ème période triennale 2020/2021 - 2022/2023

Cette période, initialement prévue pour se terminer en août 2023, ira jusqu'au 31 décembre 2023. L'assemblé générale de renouvellement se tiendra donc au premier trimestre 2024.

Une gouvernance renouvelée

- Un conseil d'administration de 9 membres, dont 2 nouveaux
- Des responsabilités bien identifiées pour chacune et chacun
- Une collégialité renforcée, notamment par des visio-conférences régulières

Un partage des responsabilités et des moyens plus importants

- Délégation de pouvoirs entre le président et la directrice
- Plus forte mobilisation de l'expertise et du bénévolat
- Recours plus fréquent à des vacations et à des stages
- Une première expérience de recrutement d'un apprenti en 2021-2022

Le conseil d'administration

Une démarche collégiale renforcée et une répartition des différents sujets

- Patrick Bonneau – Suivi financier et suivi des enquêtes - Trésorier
- Pascal Dreyer – Sujets liés au bénévolat – Vice-président
- Claire Dubien – Sujets liés au numérique – Vice-présidente
- Noémie Lagueste – Suivi de la communication avec Marie Duros
- Jacques Malet – En binôme avec Cécile Bazin – Président
- Guillaume Plaisance – Exploitation académique des résultats d'enquêtes
- Isabelle Persoz – Sujets liés au bénévolat et aux mises en relation avec les associations
- Sophie Rieunier – Sujets liés à la philanthropie et au marketing
- Roger Sue – Présidence du Comité d'experts

Un comité d'experts élargi en 2023

Présidé par Roger Sue

- Une ouverture à de nouveaux universitaires et de nouveaux membres, au gré des coopérations et des mises en relation. Nouvel élargissement en 2023 : Ève Benazeth, juriste (Juris Associations), Guillaume Fauritte, datascientist, Robert Sebbag, épidémiologiste (la Pitié Salpêtrière), Philippe Bertrand, journaliste (France Inter), Adrien Laurent, maître de conférence (Sciences de gestion Paris Dauphine).
- 34 membres d'horizons très différents, aux expertises variées, dans des disciplines complémentaires
- Une présence territoriale pour ne jamais oublier la précieuse expertise de terrain
- Un fonctionnement souple, à distance et à la carte.

➡ Permettre à chacun de participer selon ses contraintes et ses disponibilités. Information régulière sur les activités de R&S et sur les décisions (copies des lettres au Conseil d'administration)

➡ Faciliter les échanges pluridisciplinaires

➡ Entretenir des liens d'amitiés

Relations privilégiées au sein du secteur

Coopérations avec les représentants du secteur associatif et les acteurs de l'accompagnement

- **Le Mouvement Associatif** au plan national, en région et avec certains de ses membres
- **L'UNIOPSS** et le Centre de Ressources DLA Santé - Solidarités
- Les organisations professionnelles **Hexopée** et **Fehap**
- **Le RNMA,** Réseau National des Maisons des Associations
- Au service du bénévolat : **IEDH, Tous Bénévoles, France bénévolat, Compétence Bénévolat**
- Le digital au service du projet associatif : **Solidatech** et le Centre de ressources DLA Numérique

Observer et suivre les évolutions
Partager les analyses

De grands réseaux associatifs partenaires pour des échanges avec leurs bénévoles

- AFM-Téléthon
- APF - France handicap
- Banques alimentaires
- Croix-Rouge française
- ECTI
- FFEPGV
- France Nature Environnement
- Petits Frères des Pauvres
- Société Protectrice des Animaux
- Secours Catholique
- UNA
- Vacances & Familles...

Donner la parole aux bénévoles
Mieux les accompagner

Fidélité des partenaires publics

Au niveau ministériel

- Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative : 2ème convention pluriannuelle d'objectifs – CPO 2020-2022.
- Direction générale des finances publiques **:** dons des particuliers (impôt sur le revenu et IFI), mécénat des entreprises, fiscalité des associations. Actualisation en 2022
- Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire : Chiffres clés de la vie associative en régions. 15ème édition en 2022.

Au plan national, pour le suivi de l'emploi depuis 2008

- URSSAF Caisse nationale : Travaux de recherches à partir des Déclarations Sociales Nominatives. Nouvelle approche très utile, à partir des Conventions collectives. Suivi conjoncturel renforcé.
- Mutualité sociale agricole : Coopération régulière en confiance sur les données du régime agricole.

