



Assemblée Générale relative à l'année 2025

Comme le prévoient les statuts, notre AG s'est déroulée en ligne. Les membres de l'association ont reçu les rapports moral, financier et d'activité accompagnés d'un formulaire en ligne leur permettant de s'exprimer entre le 23 février et le 15 mars 2026.



Rapport moral

Pascal Dreyer, Président de Recherches & Solidarités

Consolider les acquis, éclairer l'avenir

Sur la base des acquis de la transition amorcée en 2024, l'association s'est engagée en 2025 dans une réflexion approfondie sur son avenir.

Avec les membres du conseil d'administration que je remercie pour ce travail et leur engagement, un état des lieux et une analyse prospective ont été conduits sur le périmètre d'action, le fonctionnement et le devenir de l'association.

Recherches & solidarités en ressort confortée dans son rôle de producteur impartial d'études annuelles qui mettent à disposition des acteurs associatifs, les données actualisées dont ils ont besoin pour piloter leur activité dans un contexte social, économique, technologique et politique mobile et incertain.

En 2025, grâce aux enquêtes réalisées, nous avons pu documenter les transformations les plus récentes du monde associatif pour des acteurs très différents : les associations, les services de l'état, les fondations d'entreprises. Nous avons aussi valorisé aussi souvent que possible ces enquêtes avec nos partenaires auprès des décideurs et du grand public.

Mais l'enjeu est aussi de décliner de la manière la plus utile qui soit aux acteurs associatifs les enquêtes annuelles. Les petits BOB remplissent cette fonction de manière exemplaire pour nos partenaires puisqu'ils leur permettent de prendre le pouls de leur réseau de bénévoles, de les écouter sur leur engagement et de les situer dans un secteur d'activité.

Consolider les acquis, éclairer l'avenir

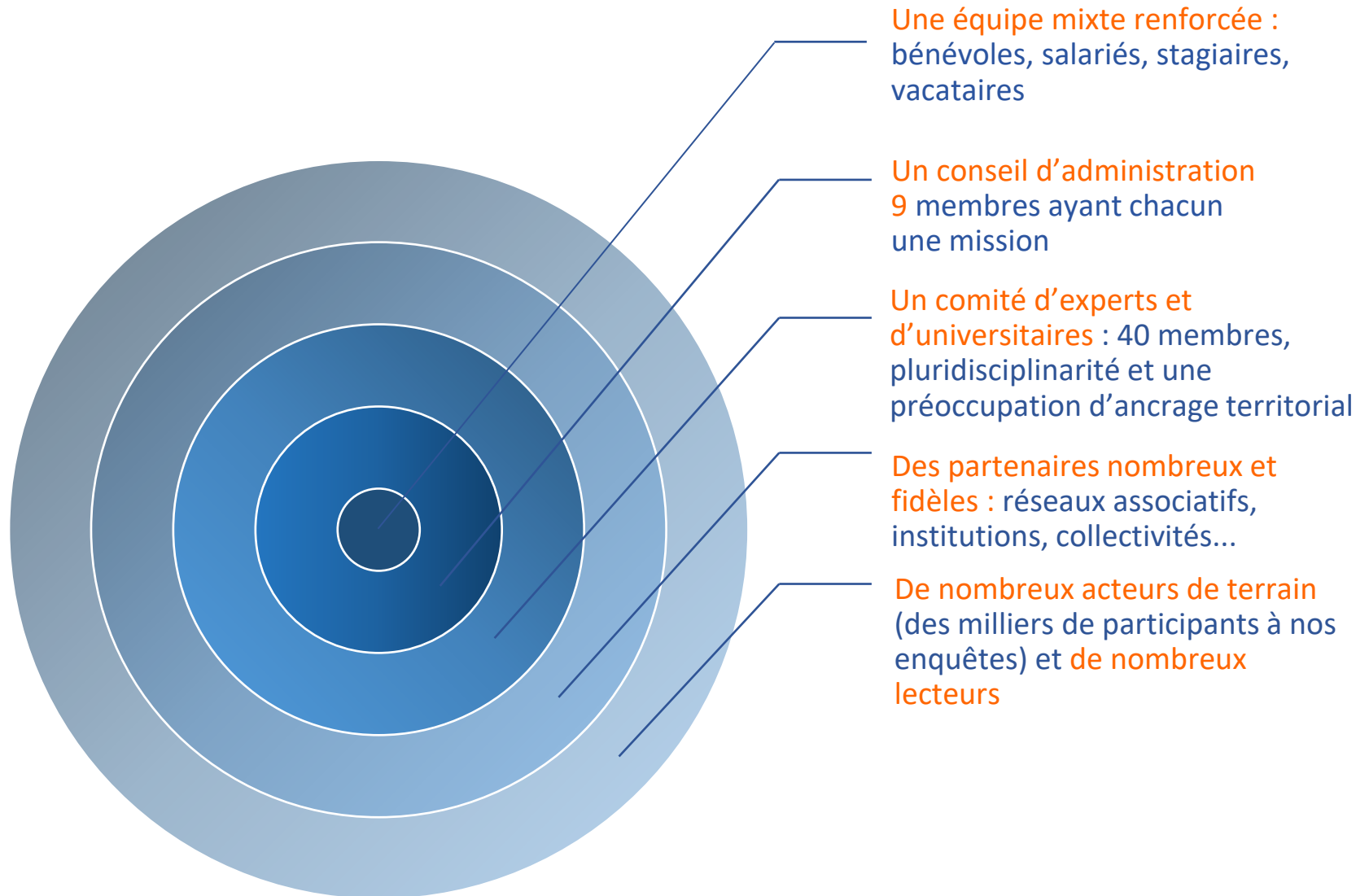
... Le positionnement et l'expertise uniques de Recherches & Solidarités sont enfin le fruit de la longue durée. Les résultats les plus récents s'inscrivent dans des analyses portant sur presque vingt ans d'évolution et de transformations du monde associatif, chaque enquête enrichissant la bibliothèque de données accessible en ligne.