Au plan territorial

- Régions : Auvergne-Rhône-Alpes, Bretagne, Centre Val de Loire, Nouvelle Aquitaine, Occitanie…
- Départements : Les *Essentiels de la vie associative en département* avec la DJEPVA – 8ème édition en 2022.
- Grandes villes (Paris, Bordeaux, Lyon, Metz, Angers) et Métropole de Lyon depuis 2014.

Rapport d'activité

Préparé par Cécile BAZIN, directrice fondatrice de Recherches & Solidarités

Adopté à l'unanimité

Une équipe soudée et entourée

Neuf membres du Conseil d'administration informés et sollicités régulièrement

Des collaborateurs ponctuels et l'arrivée d'Aziz **en apprentissage** (M2 Data Science)

Selon la période de l'année
2 à 5 salariés*
et de nombreux bénévoles
dont les experts

Quarante membres du Comité d'experts en appui, en fonction des sujets et de leurs disponibilités

Des correspondants, des partenaires, de nombreux amis pour des conseils sur des sujets pointus

*** Cécile, Marie, Aziz, Baptiste, Christelle**

Les effets de la crise sanitaire

Rappel des trois enquêtes dites COVID, en 2020 et 2021, avec le Mouvement associatif, le Réseau National des Maisons des Associations, la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative du ministère de l'Éducation nationale, Hexopée, France Générosités et de nombreux partenaires.

Donner la parole aux acteurs pour observer les impacts de la crise sur les associations et les aider à faire face.

Expression directe de
2776 responsables associatifs entre le 26 avril et le 30 mai 2022.

Enquête triennale sur la place du numérique dans le Projet associatif, en coopération avec Solidatech et le CRDLA numérique.
Les évolutions 2019 – 2022 et les impacts de la crise sanitaire.

La 3ème édition avec Solidatech

Présentation au FNAF le 20 octobre 2022

Plusieurs supports au service des associations et des acteurs de l'accompagnement:
Étude, synthèse, diaporama, infographies,
tableau de bord interactif

Les bénévoles face à la crise

En 2021 : un état des lieux au plan national

Enquête de Recherches & Solidarités auprès de 1 851 bénévoles
dont 435 âgés de 50 à 74 ans engagés dans une association à caractère social, auprès des publics fragiles

Janvier 2022 : enquête triennale IFOP pour France Bénévolat et R&S

3 155 personnes interrogées : une chute de l'ordre de 15% du nombre de bénévoles par rapport à la référence de janvier 2019 (avant la crise).
Ce repli porte surtout sur les bénévoles les plus réguliers et les plus âgés. Mais des indices montrent le retour progressif de certains bénévoles et l'arrivée de nouveaux, dans plusieurs réseaux avec lesquels nous coopérons.

Mars 2022 : enquête annuelle du Baromètre d'Opinion des Bénévoles de R&S

4 395 bénévoles participants : parmi leurs témoignages, 55% se considèrent comme des « ***acteurs engagés*** » et 39% souhaitent aussi ***transmettre*** leur savoir-faire.
Résultats publiés dans *La France bénévole* (17ème édition - mai 2022)

Les 5 « petits BOB » issus du national

La mise à disposition du Baromètre national d'Opinion des Bénévoles 2022 auprès des associations et fondations intéressées.

Une belle participation dans 5 d'entre elles a permis de dresser un état des lieux du bénévolat dans leur réseau.

APF France handicap

APPRENTIS D'AUTEUIL

Banques Alimentaires

Fédération Française EPGV

UNA
Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles.

Les 3 « petits BOB » sur mesure

Février 2022.
5ème enquête BOB Croix-Rouge : l'engagement face à la crise, regard sur les équipes, reconnaissance, nouveaux statuts...

croix-rouge française

Octobre 2022.
3ème enquête auprès des bénévoles de l'association : satisfactions, déceptions, attentes, regards croisés avec les vacanciers...

PETITS FRÈRES DES PAUVRES
Non à l'isolement de nos aînés

Novembre 2021.
3ème enquête du baromètre PFP : le moral des bénévoles après 20 mois de crise sanitaire, les perspectives pour demain...