Ce positionnement ne serait pas sans notre réseau d'experts, bénévoles, que nous sollicitons de manière ad hoc. Qu'ils soient ici remerciés pour leur disponibilité et, là encore, leur engagement.

Le rapport d'activité qui suit rend compte de la pluralité des thématiques traitées cette année encore et de la prise en compte des enjeux les plus actuels pour les associations. En témoigne la 5^{ème} édition du baromètre « La place du numérique dans le projet associatif », réalisée partenariat avec Solidatech.

Colonne vertébrale de notre mission, l'engagement et le bénévolat resteront au cœur de notre travail. Fabriquant au sein des associations le lien social, ils contribuent largement, même si c'est de manière invisible, à assurer la résilience de la société face aux défis sociaux, climatiques, politiques qu'elle affronte désormais.

Fédérer autour du Projet Associatif



Une confiance et des partenariats renouvelés

Au niveau national

- **Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative** : 3^{ème} convention pluriannuelle d'objectifs – CPO 2023-2025 et une demande de prolongation 2026 en attente de réponse
- **Institut national de la jeunesse et de l'éducation populaire** : 15^{ème} édition en 2025 des Panoramas régionaux de la vie associative
- **URSSAF Caisse nationale** : Actualisation annuelle et suivi conjoncturel. Proposition d'accès aux données sur les procédures collectives en 2026
- **Mutualité sociale agricole** : Actualisation annuelle des données du régime agricole.
- **UNIOPSS – Centre de ressources DLA Solidarités – Santé** : 17^{ème} édition en 2025
- **Hexopée, organisation professionnelle de l'éducation populaire** depuis 2020

Au plan territorial

- **Plusieurs collectivités** : Conseil Régional de Bretagne, CESER Auvergne-Rhône-Alpes, Conseil Départemental de Côte d'Or, Ville et Métropole de Lyon
- **Des têtes de réseaux** : Le Mouvement Associatif Bourgogne Franche Comté, l'Ordre des Experts Comptables d'IDF, la Chambre Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris

Approbation du rapport moral



“

Bravo pour votre fort engagement !

Je me réjouis que ce rapport souligne à la fois la rigueur scientifique et l'utilité opérationnelle des travaux menés. Pour les réseaux associatifs que nous accompagnons, ces données sont un véritable appui pour comprendre les mutations de l'engagement et adapter leurs pratiques.

”

Quelle variété de travaux et d'interlocuteurs !



Rapport d'activité

Cécile BAZIN, déléguée générale et cofondatrice de Recherches & Solidarités

Le collectif et l'introduction de l'IA

Salariés, stagiaire, collaborateurs ponctuels, administrateurs et membres du comité d'experts bénévoles : une organisation souple et efficace

*Publications R&S 2025 :
Christelle, Claire, Cécile, Jacques,
Pascal D., Guillaume P., Patrick,
Isabelle, Roger*

*Traitements et analyse des
enquêtes : Christine,
Jacques, Pascal D., Corinne,
Claire, Cécile*

*Rédaction d'articles : Claire,
Jacques, Pascal D.,
Guillaume D., Roger, Cécile*

*Traitements statistiques :
Christine, Christelle,
Guillaume F.*

*Analyse sémantique
des enquêtes :
Patrick et Jacques*

*Recherches universitaires et
articles académiques :
Guillaume P. et Adrien*

*Représentation et interventions : Pascal D,
Jacques, Guillaume P., Patrick, Roger,
Guillaume D, Isabelle, Cécile*

*Valorisation des travaux et
communication :
Marie, Baptiste, Éléonore*

Une utilisation prudente et raisonnée de l'IA

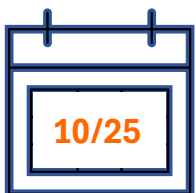
*À la suite d'une formation fin 2024, introduction progressive de l'IA pour certains usages ciblés :
comptes-rendus, synthèses, communication sur les réseaux sociaux...*

Le marronnier de l'automne



Le secteur sanitaire et social non lucratif – 15^{ème} édition

En coopération avec l'UNIOPSS et le CRDLA Santé Solidarité



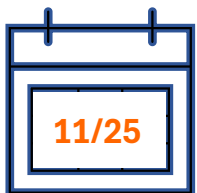
La France associative en mouvement – 22^{ème} édition

Avec le soutien d'Hexopée et du ministère en charge de la vie associative



Repères et chiffres clés en région – 16^{ème} édition

Avec le soutien de l'INJEP



Essentiels de la vie associative en département – 11^{ème} éd.

Avec le soutien du ministère en charge de la vie associative

Numérique : 5^{ème} édition avec Solidatech



- Le même partenariat depuis 2016 et une expertise complémentaire
- Un webinaire de lancement le 4 novembre 2025
- Une conférence au FNAF le 13 novembre et déjà 2 webinaires depuis
- Plusieurs supports au service des associations et des acteurs de l'accompagnement : rapport, synthèse, diaporama, infographies, **tableau de bord interactif**



Les associations face à la transition écologique



- À la suite de l'étude 2024 avec le Mouvement Tilt et la fondation Terre Solidaire, une coopération avec la Fondation groupe EDF pour l'aider à mieux comprendre le niveau de connaissance et d'intégration des enjeux de transition écologique des projets associatifs qu'elle accompagne dans les domaines de l'éducation, de la formation et de l'éco-citoyenneté.



- L'article de Pascal Dreyer et Philippe Mayol dans Juris Associations *Transition écologique : une mobilisation informelle à accompagner*
- Une veille et des relations continues avec nos partenaires dans la perspective d'une coopération



La France bénévole 2025

- En partenariat avec Coalta formation pour des analyses croisées
- Une édition spéciale consacrée à la colonne vertébrale des associations (les bénévoles réguliers) et à la fracture associative (les inégalités d'accès aux associations)
- De multiples supports pour divers usages



2 ateliers au FNAF



3 « Petits BOB sur mesure »

Inspirés du Baromètre national, plusieurs « petits BOB » ont été mis en place au sein d'associations partenaires, avec une récurrence de 2 à 3 ans. En 2025 :



Une 3^{ème} enquête auprès des bénévoles actifs en début d'année 2025 (8 356 participants)



Les retours de 533 vacanciers après leur séjour de l'été 2025



Une 5^{ème} enquête 2024-2025 avec la participation de 1747 bénévoles.