Plusieurs rencontres avec les acteurs

En présentiel

Le 5 octobre 2022
à Paris

Le 17 novembre 2022
à Piriac-sur-mer

Le 5 décembre 2022
à Toulouse et Montpellier

En visio également

- Webinaire organisé avec Le Mouvement associatif sur les résultats de l'enquête : *Printemps 2022, où en sont les associations*
- Avec les Petits Frères des Pauvres pour présenter *le baromètre des bénévoles*
- *…*

Accompagner les acteurs des territoires

Un dialogue avec les services de l'État et les Mouvements associatifs en région

SECRÉTARIAT D'ÉTAT CHARGÉ DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE

Liberté
Égalité
Fraternité

Guid'Asso
Réseau national d'appui

Le Mouvement Associatif \ Nouvelle Aquitaine

Le Mouvement Associatif \ Centre Val-de-Loire

Le Mouvement Associatif Auvergne-Rhône-Alpes

Le Mouvement Associatif \ Bourgogne Franche-Comté

Quelques coopérations locales

Pays Dunois
Terre de savoir-faire

Cœur de Beauce
communauté de communes

RHÔNE LE DÉPARTEMENT
30 ANS
Colloque du 8 octobre 2022
L'ESPACE ASSOCIATIF DU RHÔNE

Panorama du secteur associatif
MÉTROPOLE GRAND LYON
Octobre 2022

Testez l'expérience bénévole
TOUS UNIS TOUS SOLIDAIRES
tousunistoussolidaires.fr

Accompagner les réseaux

Enquête auprès des adhérents des 2 organisations professionnelles et partage d'informations sur l'emploi à partir de leurs conventions collectives

FEHAP
Santé Social - Privé Solidaire

Fédération des Établissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne privés solidaires

HEXOPÉE
Créateurs de citoyenneté

Organisation professionnelle dans les domaines de l'animation, du sport, du tourisme social et des foyers pour jeunes travailleurs

Traitements et analyse d'une enquête auprès des fédérations départementales sur l'accompagnement proposé à leurs adhérents et aux non-adhérents

la ligue de l'enseignement
un avenir par l'éducation populaire

Le marronnier de l'automne

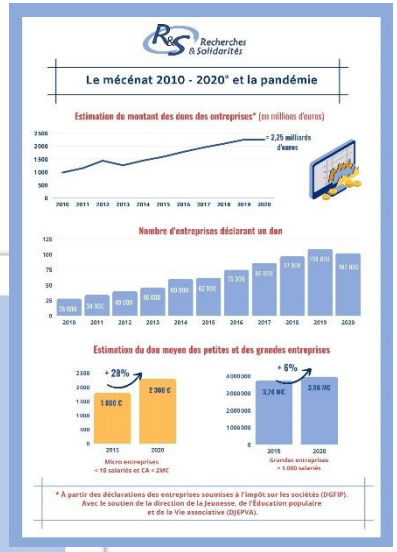
- Sept — Le secteur sanitaire et social non lucratif – 12ème éd. (1)
- Sept — La France associative en mouvement – 19ème éd. (2)
- Sept — Repères et chiffres clés en région – 13ème éd. (3)
- Nov — Essentiels de la vie associative en département – 8ème éd. (3)
- Nov — La générosité des Français – 26ème éd. (1)

(1) En coopération avec l'UNIOPSS – (2) En ressources propres – (3) Soutien de l'INJEP – (4) Soutien de la DJEPVA.

Tous les trois ans : mécénat et fiscalité *

Nouveau chapitre :
Les associations fiscalisées

1. *La taxe sur les salaires*
2. *L'impôt sur les sociétés*
3. *Les assujettis selon les secteurs d'activité*



* Travaux réalisés à partir des données de la Direction générale des Finances publiques

Notoriété de R&S

www.recherches-solidarites.org
Trafic en hausse (cf diapo suivante)

3 600 relations

1 700 amis

9 000 followers
@cecilebazin @marieduros @jacquesmalet

4 000 abonnés à notre newsletter – 550 inscriptions en 2022

Une revue de presse 2022 riche d'environ 400 reprises recensées dans la presse et sur le net