La formule simple des « Petits BOB »

Les mêmes questions qu'au plan national, un formulaire aux couleurs de l'association avec son logo, sa signature et ses propres messages d'introduction et de remerciements

Pour l'association partenaire

- *Un outil de dialogue expérimenté, simple*
- *La possibilité de pointer d'éventuelles spécificités par rapport aux résultats nationaux*
- *Un outil adapté aux associations de quelques milliers de bénévoles et à celles qui disposent d'un budget limité sur le bénévolat*
- *Parfois une première expérience avant une enquête « sur-mesure »*

Pour R&S

- *Facile à mettre en place*
- *Peu de temps nécessaire pour construire la coopération*
- *Une exploitation automatisée*
- *La satisfaction d'offrir aux associations une formule légère, peu coûteuse et utile.*

L'exemple de la fédération Habitat & Humanisme
(1 543 participants entre le 26 mars et le 10 juin 2025)



Coopérations en région

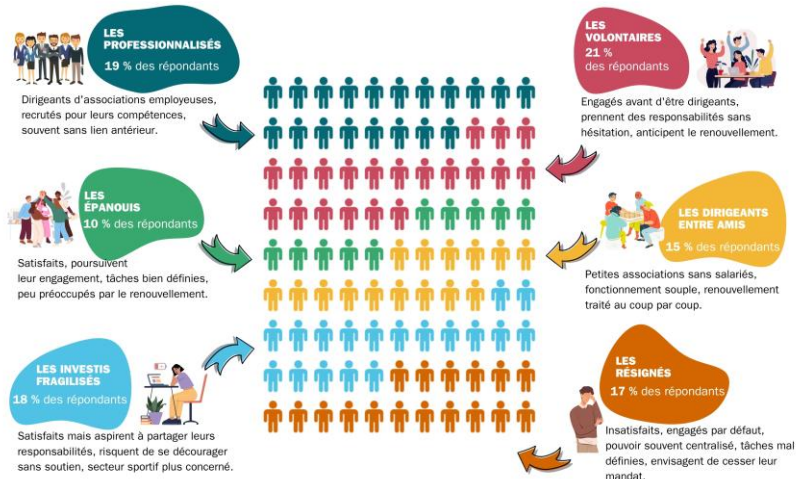


Participation à la méthode Catalyse à partir des résultats de l'enquête R&S 2024 auprès des dirigeants associatifs de Bourgogne Franche Comté dans le cadre de la Mission d'Observation de la Vie Associative. Une recherche participative à l'attention des acteurs associatifs (webinaires, livret, infographies...)

Une nouvelle coopération avec le Conseil Régional :

- Un état des lieux actualisé et un dialogue avec les dirigeants associatifs sur les enjeux de territoire
- Une enquête confiée à l'IFOP sur l'engagement bénévole des Bretons

PORTRAITS DE DIRIGEANT-E-S BÉNÉVOLES*



Mercredi 18 juin 2025

Le Télégramme | 15

BRETAGNE

La Bretagne reste la plus belle terre du bénévolat

Un homme de moins de 50 ans, diplômé... Ce pourrait être le profil type du bénévole Breton, selon une étude menée par la Région. Une région qui se singularise par un engagement associatif très fort.

Chaire Marion

« 52 % C'est le nombre de Bretons actifs dans au moins une association. C'est dix points de plus que la moyenne nationale », souligne Arnaud Touadic, conseiller régional délégué à la vie associative, en présentant les résultats d'une étude menée par Recherches & Solidarités, en partenariat avec l'Ifop (1), pour la Région Bretagne.

« Une singularité bretonne » Et ces bénévoles sont plutôt jeunes : 58 % ont moins de 50 ans (contre 45 % au niveau national). Chez les moins de 35 ans, cet engagement est de 12 points supérieur à l'ensemble de la France. Les hommes sont davantage représentés que les femmes : 55 % des Bretons sont adhérents à une association contre 47 % des Bretonnes.

Questions aux responsables associatifs bretons
La situation de bénévolat dans votre association, depuis le début de l'année

55 % Bonne ou très bonne
45 % Difficile ou très difficile

Le bénévolat est en léger déclin depuis le début de l'année.

Un responsable associatif sur deux
Les principales motivations des bénévoles sont : le plaisir et le lien social, le soutien de l'association, le bénévolat est devenu un hobby ou un moyen de développer ses compétences.

La situation financière...
depuis le début de l'année, pour les associations employées.

48 % Bonne ou très bonne
52 % Difficile ou très difficile

En matière d'engagement associatif, il y a une singularité bretonne : se félicite Pierre Poulouquin, vice-président de la Région chargé de la jeunesse, l'égalité des droits, les sports et la vie associative : « Le bénévolat ne va pas si mal en Bretagne, contrairement à ce que l'on peut entendre. Et cette vitalité associative est essentielle pour la cohésion des territoires et le bien-être de la population. Autre singularité bretonne : un



clatons de la Région, tous domaines d'action confondus : il se crée 4 000 associations chaque année », souligne Arnaud Touadic. « Il faut surtout maintenir ce "réseau social", facteur d'attractivité et d'intégration. C'est un enjeu politique d'avenir », martèle Pierre Poulouquin, à l'adresse notamment des élus et des collectivités qui ont des choix budgétaires à faire.

Précaution économique non négligeable
Le poids économique du secteur associatif est aussi non négligeable : 107 000 emplois directs, sans compter les emplois indirects, et tous non délocalisables », souligne Arnaud Touadic. Par ailleurs, 83 % des associations bretonnes privilégient l'impact local : dans leur commune ou alentours. « 70 % de leur budget est consacré à l'impact local », ajoute le conseiller régional.

« On dit que les gens sont de plus en plus individualistes. Lien social, animation du territoire, formation, réduction des inégalités. Avec les valeurs associatives qu'ils portent, les Bretons prouvent le contraire », enchante Arnaud Touadic. Et notamment les jeunes, « dont l'engagement est différent mais pas moindre ».

« Un enjeu économique d'avenir » Au total, près de 700 000 Bretons - dont 300 000 régulièrement - sont investis dans l'une des 79 000 asso-

* Enquête Ifop réalisée en février 2024, auprès de 1 014 Bretons et enquêtés livrés, en mars-avril 2025, auprès de 2 260 responsables associatifs bretons.

* Les termes sont employés de façon neutre et sans distinction de genre pour des raisons de lecture.

Source : Enquête « Engagement et renouvellement des dirigeants bénévoles dans les associations de Bourgogne-Franche-Comté 2024 »

Infographie réalisée par les auteurs : Le Mouvement Associatif Bourgogne-Franche-Comté, la CRESS BFC, Recherches et Solidarités et l'Université Marie et Louis Pasteur

Accompagner les organisations professionnelles

Prendre le pouls d'un secteur, partager les informations sur l'emploi dans leur branche, suivre les évolutions et pointer les faiblesses...

HEXOPÉE
Créateurs de citoyenneté

Organisation professionnelle dans les domaines de l'animation, du sport, du tourisme social et des foyers pour jeunes travailleurs

Aider les professionnels du chiffre à mieux répondre aux besoins des associations

**ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES** 
Région Paris Ile-de-France

CRCC
COMPAGNIE
REGIONALE DES
COMMISSAIRES AUX
COMPTES
PARIS

Interventions lors de conférences, webinaires et formations

Une « mission de service public »

- Des relations étroites avec la DJEPVA et les services déconcentrés : publications actualisées chaque année et suivi trimestriel de l'emploi attendus dans le contexte actuel, formations auprès des agents SDJES-DRAJES au CREPS de Poitiers et dans le cadre d'une session *Comprendre les nouvelles dynamiques de l'engagement bénévole*
- L'accompagnement de Guid'Asso, coopération avec le CRDLA – Santé Solidarités et le CRDLA Numérique
- Un partage de nos travaux par Régions de France auprès des services des Conseils régionaux
- Une coopération avec le Conseil Régional et le CESER de Bretagne
- Une audition par le CESER Auvergne – Rhône-Alpes
- Des sollicitations de la part des collectivités locales : Conseil départemental de Côte d'Or, Villes de Melun et d'Angers, Métropole et Ville de Lyon...
- La reprise de nos travaux dans des rapports officiels

Un lectorat fidèle et en croissance



Une présence accrue sur les réseaux sociaux



Une page R&S active et optimisée, suivie par **1 540 relations (950 fin 2024)**
Des posts relayés par l'équipe touchant près de 10 000 relations



Plus de 2 000 abonnés

La mise en lumière de l'engagement et des travaux de nos experts, au fil de leurs publications, interventions et coopérations.

Recensées dans la page à visiter **[l'Actu de nos experts](#)**



Une newsletter en plein essor

- **Un nombre d'abonnés en forte progression** : 5 700 pour 4 500 fin 2024
- **Des taux d'ouverture en hausse** (de 43% à 55%), signe d'une audience fidèle et engagée

Notoriété et reconnaissance

2 conférences



- *Prévention des difficultés financières des associations : comment les anticiper et activer les solutions concrètes pour garder le cap ?* de l'Ordre national des experts comptables
- *La place du numérique dans le projet associatif* avec Solidatech

2 ateliers organisés par Coalta Formation, notre partenaire sur *La France bénévole*.