R&S dans les médias

4 dépêches AFP à la sortie de nos publications nationales

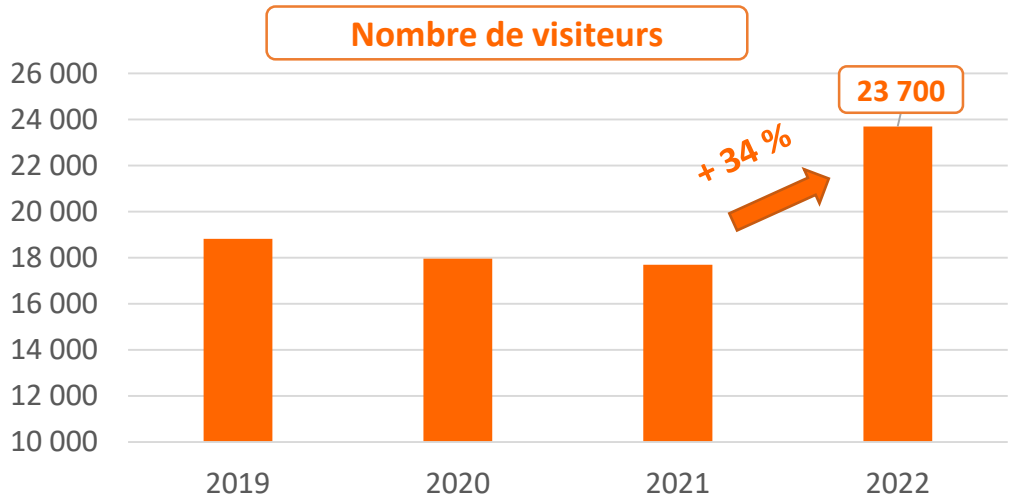
Une forte présence dans la presse spécialisée (Juris Associations, Associations Mode d'Emploi, Carenews...), la presse nationale et la presse quotidienne régionale : une page « presse » sur le site

Une coopération renforcée avec Juris Associations : présence au comité scientifique et des articles réguliers dans la revue

Des interviews radio et TV (RCF, Ness, France Info, France Culture...)

R&S sur le net

www.recherches-solidarites.org



Analyse de performance :

- Des visiteurs fidèles
- Bon référencement naturel
- Bonne visibilité sur les moteurs de recherche
- Bon trafic via nos partenaires

Objectifs 2023 :

- Attirer de nouveaux visiteurs
- S'appuyer sur de nouveaux outils de suivi (fréquentation et référencement)
- Toujours la même préoccupation de faire vivre et de perfectionner le site

Recherches & Solidarités

Rapports financiers

Un rapport intermédiaire 2021-2022 sur 12 mois
(1er septembre 2021 – 31 août 2022)

Un rapport définitif sur 16 mois
(1er septembre 2021 – 31 décembre 2022)

Préparés par Patrick BONNEAU, trésorier

Rapports financiers et budget prévisionnel
adoptés à l'unanimité moins 2 abstentions
Quitus donné au trésorier à l'unanimité moins 2 abstentions

Compte de résultats 2021-2022 (12 mois)

Charges d'exploitation	2021-2022	2020-2021
Achats et charges externes	14 955	10 841
Impôts et taxes assimilés	-	-
Salaires et traitements (1)	77 778	64 255
Charges sociales	52 198	49 095
Total charges d'exploitation	144 931	124 191
Valorisation du bénévolat (2)	**152 000**	149 000

Produits d'exploitation	2021-2022	2020-2021
Prestations de services	10 500	12 460
Participation aux frais	50 030	51 510
Subventions sur projets	76 800	53 340
Cotisations	8 890	6 350
Dons et mécénat	-	-
Autres produits	150	150
Total produits d'exploitation	146 370	123 810
Valorisation du bénévolat (2)	**152 000**	149 000

Résultats d'exploitation	**1 439**	- 381
Produits financiers	382	423
Résultat courant avant impôt	1 821	42
Contributions volontaires en nature	-	-

(1) Prise en charge d'un apprenti, avec aide de l'État.

(2) Obtenue à partir des apports bénévoles des membres du Conseil d'administration, du Comité d'experts et des personnes soutenant l'équipe R&S. En augmentation par rapport à l'exercice 2020-2021. **Représentant un peu plus de 50% du total des produits.**

Compte de résultats 2021-2022 (16 mois)

Charges d'exploitation	16 mois	12 mois
Achats et charges externes	27 123	14 955
Impôts et taxes assimilés	-	-
Salaires et traitements (1)	100 922	77 778
Charges sociales	70 110	52 198
Total charges d'exploitation	198 155	144 931
Valorisation du bénévolat (3)	**240 875**	152 000

Produits d'exploitation (2)	16 mois	12 mois
Prestations de services	17 500	10 500
Participation aux frais	72 680	50 030
Subventions sur projets	86 300	76 800
Cotisations	11 540	8 890
Dons et mécénat	7 465	-
Autres produits	1 630	150
Total produits d'exploitation	197 115	146 370
Valorisation du bénévolat (3)	**240 875**	152 000

Résultats d'exploitation	**- 1 040**	1 439
Produits financiers	1 440	382
Résultat courant avant impôt	399	1 821
Contributions volontaires en nature	-	-

(1) Prise en charge d'un apprenti, avec aide de l'Etat.
(2) Y compris les restes à percevoir sur travaux 2022.