Conférence de clôture *Les associations, meilleur rempart pour notre démocratie*, avec la participation de Roger Sue, président du comité d'experts



Des reprises et des interviews en ligne sur notre [page presse](#)



Une coopération renouvelée avec Juris Associations et une entrée au comité de rédaction d'Associations Mode d'Emploi

Approbation du rapport d'activité



“

Présentation très dynamique et claire....C'est parfait !

2025 est en progrès, que dire sinon, bravo

Je note une évolution dans la continuité.

Je salue la richesse et la diversité des travaux présentés dans ce rapport d'activité, qui témoignent d'une capacité rare à articuler analyse de fond et enjeux très actuels. Les Petits BOB me semblent particulièrement précieux : ils permettent aux réseaux associatifs de prendre le pouls de leurs bénévoles, d'objectiver leurs intuitions et d'ajuster leurs pratiques au plus près du terrain. Cette déclinaison concrète des enquêtes nationales est un véritable levier pour transformer la donnée en action utile.

Bravo pour toute cette activité

Clair et précis

Bravo pour tout ce travail très impressionnant vu les ressources humaines que nous avons au sein de R et S !

Pas de remarques sur ce rapport d'activité, si ce n'est qu'il montre bien une activité tout à fait remarquable

Présentation très claire et agréable à lire de ce rapport d'activités, bravo !

Très belle mise en valeur des réalisations 2025 ”



Rapport financier

(1^{er} janvier – 31 décembre 2025)

Patrick BONNEAU, trésorier

Charges

Charges (en €)	2025	2024	2023
Rémunérations	95 867	80 590	73 087
Cotisations sociales	36 921	54 940*	55 625*
Frais de fonctionnement	11 178	12 589	12 524
Frais d'études	10 800	4 920	4 080
Charges diverses dont droits d'auteurs	4 469	3 757	2 724
TOTAL	159 235	156 796	148 040

* Les charges patronales et salariales ne sont pas distinguées en 2023 et 2024.

Ressources

Ressources (en €)	2025	2024	2023
Cotisations des adhérents	8 480	12 806	8 020
Participation aux frais d'études	61 900	71 005	75 296
Subventions affectées à des projets	67 000	62 500	55 000
Prestations de service ponctuelles	2 000	18 125	6 280
Produits divers (dont droits d'auteurs)	1 113	4 864*	2 002*
Sous-total des produits d'activité	140 493	169 300	146 598
Produits financiers	2 094	2 914	2 202
Sous-total des ressources financières	142 587	163 214	148 800
Valorisation de la participation bénévole	95 000	130 000	114 530
Total incluant la valorisation du bénévolat	237 587	302 214	263 330

* Aide à l'emploi d'un apprenti en 2023 et 2024.

La baisse de la ressource bénévole, conjoncturelle en 2025, se traduit par une moindre capacité d'action et donc à une baisse significative des ressources.

Bilan 2025

	Exercice 2025	Exercice 2024	Exercice 2023
Résultat de l'exercice	- 16 609	15 079	590
Fonds propres	131 194	147 803	130 000
Report à nouveau	17 803	2 724	2 134
Total bilan (actif et passif)	141 763	158 141	141 942

Après une année 2024 excédentaire grâce à des coopérations non prévues et à l'augmentation des participations par journée d'études, un déficit était attendu en 2025.

Il s'est avéré moins important (16 609 euros) et se retrouve en partie compensé par l'excédent de l'exercice 2024. La réorganisation et la mobilisation de l'équipe bénévole ont en effet permis d'absorber un volume de coopérations plus important que prévu, dans de bonnes conditions.

Approbation du rapport financier



“

Ce rapport financier montre une gestion saine et responsable, condition essentielle pour préserver l'indépendance de nos analyses. Dans un contexte incertain pour le monde associatif, cette stabilité financière est un atout majeur pour continuer à produire des données fiables et accessibles à tous.

L'année se termine avec un delta de 65 000 euros (302 - 237). Mais cela n'affecte pas trop le résultat purement financier. La transition a été bien gérée.

”

Tout est clair !

Quitus donné au trésorier à l'unanimité moins 1 abstention



Budget prévisionnel

(1^{er} janvier – 31 décembre 2025)

Patrick BONNEAU, trésorier

Budget prévisionnel

Ce budget prévisionnel est construit sur l'hypothèse de la prolongation de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs avec la DJEPVA. Toutefois, les incertitudes qui demeurent à ce stade, conjuguées au contexte général et à ses impacts possibles sur nos partenariats, appellent à une grande prudence et à une capacité d'adaptation rapide tout au long de l'exercice.

Préparé à partir de l'exécution du budget 2025

Charges (en €)	Projet 2026	Réalisé 2025	Ressources (en €)	Projet 2026	Réalisé 2025
Rémunérations	100 000	95 867	Cotisations des adhérents	9 000	8 480
Cotisations sociales	38 000	36 921	Participations aux frais d'études	86 000	61 900
Frais d'étude	6 000	10 800	Prestations de services ponctuelles	10 000	2 000
Frais de fonctionnement	12 000	11 178	Subventions affectées à des projets	55 000	67 000
Charges diverses dont droits d'auteurs	5 000	4 469	Produits divers (dont droits d'auteurs)	1 000	1 113
Total des charges	161 000	159 235	Total des produits d'activité	161 000	140 493
Valorisation du bénévolat	110 000	95 000	Valorisation du bénévolat	110 000	95 000
Total	271 000	255 235	Total	271 000	

Les montants des cotisations des adhérents et celui des journées d'études ont été revalorisés en 2024, après 6 années sans changement. Il est proposé de les conserver en 2026, comme ils l'ont été en 2025.

Approbation du budget prévisionnel



“

On croise les doigts et on se mobilise (c'est plus sûr), pour que les recettes soient à la hauteur du BP

Prudent et c'est bien !

Des priorités qui illustrent bien R&S !

”

Quitus donné au trésorier à l'unanimité moins 1 abstention



Projets 2026

Priorités 2026

Analyser et accompagner les mutations du bénévolat

- Nouvelle enquête IFOP auprès des Français
- Enquête nationale du Baromètre d'Opinion des Bénévoles 2026
- Poursuite des recherches engagées sur les dirigeants associatifs

Informier et guider les décideurs sur les évolutions de l'emploi

- Analyse du moral des dirigeants au printemps 2026 avec un focus sur les employeurs
- Suivi détaillé des évolutions de l'emploi selon l'activité et le profil des associations et nouveaux axes de recherches en partenariat avec l'URSSAF Caisse nationale

Partager la connaissance

- Avec nos membres et nos partenaires
- Auprès des structures d'appui à la vie associative, notamment le réseau Guid'Asso
- Avec les collectivités et les services de l'État
- Avec les universitaires, membres de notre comité d'experts, qui contribuent à nos travaux et enrichissent leurs recherches académiques

Expression libre des participants à l'AG

“ *Bravo et merci pour le travail remarquable des équipes de R&S*

Dans cette phase de transition, il me semble important que Recherches & Solidarités poursuive et développe encore ses partenariats, aussi bien au niveau national et institutionnel qu'avec les acteurs de terrain. C'est dans cette articulation entre analyse stratégique et réalités locales que réside sa force. La capacité à proposer des outils aussi opérationnels que les Petits BOB est, à mes yeux, un levier déterminant pour transformer les études en appui concret aux réseaux associatifs.

Dans notre monde associatif en mutation nous avons un besoin essentiel de R&S pour imaginer notre adaptation et ainsi assurer un avenir à notre projet associatif. Un grand merci à toute l'équipe.

Dans un contexte complexe comme celui des associations actuellement (et qui vous touche aussi), les études concrètes de R&S sont des repères bien utiles. Bravo et merci pour le travail!

Je ne suis pas sollicité en temps que membre du comité d'experts.

Toujours à votre disposition si vous le jugez utile. Je travaille notamment sur les aidants, parents-aidants, pair aidants.

Les 3 rapports sont très clairs et confirment la nécessité pour le secteur associatif que R&S poursuive ce magnifique chemin qui vient indéniablement enrichir les professionnels du secteur. Merci et bravo !

Longue vie à R&S

Merci pour ces documents très clair et bien structurés

Je suis admirative de la qualité d'organisation de cette AG en ligne. La totalité des documents est facile à consulter.

Un si fort impact avec un si petit budget, quel engagement bénévole et quelle efficacité, bravo ! ”



*Un grand merci aux participants
et rendez-vous l'année prochaine,
année de renouvellement
de notre Conseil d'Administration!*