(3) Obtenue à partir des apports bénévoles des membres du Conseil d'administration, du Comité d'experts et des personnes soutenant l'équipe R&S. En augmentation par rapport à l'exercice 2020-2021. **Représentant environ 55% du total des produits.**

Bilan 2021-2022

Détail du bilan actif	2021-2022 (16 mois)	2020-2021
Actif immobilisé		
Matériel de bureau	962	1 190
Frais de logiciel (Modalisa)		
Mobilier de bureau		
Amort. matériel de bureau	397	397
Amort. mobilier de bureau		
Amort. logiciel	1 017	1 017
Total actif immobilisé net	2 376	2 604
Actif circulant		
Disponibilités		
Caisse d'épargne	42 110	27 983
Compte livret	77 935	82 126
Reste à percevoir	19 430	20 750
Total actif circulant	139 475	130 860
Total actif	**141 851**	**200 492**

Détail du bilan passif	2021-2022 (16 mois)	2020-2021
Fonds propres		
Réserves (1)	130 000	125 000
Report à nouveau (2)	1 734	6 692
Résultat de l'exercice	399	42
Total fonds associatifs	132 133	131 734
Dettes		
Dettes fournisseurs	-	-
Dettes fiscales et sociales (3)	9 718	68 758
Avance/commande en cours	-	-
Total dettes		68 758
Total passif	**141 851**	**200 492**

(1) Augmentées de 5 000 euros pris sur le report à nouveau.

(2) Report à nouveau diminué du transfert vers les réserves et augmenté du résultat 2020-2021

(3) Cotisations sociales dont le paiement est décalé de 2 mois.

Projet de budget 2023

Préparé à partir de l'exécution du budget 2021-2022

Charges (en K €)	Projet 2023	*Références 2021-2022 (12 mois)*	Ressources (en K €)	Projet 2023	*Références 2021-2022 (12 mois)*
Salaires fixes (charges comprises)	**130 000**	*126 600*	Cotisations	**9 000**	*8 600*
Vacations et droits d'auteur	**3 000**	*1 700*	Participations aux frais d'études	**56 000**	*54 500*
Frais administratifs	**6 000**	*5 500*	Contribution de partenaires privés	**10 000**	*13 200*
Frais techniques (site, enquêtes…)	**6 000**	*6 300*	Subventions sur projets	**70 000**	*64 700*
Frais divers	**3 000**	*3 000*	Ressources diverses	**3 000**	*2 300*
Sous-total	**148 000**	*143 100*	Sous-total	**148 000**	*143 300*
Mise en œuvre du bénévolat	**155 000**	*150 000*	Valorisation du bénévolat	**155 000**	*150 000*
Total	**303 000**	*293 100*	**Total**	**303 000**	*293 300*

(1) Augmentation tenant compte de l'inflation.

Projets 2023

Analyser et accompagner les mutations du bénévolat

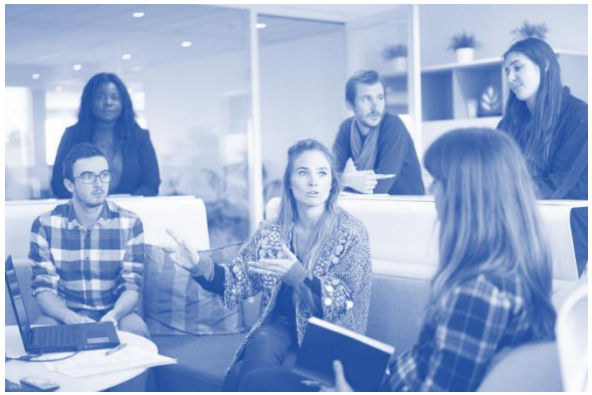
- Enquête IFOP 2023 auprès des Français
- Nouvelle enquête nationale du Baromètre d'Opinion des Bénévoles
- Accompagner les réseaux associatifs avec les « petits BOB »

Informer et guider les décideurs

- Les services de l'État (DJEPVA, services déconcentrés, INJEP...), le Mouvement associatif, le CRDLA Santé - solidarités, les organisations professionnelles (Hexopée, Fehap,..)
- À partir des données officielles : créations, dons, approfondissement de la connaissance de l'emploi (pyramide des âges et métiers en tension, apprentissage)...
- Nouvelle enquête d'Opinion des Responsables associatifs sur les besoins d'accompagnement

Recherches & Solidarités

Un grand merci !



Aux membres du comité d'experts

- **Isabelle BALLAY** est responsable développement du mouvement sportif au Comité départemental olympique et sportif des Vosges.
- **Eve BENAZETH** a été rédactrice en chef adjointe de la revue Juris associations, publiée aux éditions Dalloz et dédiée au droit des organismes sans but lucratif.
- **André BERNARD** est expert-comptable honoraire et ancien expert-comptable et commissaire aux comptes.
- **Philippe BERTRAND** est animateur de l'émission *Carnets de campagne* sur France Inter.
- **Patrick BONNEAU** est administrateur de R&S**.** Il a été président de la Conférence permanente des coordinations associatives (CPCA) de Poitou-Charentes et administrateur du Mouvement associatif de Nouvelle Aquitaine.
- **Anne BOURJADE**, administrateur civil, haut-fonctionnaire au sein des ministères sociaux est directrice de la Fondation des Treilles.
- **Vincent-Arnaud CHAPPE** est sociologue, diplômé de l'école nationale supérieure de Cachan. Agrégé de sciences économiques et sociales, il est chargé de recherche au CNRS. Il a été stagiaire de R&S.
- **Yaël COLLET** a été salariée pendant de nombreuses années sur les questions liées à l'engagement associatif dans une grande association humanitaire.
- **Nesrine DANI** a été responsable des partenariats privés de l'Adie et du programme Solidatech. Elle est aujourd'hui directrice *Nouveaux projets* à la fédération Envie Paris et Île-de-France.
- **Xavier DAVID** est coordinateur général de Via 28 (Centre de ressource vie associative d'Eure-et -Loir).
- **Xavier DELSOL**, avocat associé co-fondateur du Cabinet DELSOL AVOCATS.
- **Stéphane DEMORTILLET** est chirurgien plasticien au CHU de Tours. Il dirige une *Opération sourire* (fentes labiales et palatines) au Bénin.

Aux membres du comité d'experts

- **Jean-Marie DESTRÉE** est délégué général de la Fondation Caritas France, fondation abritante dédiée à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion.
- **Guillaume DOUET** est directeur de l'Institut Européen de Développement Humain (IEDH, partenaire de R&S).
- **Pascal DREYER** est auteur de *Être bénévole aujourd'hui*. Il est coordonnateur depuis 2005, d'un réseau de recherche centré sur l'habitat et les transitions démographique, énergétique et numérique. Il est vice-président de R&S.
- **Claire DUBIEN**, ingénieur, diplômée de l'INSA de Lyon, est responsable du programme Solidatech. Elle est vice-présidente de R&S.
- **Hélène DUHAMEL** est formatrice en Gestion de la Relation Client et s'implique activement dans l'association LE PETIT JOURNAL DES BOIS BLANCS dont elle est directrice de publication et distributrice.
- **Guillaume FAURITTE** est architecte technique travaillant pour l'éditeur de logiciel *Salesforce*. Il accompagne des grands groupes français lors de la mise en œuvre de solutions de gestion de relation client et d'analyse de données.
- **Marc FOURDRIGNIER**, sociologue, est maître de conférences à l'Université de Reims. Il est chercheur au Centre d'Études et de Recherches sur les Emplois et les Professionnalisations. Spécialiste du secteur sanitaire et social.
- **Joël GROSJEAN** a été président de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de Lorraine. Il a été administrateur de la MACIF et président de la région MACIF Centre Europe.
- **Charles-Benoît HEIDSIECK** est président-fondateur du RAMEAU, laboratoire de recherche appliquée sur les alliances innovantes au service du bien commun.
- **Marie LACLAU-VIGERAL**, diplômée de l'ENSAE et de HEC, est professeur Chercheur au CNRS – Économie et Sciences de la Décision. Elle a été stagiaire de R&S.
- **Noémie LAGUESTE** est responsable partenariats entreprises et mécénat Association Agir Ensemble Fonds de dotation Safe Water Cube. Elle est administratrice de R&S.

Aux membres du comité d'experts

- **Adrien LAURENT** est docteur en sciences de gestion et agrégé d'économie et de gestion. Il est Maître de conférences à l'Université Paris Dauphine-PSL.
- **Hervé LE SERRE** est le secrétaire général de la Fédération des Associations pour le Don d'Organes et de Tissus humains (FRANCE ADOT).
- **Christelle LEBLANC** a été chargée à l'Agence nationale de lutte contre l'illettrisme, elle a rejoint la Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités Auvergne – Rhône-Alpes.
- **Pascal LOVICONI,** consultant et formateur à *Compétence Bénévolat*.
- **Jacques MALET** est président co-fondateur de R&S, successivement à la Cour des Comptes, au commissariat du plan, expert auprès du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et membre du corps préfectoral. Engagements auprès de la Fondation de France, d'ATD Quart Monde et de Médecins du Monde.
- **Alexandra MANIERE** est coordinatrice du pôle *Patrimoine, Architecture et Espaces protégés*, à la Direction Régionale des Affaires Culturelles des Pays de la Loire.
- **Isabelle PERSOZ,** ingénieur, est fondatrice et déléguée générale de *Tous Bénévoles* et de *Jeunes et bénévoles*. Elle est administratrice de R&S.
- **Jean-Michel PETER** est professeur agrégé hors classe, docteur en Sciences humaines et sociales – spécialité sciences de l'éducation.
- **Guillaume PLAISANCE**, docteur en sciences de gestion à l'Université de Bordeaux, spécialiste de la gouvernance, de l'engagement et du non-lucratif. Il est l'auteur de *L'Engagement*. Membre de la CRESS Aquitaine, il est administrateur de R&S.
- **Sophie RIEUNIER** est professeur à l'Université Gustave Eiffel, membre du laboratoire de recherche IRG. Coauteur de l'ouvrage *Marketing et communication des associations*, elle est administratrice de R&S.

Aux membres du comité d'experts

- **Arnaud SAUROIS** a été directeur du Comité Régional Olympique et Sportif de Poitou-Charentes et chargé de mission au Comité National Olympique Français (CNOSF). Il est professeur associé à l'Université de Poitiers.
- **Robert SEBBAG**, épidémiologiste à la Pitié Salpétrière. Fondateur d'Action Contre la Faim, il a été directeur des opérations internationales de la Croix-Rouge Française.
- L**udovic SUBRAN**, chercheur en macro-économie, a été chef d'équipe à la Banque Mondiale. Il a travaillé pour l'INSEE et les Nations-Unies sur des questions de méthodologie statistique. Il est actuellement directeur de la recherche économique d'Allianz et Chef économiste d'Euler Hermès.
- **Lucie SUCHET,** diplômée de Sciences Po Grenoble et de l'Université Paris II, a été chargée du plaidoyer auprès du Mouvement Associatif. Aujourd'hui chef du pôle Engagement & Influence à la Fédération nationale des coopératives d'utilisation de matériel agricole (FNCUMA).
- **Michel de TAPOL** est membre du Haut Conseil à la vie associative et de La Fonda. Il est administrateur de l'IRME et ancien vice-président de France Bénévolat.
- **Dominique THIERRY,** co-créateur de France Bénévolat en 2003, il en a été vice-président, puis président jusqu'en 2015. Il en est actuellement président d'honneur et président du Comité d'Évaluation.
- **Éléonore TRANCHANT** a été coordinatrice des Comités de soutien pour *Le rire Médecin*. Elle est aujourd'hui responsable du pôle *Engagement* à la Ligue de l'enseignement.
- **André VERCHERE** a été président de France Bénévolat Nantes Atlantique. Il est aujourd'hui administrateur d'AGEPLA et de IEP, deux groupements d'employeurs au service des associations et de l'ESS.
- **Delphine WOLFF,** diplômée en santé publique internationale, a créé *Sages-femmes sans frontières*, réseau actif en Inde et au Bénin. Elle est également administratrice de Gynécologie sans frontières.

À nos partenaires institutionnels

SECRÉTARIAT D'ÉTAT CHARGÉ DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE
Liberté Égalité Fraternité

injep

DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES
Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

avise

Urssaf
Caisse nationale

msa
santé
famille
retraite
services

DLA
LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

GRANDLYON
la métropole

RHÔNE
LE DÉPARTEMENT

À nos partenaires fidèles